

Документ подписан простой электронной подписью
 Информация о владельце:
 ФИО: Писарев Сергей Станиславович
 Должность: Ректор
 Дата подписания: 19.06.2026 21:32:58
 Уникальный программный ключ:
 b9d7463b91f434da3d4dc1afa9a0cf32d3c58650

Приложение 4
 к ДПП ПП

«Управление рисками (риск-менеджмент) организации»

Программа итоговой аттестации

I. Основные характеристики итоговой аттестации (ИА)

Цель ИА	Определение соответствия результатов освоения дополнительной профессиональной программы профессиональной переподготовки заявленным целям и планируемым результатам обучения.
Цель реализации программы	Формирование профессиональной компетенции, необходимой для выполнения нового вида профессиональной деятельности, приобретение новой квалификации.
Результаты освоения ДПП ПП	Универсальные компетенции: УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий. УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.
	Общепрофессиональные компетенции: ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления. ОПК-2. Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач. ОПК-3. Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды. ОПК-4. Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций.

	Профессиональные компетенции ПК-1. Способен осуществлять разработку интегрированной системы управления рисками.
Форма ИА	Экзамен
Выдаваемый Документ о квалификации	Диплом о профессиональной переподготовке
Вид профессиональной деятельности	Управление рисками (риск-менеджмент) организации
Присваиваемая квалификация	Руководитель службы управления рисками

II. Аттестационная комиссия, порядок ее формирования и работы

Состав аттестационной комиссии	Аттестационная комиссия по программам профессиональной переподготовки формируется из представителей работодателей, преподавателей Организации, преподавателей сторонних образовательных организаций по профилю осваиваемой слушателями программы. Количественный состав аттестационной комиссии по программам профессиональной переподготовки должен быть менее 3 человек. Состав комиссии утверждается руководителем Организации.
Порядок работы аттестационной комиссии	Решение аттестационной комиссии по программам профессиональной переподготовки принимается на закрытых заседаниях простым большинством голосов членов комиссий, участвующих в заседании, и квалифицируется отметками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». При равном числе голосов голос председателя является решающим. Решение комиссий принимается непосредственно на заседании и сообщается слушателю. Результаты итоговой аттестации по программам профессиональной переподготовки фиксируются в протоколе, который подписывает председатель, члены аттестационной комиссии. В протоколе по результатам итоговой аттестации фиксируется оценка по четырех балльной системе. Слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию, получают диплом о профессиональной переподготовке.
Критерии оценивания	2 («неудовлетворительно») / не зачтено - студент не ответил на вопрос/не решил задачу либо содержание ответа/решения не раскрывает сути вопроса/поставленной задачи 3 («удовлетворительно») / зачтено - студент отвечает по

	существу, но не демонстрирует целостного представления по вопросу, не может аргументировать свой ответ/ задача решена не полностью, но ход решения выбран верно, либо на каком-то из этапов допущена ошибка 4 («хорошо») / зачтено - студент отвечает по существу, демонстрирует целостное представление по вопросу; не может аргументировать свой ответ либо аргументация не обоснована / задача решена с незначительными недочетами 5 («отлично») / зачтено - студент дает полный, развернутый, аргументированный ответ на вопрос/ решение задачи.
--	---

III. Оценочные материалы

Примерный перечень вопросов, выносимых на итоговую аттестацию

1. Понятие риска. Виды неопределённости.
2. Понятие, основные черты, функции и факторы риска.
3. Классификация рисков.
4. Показатели риска: вероятность возникновения и величина потерь.
5. Риск и доходность
6. Задачи и принципы риск-менеджмента предприятий сферы сервиса.
7. История развития и основные подходы к управлению рисками.
8. Объект, субъект, цели и задачи управления рисками.
9. Критерии принятия решений в ситуации неопределенности.
10. Этапы процесса управления риском: выявление (идентификация) риска, оценка риска, принятие решений, контроль риска.
11. Нормативное обеспечение деятельности по управлению рисками.
12. Информационное обеспечение управления рисками.
13. Документирование и отчетность по управлению рисками.
14. Системный и фрагментарный подходы в управлении рисками, активный, адаптивный, консервативный, интегрированный подходы.
15. Характеристика инструментов проектирования систем управления рисками.
16. Цифровые технологии в управлении рисками.
17. Состав и последовательность работ по идентификации и ранжированию рисков.
18. Методы диагностики рисков.
19. Построение карты рисков предприятия.
20. Различные варианты построения рискографии предприятия.
21. Алгоритм управления рисками.
22. Методы управления рисками и их характеристика (методы уклонения от рисков, методы локализации рисков, методы диверсификации рисков, методы компенсации рисков).
23. Выбор способа минимизации рисков в зависимости от стратегии компании: снижение, избегание, принятие.
24. Оценка эффективности проведения антирисковой программы.
25. Сущность финансового планирования корпорации.
26. Менеджмент эффективности корпоративных финансов.
27. Управление рисками на рынке недвижимости.
28. Риски ипотечного кредитования
29. Анализ среды организации: цель анализа, составляющие элементы, их характеристика и взаимосвязь.

30. Рынок и его влияние на деятельность предприятия и принятие решений.
31. Развитие предприятия в условиях стейкхолдерской экономики.
32. Сущность управленческого решения. Требования к процедуре принятия решений. Подходы к принятию решения.
33. Экономика устойчивого развития.
34. Методы оценки риска, адекватные новой экономической реальности.
35. Выбор стратегии развития организации как процесс принятия стратегических решений: понятие, возникающие проблемы и перспективы их решения.
36. Технология реализации стратегии организации.
37. Технология разработки и реализации стратегического контроля в деятельности организации.
38. Риски в антикризисном управлении.

IV. Материально-технические и учебно-методические условия реализации программы

Учебные аудитории проведения консультаций и ИА	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, консультаций и итоговой аттестации. Основное оборудование: Стационарные кресла с откидными столиками – 96 шт., рабочее место преподавателя – 1 (стол 1 шт., стул 1 шт.), доска аудиторная -1 шт., флипчарт – 1 шт., стол-парта – 20 шт. Технические средства обучения: ЖК панель на мобильной стойке Xiaomi Redmi TV MAX 100 - 1 шт., ЖК панель на мобильной стойке LG 60uq800 - 2 шт., микрофон Sennheiser ew100 g3 - 1 шт., микшерный пульт Behringer Xenyx 802S - 1 шт., динамики Xiaomi Redmi TV MAX 100 - 1 шт., ноутбук преподавателя HP 250 G5 (ПК) - 1 шт. Обеспечено проводное подключение ПК к электронной информационно-образовательной среде и сети Интернет.
Помещения для самостоятельной работы обучающихся	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся, консультаций и промежуточной аттестации. Основное оборудование: Столы – 20 шт., Стулья – 20 шт., Рабочее место преподавателя – 1 (стол 1 шт., стул 1 шт.), Флипчарт -1 шт. Технические средства обучения: Ноутбуки для обучающихся HP 250 G2 (ПК) - 20 шт. Обеспечено проводное подключение ПК к электронной информационно-образовательной среде и сети Интернет.
Печатные издания	Не предусмотрены
Электронные учебные издания	Управление финансовыми рисками. Практический курс : учебник для вузов / под редакцией И. П. Хоминич. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 97 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18133-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа

	Юрайт [сайт].— URL: https://urait.ru/bcode/567472 Вяткин, В. Н. Риск-менеджмент : учебник / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Ф. В. Маевский. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 365 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-3502-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].— URL: https://urait.ru/bcode/560309 Основы риск-менеджмента / М. Круи, Д. Гэлаи, В. Б. Минасян, Р. Марк. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 388 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02578-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].— URL: https://urait.ru/bcode/559670 Пузыня, Т. А. Основы риск-анализа : учебник и практикум для вузов / Т. А. Пузыня. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 69 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21554-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].— URL: https://urait.ru/bcode/577331
Электронные образовательные ресурсы	Научная электронная библиотека URL: https://www.elibrary.ru Президентская библиотека имени Б.Н. Ельцина URL: https://www.prilib.ru Межвузовская электронная библиотека (МЭБ) URL: https://icdlib.nspu.ru/ Национальная электронная библиотека URL: https://rusneb.ru/ Научно-практическая библиотека «Наука права» URL: https://naukaprava.ru Федеральный портал «Российское образование» URL: http://www.edu.ru
Комплект лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства	Лицензионное программное обеспечение, в том числе отечественного производства: операционная система Simple Linux, браузер Yandex браузер, антивирусное ПО Calmantivirus; Свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства: LibreOffice, Okular PDF Reader, 7-Zip Архиватор, GIMP Редактирования фотографий, Inkscape Векторная графика, Blender 3D графика, Kdenlive Видеоредактор, Audacity Аудиоредактор, VLC Медиаплеер, Thunderbird Почтовый клиент, Flameshot Создание скриншотов.
Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы	Официальный интернет-портал правовой информации URL: http://pravo.gov.ru/ Федеральный портал проектов нормативных правовых актов URL: https://regulation.gov.ru Профессиональные стандарты URL: https://profstandart.rosmintrud.ru

	Справочная правовая система «ГАРАНТ» URL: www.garant.ru Справочно-правовая система «КОНСУЛЬТАНТ ПЛЮС» URL: www.consultant.ru
--	---