

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Писарев Сергей Станиславович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 28.07.2025 12:40:24  
Уникальный программный ключ:  
b9d7463b91f434da3d4dc1afa9a0cf32d3c58650

Приложение 6 к ОП ВО по направлению  
подготовки 38.04.02 Менеджмент,  
направленность (профиль)  
Стратегическое и корпоративное  
управление

## Программа государственной итоговой аттестации

### I. Основные характеристики государственной итоговой аттестации (ГИА)

Цель ГИА	Определение соответствия результатов освоения обучающимися ОП ВО – программы магистратуры по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) Стратегическое и корпоративное управление соответствующим требованиям ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утверждённого приказом Министерства науки и высшего образования РФ от 12 августа 2020 г. № 952.
Результаты освоения ОП ВО	<p><b>Универсальные компетенции:</b></p> <p>УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий.</p> <p>УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.</p> <p>УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, выработывая командную стратегию для достижения поставленной цели.</p> <p>УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия.</p> <p>УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия.</p> <p>УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки.</p> <p><b>Общепрофессиональные компетенции:</b></p> <p>ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.</p> <p>ОПК-2. Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач.</p>

<p>ОПК-3. Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.</p> <p>ОПК-4. Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций.</p> <p>ОПК-5. Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.</p>					
<p><b>Профессиональные компетенции</b></p> <p>ПК-1. Способен разрабатывать предложения по повышению эффективности корпоративного управления хозяйственным обществом и осуществлять контроль их исполнения.</p> <p>ПК-2. Способен обеспечить контроль и развитие практики корпоративного управления в дочерних обществах.</p> <p>ПК-3. Способен осуществлять подготовку экономических обоснований для стратегических и оперативных планов развития организации.</p> <p>ПК-4. Способен осуществлять стратегическое управление.</p> <p>ПК-5. Способен осуществлять разработку интегрированной системы управления рисками.</p> <p>ПК-6. Способен проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой и представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада.</p>					
Форма ГИА			Защита выпускной квалификационной работы (ВКР)		
Вид ВКР			Магистерская диссертация		
Структура и объем практики			Формы образовательной деятельности обучающегося		
Семестр	Трудоемкость		Контактная работа	Самостоятельная работа и иные формы	
	з.е	Ак.ч.		Конс	СР
4	6	216	20	194	2

## II. Требования к ВКР и порядку их выполнения, критерии оценки результатов защиты ВКР

Выпускная квалификационная работа магистра по направлению 38.04.02 Менеджмент представляет собой самостоятельную, творческую, логически завершенную

учебно-исследовательскую работу, выполненную под руководством преподавателя, в которой решается конкретная задача в области менеджмента. Выпускная квалификационная работа выполняется на основе знаний, умений, навыков и компетенций, полученных студентом в период обучения.

### Требования к структуре и содержанию ВКР

Общие требования	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Соответствие названия работы ее содержанию, четкая целевая направленность;</li> <li>– Актуальность исследуемой в ВКР проблемы, возможность использования результатов исследования;</li> <li>– Четкость структуры, завершенность, логичность и последовательность изложения материала;</li> <li>– Достоверность полученных результатов и обоснованность сделанных выводов и предложений;</li> <li>– Корректность использования обучающимся материалов других авторов, опубликованных как в России, так и за рубежом;</li> <li>– Достаточность и современность использованного библиографического материала и иных источников.</li> </ul>
Требования к структуре и содержанию	<p>ВКР включает следующие элементы титульный лист, оглавление, список сокращений, введение, основную часть, заключение, библиографический список, приложения.</p> <p><b>Титульный лист</b> оформляется на стандартном бланке и содержит название темы, фамилию, имя, отчество, направление и профиль подготовки студента, фамилию, имя, отчество, ученую степень и ученое звание руководителя выпускной работы.</p> <p><b>Оглавление</b> включает в себя названия разделов, подразделов, пунктов и подпунктов (при необходимости) ВКР. Обязательное требование — дословное повторение в заголовках содержания названий разделов, представленных в тексте, в той же последовательности и соподчиненности.</p> <p>Во <b>введении</b> (2-3стр.) кратко характеризуется проблема, решению которой посвящена выпускная квалификационная работа, обосновывается актуальность выбранной темы, определяются цель и задачи работы, указываются предмет и объект исследования, теоретическая и практическая значимость работы, методология и методы исследования.</p> <p><b>Основная часть</b> ВКР состоит из двух глав, каждая из которых делится на три-четыре параграфа.</p> <p>Глава 1. Теоретические и методические подходы к постановке конкретной проблемы менеджмента.</p> <p>В этой главе на основе изучения публикаций отечественных и зарубежных авторов излагается сущность исследуемой проблемы, выявляется сходство и различия точек зрения разных авторов, дается их анализ и обосновывается своя позиция по данному вопросу.</p>

	<p>Глава 2. Анализ состояния менеджмента по проблеме исследования в организации. Управленческие решения и их обоснование в рамках изучаемой проблемы.</p> <p>В этой главе на основе разработанной методики исследования анализируется состояние проблемы в организации за последние 3-5 лет, разрабатываются и обосновываются конкретные управленческие решения, направленные на улучшение экономического состояния объекта исследования и совершенствование системы менеджмента.</p> <p>В <b>заключении (2-3 стр.)</b> последовательно излагаются основные теоретические и практические выводы и предложения, полученные в ходе проведенного исследования. Выводы и предложения, которые следует формулировать четко, с нумерацией отдельных пунктов, должны быть краткими, давать представление о содержании, значимости, обоснованности и эффективности результатов ВКР.</p> <p>В <b>приложения</b> включают справочные и аналитические материалы, которые по тем или иным причинам нецелесообразно приводить в основной части работы.</p>
--	---

### **Порядок выполнения и защиты ВКР**

<p>Утверждение тем ВКР</p>	<p>Школа утверждает перечень тем выпускных квалификационных работ, предлагаемых обучающимся (далее - перечень тем), и доводит его до сведения обучающихся не позднее, чем за 6 месяцев до даты начала ГИА.</p> <p>Обучающимся предоставляется возможность подготовки и защиты ВКР по теме, предложенной обучающимся (обучающимися), в случае обоснованности целесообразности ее разработки для практического применения в соответствующей области профессиональной деятельности или на конкретном объекте профессиональной деятельности.</p> <p>Для подготовки ВКР за обучающимся (несколькими обучающимися, выполняющими ВКР совместно) приказом Школы закрепляется руководитель ВКР из числа работников Школы и при необходимости консультант (консультанты).</p> <p>Для выполнения ВКР формируется план-график выполнения ВКР, подписывается обучающимся и руководителем ВКР.</p>
<p>Проверка на объем заимствования</p>	<p>Тексты ВКР, за исключением текстов ВКР, содержащих сведения, составляющие государственную тайну, размещаются Школой в электронно-библиотечной системе Школы и проверяются на объем заимствования. Минимальный уровень оригинальности текста работы должен быть - 50%.</p>

Предварительная защита ВКР	В ходе предварительной защиты определяется степень готовности обучающегося к защите, выявление недостатков и определение направления дальнейшей работы по их устранению и подготовке к защите.
Отзыв на ВКР и передача ВКР в ГЭК для защиты	После завершения подготовки обучающимся ВКР руководитель ВКР представляет в Школу письменный отзыв о работе обучающегося в период подготовки ВКР. Ознакомление обучающегося с отзывом осуществляется не позднее, чем за 5 календарных дней до дня защиты ВКР. ВКР, отзыв передаются в государственную экзаменационную комиссию (ГЭК) не позднее, чем за 2 календарных дня до дня защиты ВКР.
Рецензия на ВКР	Для проведения рецензирования ВКР указанная работа направляется рецензенту из числа лиц, не являющихся работниками кафедры либо Школы не позднее, чем за 5 календарных дня до дня защиты ВКР. Рецензент проводит анализ ВКР и представляет в Школу письменную рецензию на указанную работу не позднее, чем за 2 календарных дня до дня защиты ВКР.
Защита ВКР	Защита ВКР проводится на открытом заседании ГЭК. По итогам защиты ВКР обучающимся на закрытом заседании ГЭК обсуждает результаты защиты и принимает решение о присвоении квалификации и выдаче диплома.

### Оценочные материалы

Порядок оценивания	<p>Каждый член ГЭК дает свою оценку уровня подготовленности обучающегося к решению профессиональных задач, а также о выявленных недостатках в теоретической и практической подготовке обучающегося и после обсуждения выносится окончательное решение об оценке.</p> <p>При равном числе голосов голос председателя является решающим.</p>
Критерии оценки результатов защиты ВКР	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Уровень оригинальности текста работы;</li> <li>– Оценка руководителя ВКР;</li> <li>– оценка членов ГЭК за содержание работы, ее защиту, включая доклад и ответы на вопросы.</li> <li>– Актуальность и практическая значимость и результаты ВКР;</li> <li>– Структура и оформление ВКР;</li> <li>– Логика построения доклада, грамотность речи, владение коммуникативными навыками;</li> <li>– Представление основных результатов, полученных в результате работы;</li> <li>– Качество использования информационных технологий в докладе;</li> </ul>

	– Ответы на вопросы, замечания и рекомендации во время защиты материалов исследования.
Шкала оценивания	<p>Используется 5-балльная система:</p> <p><b>«отлично»</b> - заслуживает ВКР, в которой дано всестороннее и глубокое освещение избранной темы в тесной взаимосвязи с практикой, а ее автор показал умение работать с литературой и нормативными документами, проводить исследования, делать теоретические и практические выводы. Студент-Выпускник обстоятельно владеет материалом, на все вопросы дает глубокие, исчерпывающие и аргументированные ответы.</p> <p><b>«хорошо»</b> - оценивается ВКР, отвечающая основным, предъявляемым к ней требованиям. Выпускник обстоятельно владеет материалом, однако не на все вопросы дает глубокие, исчерпывающие и аргументированные ответы.</p> <p><b>«удовлетворительно»</b> - оценивается ВКР, если в ней в основном соблюдены общие требования, но неполно раскрыты поставленные планом вопросы. Выпускник работы владеет материалом, однако, поверхностно отвечает на вопросы, допускает существенные недочеты.</p> <p><b>«неудовлетворительно»</b> - оценивается ВКР, если в отзыве имеются замечания по ее содержанию и оформлению. Ответы на вопросы неправильны и не отличаются аргументированностью.</p>

### Примерная тематика ВКР

1. Особенности трансформации организационной структуры при реализации стратегии организации (предприятия)
2. Развитие инновационного потенциала организации
3. Особенности стратегии малого предприятия
4. Оценка и направления повышения экономической эффективности корпоративного управления
5. Развитие системы стратегического управления.
6. Разработка и реализация стратегии повышения конкурентоспособности предприятия.
7. Совершенствование механизма управления корпоративной культурой на предприятии
8. Разработка системы управления изменениями в компании
9. Совершенствование системы корпоративного управления
10. Инновационная политика предприятия и пути ее совершенствования
11. Оценка и направления повышения эффективности управления инвестиционными проектами в организации
12. Совершенствование процесса управления деловой репутацией компании в системе корпоративного менеджмента
13. Формирование базы знаний как важнейшего ресурса современного менеджмента корпорации
14. Формирование и развитие системы риск-менеджмента в компании

15. Развитие управления мотивацией персонала на предприятии: особенности и предложения по совершенствованию
16. Совершенствование механизма разработки стратегии предприятия
17. Кадровый менеджмент на современном предприятии и пути его совершенствования.
18. Совершенствование механизма управления конкурентоустойчивостью предприятий.
19. Развитие корпоративного управления на основе системы Agile
20. Развитие системы стратегического управления на основе концепции «Менеджмент 4.0»
21. Разработка системы менеджмента качества в соответствии со стратегией развития предприятия
22. Формирование кадрового потенциала предприятия в соответствии со стратегией предприятия
23. Развитие управления цепочками создания ценности
24. Рационализация модели выработки и принятия стратегических решений в компании
25. Формирование системы управления организацией в условиях цифровой экономики
26. Внедрение процессного подхода к управлению в современной организации
27. Разработка направлений повышения качества использования цифровых технологий в деятельности предприятия
28. Развитие стратегического менеджмента предприятия в условиях цифровой экономики
29. Формирование цифровой стратегии предприятия
30. Развитие системы клиентоориентированности менеджмента предприятия

### **III. Материально-технические и учебно-методические условия реализации программы**

Учебные аудитории проведения консультаций и защиты ВКР	<p>Аудитория для проведения занятий лекционного типа, консультаций и итоговой аттестации.</p> <p>Основное оборудование:          Стационарные кресла с откидными столиками – 96 шт., рабочее место преподавателя – 1 (стол 1 шт., стул 1 шт.), доска аудиторная -1 шт., флипчарт – 1 шт., стол-парта – 20 шт.</p> <p>Технические средства обучения:          ЖК панель на мобильной стойке Xiaomi Redmi TV MAX 100 - 1 шт., ЖК панель на мобильной стойке LG 60uq800 - 2 шт., микрофон Sennheiser ew100 g3 - 1 шт., микшерный пульт Behringer Xenyx 802S - 1 шт., динамики Xiaomi Redmi TV MAX 100 - 1 шт., ноутбук преподавателя HP 250 G5 (ПК) - 1 шт.</p> <p>Обеспечено проводное подключение ПК к электронной информационно-образовательной среде и сети Интернет.</p>
Помещения для самостоятельной работы	<p>Аудитория для самостоятельной работы обучающихся, консультаций и промежуточной аттестации.</p> <p>Основное оборудование:</p>

обучающихся	Столы – 20 шт., Стулья – 20 шт., Рабочее место преподавателя – 1 (стол 1 шт., стул 1 шт.), Флипчарт -1 шт. Технические средства обучения: Ноутбуки для обучающихся HP 250 G2 (ПК) - 20 шт. Обеспечено проводное подключение ПК к электронной информационно-образовательной среде и сети Интернет.
Печатные издания	Не предусмотрены
Электронные учебные издания	<p>Горовая, В. И. Научно-исследовательская работа : учебное пособие для вузов / В. И. Горовая. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 103 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14688-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/519806">https://urait.ru/bcode/519806</a></p> <p>Титов, В. Н. Теория и история менеджмента : учебник и практикум для вузов / В. Н. Титов, Г. Н. Суханова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 487 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05725-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/512108">https://urait.ru/bcode/512108</a></p> <p>Григорьев, М. Н. Логистика. Продвинутый курс. В 2 ч. Часть 1 : учебник для вузов / М. Н. Григорьев, А. П. Долгов, С. А. Уваров. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 472 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02569-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/512832">https://urait.ru/bcode/512832</a></p> <p>Григорьев, М. Н. Логистика. Продвинутый курс. В 2 ч. Часть 2 : учебник для вузов / М. Н. Григорьев, А. П. Долгов, С. А. Уваров. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 341 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02571-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/512833">https://urait.ru/bcode/512833</a></p>
Электронные образовательные ресурсы	<p>Научная электронная библиотека URL: <a href="https://www.elibrary.ru">https://www.elibrary.ru</a></p> <p>Президентская библиотека имени Б.Н. Ельцина URL: <a href="https://www.prlib.ru">https://www.prlib.ru</a></p> <p>Межвузовская электронная библиотека (МЭБ) URL: <a href="https://icdlib.nspu.ru/">https://icdlib.nspu.ru/</a></p> <p>Национальная электронная библиотека URL: <a href="https://rusneb.ru/">https://rusneb.ru/</a></p> <p>Научно-практическая библиотека «Наука права» URL: <a href="https://naukaprava.ru">https://naukaprava.ru</a></p> <p>Федеральный портал «Российское образование» URL: <a href="http://www.edu.ru">http://www.edu.ru</a></p>
Комплект лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в	Лицензионное программное обеспечение, в том числе отечественного производства: операционная система

<p>том числе отечественного производства</p>	<p>Simple Linux, браузер Yandex браузер, антивирусное ПО Calmantivirus;  Свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства: LibreOffice, Okular PDF Reader, 7-Zip Архиватор, GIMP Редактирования фотографий, Inkscape Векторная графика, Blender 3D графика, Kdenlive Видеоредактор, Audacity Аудиоредактор, VLC Медиаплеер, Thunderbird Почтовый клиент, Flameshot Создание скриншотов.</p>
<p>Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы</p>	<p>Официальный интернет-портал правовой информации  URL: <a href="http://pravo.gov.ru/">http://pravo.gov.ru/</a>  Федеральный портал проектов нормативных правовых актов URL: <a href="https://regulation.gov.ru">https://regulation.gov.ru</a>  Профессиональные стандарты  URL: <a href="https://profstandart.rosmintrud.ru">https://profstandart.rosmintrud.ru</a>  Справочная правовая система «ГАРАНТ»  URL: <a href="http://www.garant.ru">www.garant.ru</a>  Справочно-правовая система «КОНСУЛЬТАНТ ПЛЮС»  URL: <a href="http://www.consultant.ru">www.consultant.ru</a></p>