

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Писарев Сергей Степанович

Должность: Ректор

Дата подписания: 23.01.2026 18:19:53

Уникальный программный ключ:

b9d7463b91f434da3d4dc1afa9a0cf32d3c58650

**Негосударственное образовательное учреждение высшего образования
«Школа управления СКОЛКОВО»**



Фонд оценочных средств

Направление подготовки	38.03.02 Менеджмент
Образовательная программа/направленность	Управление и предпринимательство
Форма обучения	очная
Начало подготовки	2026 год

**Москва
2026**

ОГЛАВЛЕНИЕ

Описание фонда оценочных средств	5
1. 1-ый год обучения	7
1.1 Естественно-научный подход к изучению человека.....	7
1.2 Поведенческая экономика	11
1.3 Основы организационного поведения.....	16
1.4 Философия.....	20
1.5 Междисциплинарная сборка	24
1.6 Английский язык	28
1.7 Академическое письмо	36
1.8 Исследовательский семинар.....	40
1.9 Программирование	45
1.10 Линейная алгебра	50
1.11 Математический анализ.....	56
1.12 Физическая культура.....	61
1.13 Безопасность жизнедеятельности	64
1.14 Аналитическая философия. Формальная логика.....	71
1.15 Экономическая теория / Economic Theory	75
1.16 Введение в анализ данных	79
1.17 Социология и антропология	84
1.18 Биология поведения человека	88
1.19 Великие книги: литература.....	92
1.20 Мировая культура: от палеолита до современности.....	95
2. 2-ой год обучения	99
2.1 Кибернетика и теория систем.....	99
2.2 Этика.....	103
2.3 Наука о данных	108
2.4 Теория вероятностей	111
2.5 Основы микроэкономики / Fundamentals of Microeconomics.....	115
2.6 Основы машинного обучения	120
2.7 Основы макроэкономики / Fundamentals of Macroeconomics.....	124
2.8 Математическая статистика	129
2.9 Эконометрика.....	134
2.10 История России.....	138
2.11 Денежная политика	143
2.12 Маркетинг	147
2.13 Психология.....	150
2.14 Политология.....	156

2.15 Основы импакт-проектирования.....	160
2.16 Междисциплинарный анализ	164
3. 3-й год обучения	169
3.1 Управление компанией	169
3.2 Бизнес-финансы.....	174
3.3 Современные экономические модели	179
3.4 Корпоративные финансы / Corporate Finance	184
3.5 Анализ экономических данных.....	188
3.6 Стратегический менеджмент / Strategic Management	193
3.7 Коммуникация с данными	198
3.8 Искусственный интеллект и поведенческая аналитика.....	203
3.9 Институциональная экономика / Institutional Economics.....	208
3.10 Организационное поведение / Organizational Behavior.....	213
3.11 Управление изменениями	217
3.12 Проектный менеджмент.....	222
3.13 Великие книги: бизнес	225
3.14 Управление продуктами	230
3.15 Управление клиентским опытом	233
3.16 Управление процессами и операционная эффективность.....	237
3.17 Коммерциализация инноваций	241
3.18 Законодательство и правоприменение в экономической сфере	246
3.19 Промышленная организация	251
3.20 Предпринимательство.....	255
3.21 Элективные дисциплины по физической культуре и спорту	260
4. 4-й год обучения	264
4.1 Основы российской государственности.....	264
4.2 Междисциплинарная сборка дипломных проектов	269
4.3 Взаимодействие с государственными структурами.....	272
5. Факультативы	276
5.1 Естественно-научный факультатив	276
5.2 Отраслевой факультатив.....	280
5.3 Открытый модуль	284
6. Практики.....	288
6.1 Учебная практика. Ознакомительная	288
6.2 Учебная практика. Город как текст	290
6.3 Учебная практика. Проектная работа.....	292
6.4 Учебная практика. Предпринимательский импакт	294
6.5 Производственная практика. Проектная работа.....	296

6.6 Производственная практика. Практикум по предпринимательству	298
6.7 Производственная практика. Проектно-технологическая.....	301

Описание фонда оценочных средств

Оценочные средства по всем дисциплинам и практикам для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации представлены в РПД каждой дисциплины и в РПП, которые размещены на официальном сайте Школы <https://bbask.ru/sveden/education/eduop/>.

Данный фонд оценочных средств рекомендован для составления работ с целью проверки остаточных знаний студентов, также может быть использован в рамках текущего контроля, если в РПД соответствующей дисциплины тестирование заявлено как вид текущего контроля, или для входного тестирования, если дисциплина является пререквизитом для освоения другой дисциплины.

Фонд оценочных средств для дисциплин образовательной программы представляет собой банк тестовых заданий по каждой дисциплине учебного плана. Тестовые задания – это задания закрытого типа с единичным и множественным выбором правильного ответа и задания открытого типа. К каждому тестовому заданию даны правильные или эталонные ответы.

Оценочные средства по практикам представляют собой открытые вопросы, на которые необходимо дать развернутый ответ.

Перечень компетенций в качестве планируемых результатов освоения образовательной программы, на достижение которых направлено изучение дисциплин и практик, индикаторы компетенций, их описание представлены в п.2 каждой РПД и РПП. В этом же разделе РПД планируемые результаты освоения дисциплины прописаны в категориях – что будут знать и уметь, а также чем будут владеть студенты в случае успешного освоения дисциплины. Школа придерживается позиции, что компетенция не формируется в рамках только одной дисциплины и тем более отдельной темы. Компетенция формируется по совокупности изученных дисциплин, тем, разделов, во время всех видов занятий: на лекциях, практических занятиях и в процессе практик и самостоятельной работы. В рамках каждой конкретной дисциплины формируются и развиваются знания, умения и навыки. Поэтому оценочные средства в виде тестовых заданий не проверяют способность и готовность обучающегося к выполнению определенных задач, а проверяют знания, умения и навыки, являющиеся базой для развития соответствующих компетенций.

Оценка качества освоения дисциплины и достижение планируемых результатов освоения программы (компетенций) производится по совокупным результатам текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации. Типы заданий, примеры заданий для текущего контроля и промежуточной аттестации, а также критерии оценивания заданий приведены в п. 4 каждой РПД и РПП.

Для формирования работ с целью контроля остаточных знаний по дисциплине из оценочных средств, представленных в данном фонде, рекомендуется использовать следующую шкалу и критерии оценивания:

Критерии оценивания результатов тестирования

Критерии оценивания		Результат оценивания
Более 70% правильных ответов при выполнении работы за регламентированное время	Содержание дисциплины освоено полностью или в целом. Необходимые умения работы с освоенным материалом сформированы или в основном сформированы	Дисциплина освоена
69% и менее правильных ответов при выполнении работы за регламентированное время	Содержание дисциплины освоено частично/не освоено. Умения и навыки сформированы частично/не сформированы	Дисциплина не освоена

Критерии оценивания оценочных средств по практикам приведены в разделе 6 данного документа.

1. 1-ый год обучения

1.1 Естественно-научный подход к изучению человека

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
<ul style="list-style-type: none">- ключевые этапы и движущие силы антропогенеза, современные представления о соотношении биологического и социального в природе человека;- основные законы наследственности, базовые понятия генетики, методы изучения наследственности у человека и связанные с ними биоэтические проблемы;- функциональную анатомию центральной нервной системы, принципы нейропластичности и основные методы исследования мозга;- психофизиологические основы познавательных процессов и ведущие биологические теории эмоций;- биологические основы возрастной периодизации;- основные механизмы адаптации человека к условиям среды и нейрогуморальную регуляцию биологических ритмов.	<ul style="list-style-type: none">- анализировать биологические и психические явления с позиций эволюционной теории;- интерпретировать базовые закономерности наследования признаков на основе генетических схем;- объяснять связь между структурами мозга, физиологическими процессами и психическими функциями/состояниями;- применять знания о психофизиологических механизмах для объяснения конкретных когнитивных актов и эмоциональных реакций;- учитывать возрастные и половые биopsихологические особенности при анализе поведения и деятельности человека;- прогнозировать возможные последствия нарушения адаптационных механизмов и биологических ритмов для здоровья и работоспособности.	<ul style="list-style-type: none">- научным категориальным аппаратом для описания человека как объекта естественно-научного познания;- навыком критической оценки научной и псевдонаучной информации о природе человека;- навыком анализа исследовательских ситуаций с позиций принципов доказательности и методологической корректности;- базовой методологической культурой, необходимой для восприятия и понимания современных междисциплинарных исследований человека;- способностью к интеграции знаний из различных естественно-научных дисциплин (биология, нейронаука, физиология) для построения целостного представления о человеке.

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
УК-6.	Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни
УК-6-1.	Планирует и решает перспективные задачи собственной деятельности с учетом условий, средств, личностных возможностей, этапов карьерного

	роста, временной перспективы развития деятельности и требований рынка труда
УК-6-2.	Владеет навыками управления своим временем
УК-6-3.	Проявляет интерес к образованию и использует предоставляемые возможности для приобретения новых знаний и навыков
УК-9.	Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах
УК-9-1.	Знает основные принципы взаимодействия и недискриминационного языка в отношении людей с инвалидностью и ограниченными возможностями здоровья, проявляет эмпатию и готовность оказать помощь для их успешной профессиональной и социальной адаптации
УК-9-2.	Осуществляет конструктивное взаимодействие с людьми с инвалидностью и ограниченными возможностями здоровья на принципах взаимного уважения в целях успешного выполнения совместных задач
ПК-6.	Способен исследовать сложные объекты с разных дисциплинарных перспектив
ПК-6-1.	Знает эпистемологические и методологические границы дисциплин
ПК-6-2.	Анализирует и интерпретирует сложные объекты с позиций междисциплинарности, полидисциплинарности и трансдисциплинарности

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	23
1	Задания закрытого типа	23
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	21
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	2
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

Т.3. 1 Что представляет собой редукционизм в контексте изучения человека?

- A) Изучение человека как уникальной неделимой целостности
- B) Сведение сложных психических или социальных явлений к более простым биологическим или физическим процессам**
- C) Отказ от использования экспериментальных методов
- D) Игнорирование роли генетики в развитии

Т.3. 2 Какое понятие в методологии исследования описывает степень, в которой инструмент измеряет именно то, для чего он предназначен?

- A) Надёжность
- B) Репрезентативность
- C) Валидность**
- D) Переменная

Т.З. 3 Какая из перечисленных сил, согласно теории Дарвина, является основной движущей силой эволюции?

- A) Естественный отбор**
- В) Наследственная изменчивость
- С) Прямое приспособление к среде
- Д) Воля к жизни (*élan vital*)

Т.З. 4 Что из перечисленного стало ключевым анатомическим изменением на ранних этапах антропогенеза?

- А) Увеличение размера зубов
- В) Потеря волосяного покрова
- С) Уменьшение объема головного мозга
- Д) Прямохождение**

Т.З. 5 Основным предметом изучения эволюционной психологии является:

- А) Адаптивная ценность поведения и психических процессов в эволюционной истории**
- В) Социальное научение в современном обществе
- С) Генетические основы наследственных заболеваний
- Д) Нейрофизиология эмоций

Т.З. 6 В законах Менделя понятие «доминантный признак» означает, что:

- А) Этот признак всегда встречается чаще в популяции
- В) При скрещивании он проявляется у гибридов первого поколения, подавляя проявление альтернативного (рецессивного) признака**
- С) Этот признак является результатом влияния окружающей среды
- Д) Этот признак сцеплен с полом

Т.З. 7 Какой метод генетического исследования человека является наиболее информативным для картирования генов и диагностики хромосомных аномалий?

- А) Генеалогический метод
- В) Статистический метод
- С) Цитогенетический метод**
- Д) Метод близнецов

Т.З. 8 Какая структура головного мозга играет ключевую роль в формировании долговременных декларативных воспоминаний?

- А) Таламус
- В) Гиппокамп**
- С) Мозжечок
- Д) Гипоталамус

Т.З. 9 Способность мозга изменять свою структуру и функциональную организацию под влиянием опыта называется:

- А) Нейротрансмиссия
- В) Рефлекторная деятельность
- С) Латерализация
- Д) Нейропластичность**

Т.З. 10 Генотип – это _____.

- А) совокупность всех генов организма**
- В) совокупность всех генов популяции

- C) гаплоидный набор хромосом
- D) совокупность всех генов и признаков организма

Т.З. 11 Согласно теории Джеймса-Ланге, что является первичным в возникновении эмоции?

- A) Субъективное переживание
- B) Когнитивная оценка ситуации
- C) Активность лимбической системы
- D) Физиологические изменения в организме**

Т.З. 12 Понятие «темперамент» в современной науке в первую очередь описывает:

- A) Врожденные, биологически обусловленные особенности поведения, такие как активность, эмоциональность и темп реакций**
- B) Приобретенные моральные качества и ценности личности
- C) Уровень интеллектуального развития
- D) Набор профессиональных навыков

Т.З. 13 В основе типологии темперамента Г. Айзенка лежат два основных измерения: нейротизм (эмоциональная стабильность/нестабильность) и...

- A) Сила/слабость нервной системы
- B) Интроверсия/экстраверсия**
- C) Подвижность/инертность нервных процессов
- D) Активность/пассивность

Т.З. 14 Период онтогенеза, характеризующийся наивысшей чувствительностью организма к воздействию факторов среды, называется:

- A) Критическим
- B) Инвазивным
- C) Латентным
- D) Сензитивным**

Т.З. 15 Адаптация человека к условиям высокогорья в первую очередь связана с изменениями в системе:

- A) Пищеварения
- B) Терморегуляции
- C) Кровообращения и дыхания**
- D) Мышечной системы

Т.З. 16 Какой гормон, вырабатываемый шишковидной железой (эпифизом), играет ключевую роль в регуляции циркадных ритмов и «запуске» сна?

- A) Кортизол
- B) Адреналин
- C) Мелатонин**
- D) Серотонин

Т.З. 17 К социальным факторам антропогенеза относят: (*несколько вариантов ответа*)

- A) развитие речи и мышления**
- B) борьбу за существование
- C) общественный образ жизни**
- D) трудовую деятельность**

Т.З. 18 Симпатический отдел вегетативной нервной системы: (*несколько вариантов ответа*)

- A) активирует деятельность ЖКТ
- B) подавляет деятельность ЖКТ**
- C) активирует сердечную деятельность
- D) расширяет бронхи

Т.З. 19 Суточные (циркадные) ритмы организма человека в основном регулируются работой:

- A) Супрахиазматического ядра гипоталамуса**
- B) Гипофиза
- C) Коры больших полушарий
- D) Мозжечка

Т.З. 20 Нарушение нормальных циркадных ритмов, например, при сменной работе или быстрой смене часовых поясов, называется:

- A) Аритмия
- B) Десинхроноз**
- C) Инсомния
- D) Астения

Т.З. 21 Какой метод исследования мозга позволяет в реальном времени наблюдать за изменением кровотока в активных областях?

- A) Электроэнцефалография (ЭЭГ)
- B) Магнитоэнцефалография (МЭГ)
- C) Компьютерная томография (КТ)
- D) Функциональная магнитно-резонансная томография (ФМРТ)**

Т.З. 22 Психофизиология как наука изучает:

- A) Физиологические основы психических процессов и состояний**
- B) Влияние генов на поведение
- C) Социальные причины психических заболеваний
- D) Эволюцию поведения

Т.З. 23 Как называется раздел медицины и психологии, изучающий влияние психологических факторов на возникновение и течение телесных заболеваний?

- A) Психиатрия
- B) Неврология
- C) Психосоматика**
- D) Валеология

1.2 Поведенческая экономика

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
- основные экономические подходы к рациональности, стратегическим	- связать изученную теорию и практические результаты, а также экспериментальную	- навыком анализа и конструирования оригинальных экономических моделей, а также дизайна и

взаимодействиям, риску и времени.	методологию, с различными ситуациями и вопросами в сфере бизнеса / менеджмента.	организации собственных экономических экспериментов.
-----------------------------------	---	--

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
УК-1.	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач
УК-1-1.	Анализирует задачу, осуществляет ее декомпозицию, определяет приоритетность и этапность действий, направленных на решение задачи
УК-1-2.	Находит и критически анализирует информацию, необходимую для решения поставленной задачи
УК-1-3.	Выбирает оптимальный вариант решения задачи, аргументируя свой выбор
УК-2.	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
УК-2-1.	Ставит задачи, необходимые для достижения цели с учетом правовых норм
УК-2-2.	Рассматривает возможные, в том числе нестандартные решения задач, оценивает достоинства и риски возможных решений, выбирает оптимальные решения с учетом ресурсов и ограничений
УК-10.	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности
УК-10-1.	Знает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике
УК-10-2.	Умеет применять методы планирования для достижения текущих и долгосрочных личных финансовых целей
УК-10-3.	Умеет использовать финансовые инструменты для управления личным бюджетом, контролирует собственные финансовые риски
ПК 7.	Способен проводить исследования для выведения на рынок инновационных продуктов
ПК. 7-1.	Формулирует цели и задачи, составляет план, выбирает методы и инструменты исследования
ПК.7-2.	Исследует различные объекты по заданной/выбранной методике, представляет результаты исследования

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	20
1	Задания закрытого типа	16
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	16
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	
2	Задания открытого типа	4

4. Перечень тестовых заданий

Т.З. 1 Экономическая наука долгое время изучала homo economicus. Что это?

- A) рациональный экономический агент
- B) нерациональный экономический агент
- C) рациональный и одновременно нерациональный экономический агент

Т.З. 1

Ответ: A

Т.З. 2 Поведенческая экономика изучает, в том числе когнитивные искажения, из-за которых люди ведут себя _____.

- A) рационально
- B) иррационально
- C) обосновано

Т.З. 2

Ответ: B

Т.З. 3 Одно из когнитивных искажений называется предвзятость подтверждения. В чем оно заключается?

- A) люди отбирают информацию, подтверждающую их мнение
- B) люди не действуют без одобрения (подтверждения) их выбора со стороны авторитета
- C) люди считают, что любые мнения предвзяты, и подсознательно их игнорируют

Т.З. 3

Ответ: A

Т.З. 4 Вы отправились в магазин за новым диваном и на входе видите роскошный и очень дорогой. Вы не собирались тратить так много денег и ищете в магазине более дешевую альтернативу. Как на ваш выбор и потраченную сумму, вероятнее всего, повлияет увиденный вами первый диван?

- A) остальные диваны будут казаться не такими уж дорогими, сумма покупки может вырасти
- B) никак, в любом случае потребитель выберет наилучшее соотношение цены и качества
- C) цена дивана на входе покажет, что цены сильно завышены, сумма может снизиться

Т.З. 4

Ответ: A

Т.З. 5 Ученые в качестве эксперимента предлагали людям либо гарантированно получить \$50, либо с одинаковой вероятностью выиграть \$100 или не получить ничего. Каков был результат?

- A) большинство выбрало гарантированно получить \$50
- B) большинство попробовало выиграть \$100
- C) участники эксперимента разделились поровну

Т.З. 5

Ответ: А

Т.З. 6 При принятии решения мы часто опираемся только на историю успеха и игнорируем примеры провалов (иногда просто потому, что не знаем о них, даже если их в сотни раз больше). Как называется это искажение?

- A) ошибка игрока
- B) ошибка выжившего
- C) ошибка слежения

Т.З. 6

Ответ: В

Т.З. 7 Поведенческая экономика определяется как _____.

- A) отрасль экономической теории, учитывающая в явном виде психологические особенности человеческого восприятия, суждения и действия
- B) процесс формирования нового направления в исследовании экономических явлений
- C) смещение акцентов в исследовательской работе с разработки формализованных моделей поведения индивида в различных ситуациях выбора на процесс их экспериментальной и эмпирической проверки

Т.З. 7

Ответ: А

Т.З. 8 Основоположник психологической (поведенческой) экономической теории – _____.

- A) Герберт Саймон
- B) Морис Алле
- C) Даниэль Канеман
- D) Гэри Бэккер

Т.З. 8

Ответ: В

Т.З. 9 Главный объект исследований А.Тверски и Д. Канемана – механизмы принятия человеком решений в условиях _____.

Т.З. 9

Ответ: неопределенности

Т.З. 10 Что такое ограниченная рациональность с точки зрения поведенческой экономики?

- A) понятие поведенческой экономики, которое подразумевает, что в процессе принятия решения человек испытывает ряд проблем, связанных с когнитивными ограничениями ума, недостатком времени и ресурсов
- B) описание ситуации, когда человек становится иррациональным на короткий промежуток времени в связи с неопределенностью и повышением рисков
- C) концепт, отражающий влияние рационального поведения человека в ситуациях, когда его выбор как экономического агента ограничен

Т.З. 10

Ответ: А

Т.З. 11 Какой термин описывает явление, когда люди действуют против своих экономических интересов из-за психологических факторов?

- A) рациональный выбор
- B) асимметричная информация
- C) поведенческие искажения
- D) потребительское равновесие

Т.З. 11

Ответ: В

- Т.З. 12** Что такое «эффект присутствия» в контексте поведенческой экономики?
- A) тенденция потребителей покупать больше товаров в физических магазинах
 - B) влияние физического присутствия других на принятие решений
 - C) склонность к избеганию потерь
 - D) предпочтение немедленной выгоды долгосрочным выгодам

Т.З. 12

Ответ: В

- Т.З. 13** Теория, которая изучает, почему люди склонны переоценивать вероятность маловероятных событий – это _____.

Т.З. 13

Ответ: теория перспектив

- Т.З. 14** Что означает рациональность в экономике?

- A) Максимизация полезности при ограниченных ресурсах
- B) Следование эмоциям и интуиции
- C) Полное отсутствие ошибок в принятии решений
- D) Игнорирование ограничений

Ответ: А

- Т.З. 15** Что такое эвристика?

- A) Точный математический расчет
- B) Упрощенное правило принятия решений
- C) Систематическая ошибка мышления
- D) Теория игр

Ответ: В

- Т.З. 16** Что такое риск в контексте принятия решений?

- A) Полная неопределенность исхода
- B) Возможность количественной оценки вероятностей
- C) Отсутствие информации о возможных исходах
- D) Игнорирование вероятностей

Ответ: В

- Т.З. 17** Теория, которая описывает отклонения от классических моделей принятия решений – это _____.

Ответ: теория перспектив

- Т.З. 18** Что является основным методом экспериментальной экономики?

- A) Наблюдение за реальными рынками
- B) Проведение лабораторных экспериментов
- C) Анализ исторических данных
- D) Математическое моделирование

Ответ: В

- Т.З. 19** Какой принцип дизайна экспериментов предполагает случайное распределение участников по группам?

- A) Рандомизация
- B) Репликация
- C) Контроль
- D) Валидация

Ответ: А

- Т.З. 20** Теория перспектив утверждает, что люди оценивают выигрыши и _____ относительно точки отсчета, причем _____ воспринимаются более болезненно, чем выигрыши.

Ответ: потери

1.3 Основы организационного поведения

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
<ul style="list-style-type: none"> - базовые понятия и предметную область организационного поведения; - модели личности и их связь с трудовым поведением; - основные классические теории мотивации; - элементы процесса коммуникации и основные коммуникативные барьеры; - стадии развития группы и базовые типы команд; - стили лидерства и источники власти руководителя. 	<ul style="list-style-type: none"> - анализировать управленческие ситуации, выделяя проблемы, связанные с поведением людей на уровне личности, группы и коммуникации; - определять возможные причины поведения сотрудников, используя базовые модели личности и теории восприятия; - формулировать гипотезы о мотивах поведения работников, опираясь на классические теории мотивации; - выявлять типовые коммуникативные ошибки в рабочих ситуациях; - анализировать собственные поведенческие паттерны в учебной группе с точки зрения основ организационного поведения и намечать зоны личностного развития; - различать этапы развития группы и роль участника в команде; - анализировать управленческие ситуации с позиций основ лидерства. 	<ul style="list-style-type: none"> - навыком саморефлексии и управления собственным поведением в академической среде на основе понимания принципов мотивации, коммуникации и командного взаимодействия; - навыками эффективного участия в групповой работе, включая активное слушание, аргументацию своей позиции и соблюдение норм деловой этики.

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
УК-1.	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач
УК-1-1.	Анализирует задачу, осуществляет ее декомпозицию, определяет приоритетность и этапность действий, направленных на решение задачи
УК-1-2.	Находит и критически анализирует информацию, необходимую для решения поставленной задачи
УК-1-3.	Выбирает оптимальный вариант решения задачи, аргументируя свой выбор

УК-2.	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
УК-2-1.	Ставит задачи, необходимые для достижения цели с учетом правовых норм
УК-2-2.	Рассматривает возможные, в том числе нестандартные решения задач, оценивает достоинства и риски возможных решений, выбирает оптимальные решения с учетом ресурсов и ограничений
УК-3.	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде
УК-3-1.	Знает принципы эффективной командной работы; участвует в распределении ролей в команде, взаимодействует с членами команды в соответствии со своей ролью
УК-3-2.	Участвует в обмене информацией, знаниями и опытом, в презентации результатов работы команды
УК-6.	Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни
УК-6-1.	Планирует и решает перспективные задачи собственной деятельности с учетом условий, средств, личностных возможностей, этапов карьерного роста, временной перспективы развития деятельности и требований рынка труда
УК-6-2.	Владеет навыками управления своим временем
УК-6-3.	Проявляет интерес к образованию и использует предоставляемые возможности для приобретения новых знаний и навыков

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	21
1	Задания закрытого типа	21
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	20
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	1
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

Т.З. 1 Какая из черт НЕ входит в модель «Большая Пятерка»?

- A) Добросовестность
- B) Нервозность
- C) Амбициозность**
- D) Открытость опыту

Т.З. 2 Процесс, при котором мы интерпретируем и осмысливаем полученные сенсорные данные, чтобы придать смысл окружающему, – это:

- A) Атрибуция
- B) Восприятие**

- C) Стереотипизация
- D) Мотивация

Т.З. 3 Если сотрудник объясняет свой успех на проекте собственными способностями, а неудачу коллеги – его ленью, он демонстрирует ошибку атрибуции, известную как:

- A) Эффект ореола
- B) Стереотипизация
- C) Проекция
- D) Фундаментальная ошибка атрибуции**

Т.З. 4 Способность осознавать свои и чужие эмоции, управлять ими для решения практических задач – это:

- A) Эмоциональный интеллект**
- B) Коэффициент интеллекта
- C) Когнитивный диссонанс
- D) Эмпатия

Т.З. 5 Согласно иерархии потребностей А. Маслоу, после удовлетворения физиологических потребностей и потребности в безопасности человек стремится удовлетворить:

- A) Потребность в уважении
- B) Социальные потребности**
- C) Потребность в самовыражении
- D) Потребность во власти

Т.З. 6 Двухфакторная теория Ф. Герцберга разделяет все факторы, влияющие на удовлетворенность трудом, на:

- A) Первичные и вторичные
- B) Внутренние и внешние
- C) Материальные и нематериальные
- D) Гигиенические и мотивирующие**

Т.З. 7 Согласно теории Д. Макклелланда, потребность, связанная со стремлением влиять на других и контролировать ресурсы, – это потребность:

- A) В достижении
- B) В аффилиации
- C) Во власти**
- D) В безопасности

Т.З. 8 Какой тип мотивации основан на внутреннем интересе к самой работе и получаемому от нее удовольствию?

- A) Внутренняя мотивация**
- B) Внешняя мотивация
- C) Негативная мотивация
- D) Социальная мотивация

Т.З. 9 К неверbalной коммуникации НЕ относится:

- A) Жесты и поза
- B) Тон голоса и интонация
- C) Текст официального письма**
- D) Выражение лица и зрительный контакт

Т.З. 10 Согласно двухфакторной теории Ф. Герцберга, к гигиеническим факторам относятся: (*выберите несколько вариантов ответа*)

- A) признание заслуг
- B) административная политика компании**
- C) возможности для карьерного роста
- D) заработка плата**

Т.З. 11 Стадия развития группы, на которой устанавливаются нормы, распределяются роли и формируется сплоченность, называется:

- A) Формирование
- B) Нормирование**
- C) Исполнение
- D) Завершение

Т.З. 12 Кто в команде чаще всего отвечает за генерацию новых идей и предложение нестандартных решений?

- A) Координатор
- B) Контролер
- C) Исполнитель
- D) Мыслитель**

Т.З. 13 Ключевое отличие лидера от менеджера заключается в том, что лидер:

- A) Вдохновляет и мотивирует людей, задает видение будущего**
- B) Составляет планы и контролирует их выполнение
- C) Распределяет ресурсы
- D) Обеспечивает соблюдение процедур

Т.З. 14 Какое из перечисленных качеств является формальным источником власти руководителя?

- A) Власть примера
- B) Власть вознаграждения**
- C) Власть информации
- D) Экспертная власть

Т.З. 15 Стиль лидерства, при котором руководитель предоставляет подчиненным полную свободу действий, минимально вмешиваясь в их работу, – это:

- A) Авторитарный стиль
- B) Демократический стиль
- C) Либеральный стиль**
- D) Коучинговый стиль

Т.З. 16 Организационная культура – это:

- A) Система материального стимулирования сотрудников
- B) Юридический устав организации
- C) Дресс-код и правила внутреннего распорядка
- D) Разделяемые всеми членами организации ценности, нормы поведения и убеждения**

Т.З. 17 На основе классификации источников власти выберите вариант, в котором указаны только формальные источники власти руководителя:

- A) Власть принуждения, власть убеждения
- B) Власть примера (харизма), экспертная власть,

- C) Власть вознаграждения, власть распоряжения ресурсами**
D) Власть связей, власть информации

T.3. 18 Сотрудник ценит стабильность, безопасность и четкие правила. По модели «Большая Пятерка» у него, скорее всего, низкий показатель по шкале:

- A) Открытость опыту**
B) Уживчивость
C) Добросовестность
D) Нервозность

T.3. 19 Для мотивации сотрудника, у которого, по теории Макклелланда, доминирует потребность в достижении, лучше всего подойдет:

- A) Постановка сложных, но достижимых личных целей**
B) Участие в большом коллективном мероприятии
C) Предложение должности с широкими властными полномочиями
D) Гарантия пожизненного найма

T.3. 20 Эффект, при котором первое впечатление о человеке влияет на последующее восприятие всех его качеств, называется:

- A) Стереотипизацией**
B) Проекцией
C) Эффектом ореола
D) Фундаментальной ошибкой атрибуции

T.3. 21 Если сотрудник не выполнил задачу из-за того, что не понял, чего от него хочет руководитель, это проблема:

- A) Мотивации**
B) Коммуникации
C) Лидерства
D) Организационной культуры

1.4 Философия

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
<ul style="list-style-type: none"> - основные этапы развития историко-философской мысли и их характерные черты; - ключевые философские категории и проблемы; - специфику философского метода в отличие от научного и обыденного; - основные подходы к пониманию природы человека и феномена воли 	<ul style="list-style-type: none"> - анализировать и интерпретировать философские тексты на базовом уровне; - аргументированно формулировать и отстаивать собственную позицию по мировоззренческим вопросам; - применять философские концепции (о человеке, воле, свободе, этике) для критического осмысления 	<ul style="list-style-type: none"> - навыками философской рефлексии и критического анализа информации; - навыками ведения дискуссии с соблюдением принципов логичности и уважения к оппоненту; - базовым категориальным аппаратом для описания

в классической и современной философии; - основные этические системы и их значение для личного и профессионального выбора.	личного опыта и профессиональных ситуаций; - сопоставлять различные философские взгляды на одну проблему.	и анализа сложных, неоднозначных проблем.
---	--	---

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
УК-5.	Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах
УК-5-1.	Демонстрирует уважительное отношение к культурно историческому наследию и социокультурным традициям различных социальных групп, опирающееся на знание этапов исторического развития России, основных событий в мировой истории, культурных традиций мира, включая мировые религии, философские и этические учения
УК-5-2.	Владеет навыками продуктивного взаимодействия в профессиональной среде с учетом национальных, этнокультурных, конфессиональных особенностей; навыками преодоления коммуникативных, образовательных, этнических, конфессиональных и других барьеров в процессе межкультурного взаимодействия

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	22
1	Задания закрытого типа	22
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	22
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

Т.3. 1 Раздел философии, изучающий фундаментальные принципы бытия, существование и реальность, называется:

- A) Эпистемология
- B) Этика
- C) Онтология**
- D) Антропология

Т.3. 2 Ключевое отличие философского знания от научного заключается в том, что философия:

- A) Опирается исключительно на экспериментальные данные
- B) Имеет дело только с материальными объектами
- C) Предлагает конкретные практические решения бытовых проблем

D) Занимается фундаментальными, предельными вопросами о мире и человеке, на которые нет окончательных ответов

Т.З. 3 Философская позиция, утверждающая первичность материи и вторичность сознания, называется:

- A) Идеализм
- B) Материализм**
- C) Дуализм
- D) Солипсизм

Т.З. 4 В философии познания (эпистемологии) «истина» понимается как:

- A) Соответствие знания действительности**
- B) То, что выгодно и полезно
- C) Мнение большинства
- D) Неопровергимая вера

Т.З. 5 Критерий истины, согласно которому знание должно подтверждаться практическим опытом и наблюдением, характерен для:

- A) Рационализма
- B) Эмпиризма**
- C) Скептицизма
- D) Агностицизма

Т.З. 6 Кто из философов рассматривал человека как «существо, которое не есть то, что оно есть, а есть то, чем оно не является», подчеркивая его свободу и проектность?

- A) Аристотель
- B) Рене Декарт
- C) Жан-Поль Сартр**
- D) Иммануил Кант

Т.З. 7 Философская проблема, связанная с поиском предназначения и конечной цели человеческого существования, – это проблема:

- A) Смысла жизни**
- B) Свободы воли
- C) Познания
- D) Истины

Т.З. 8 Кто из философов считал «волю к власти» фундаментальной движущей силой всего сущего, лежащей в основе жизни и культуры?

- A) Артур Шопенгауэр
- B) Джон Стюарт Милль
- C) Иммануил Кант
- D) Фридрих Ницше**

Т.З. 9 Позиция, согласно которой все события, включая человеческие поступки, предопределены цепью причин и следствий, называется:

- A) Волюнтаризм
- B) Фатализм
- C) Детерминизм**
- D) Либертиарство

- Т.З. 10** Кто из философов сформулировал этический принцип (категорический императив): «Поступай так, чтобы максима твоей воли могла стать всеобщим законом»?
- A) Аристотель
 - B) Иммануил Кант**
 - C) Иеремия Бентам
 - D) Эпикур

Т.З. 11 Этическая теория, утверждающая, что моральная ценность поступка определяется его последствиями и стремлением к максимальному счастью для наибольшего числа людей, – это:

- A) Утилитаризм**
- B) Гедонизм
- C) Деонтология
- D) Этический релятивизм

Т.З. 12 Какое философское направление XX века делало центральной темой индивидуальное человеческое существование, свободу, выбор, тревогу и поиск смысла в абсурдном мире?

- A) Неопозитивизм
- B) Структурализм
- C) Постмодернизм
- D) Экзистенциализм**

Т.З. 13 Характерной чертой философии постмодерна является:

- A) Вера в единый прогресс и абсолютную истину
- B) Скептицизм по отношению к «великим нарративам» (метаисториям), интерес к множественности, фрагментарности и игре смыслов**
- C) Возвращение к доктринальным средневековым схоластики
- D) Отрицание роли языка в мышлении

Т.З. 14 Философская позиция, сомневающаяся в возможности достижения достоверного знания, называется:

- A) Догматизм
- B) Оптимизм
- C) Эмпиризм
- D) Скептицизм**

Т.З. 15 Понятие, обозначающее первооснову, сущность всего существующего, которая не зависит ни от чего другого, – это:

- A) Категория
- B) Парадигма
- C) Субстанция**
- D) Идея

Т.З. 16 «Я мыслю, следовательно, существую» (*Cogito ergo sum*) – это исходный принцип философии:

- A) Рене Декарта**
- B) Платона
- C) Георга Гегеля
- D) Фомы Аквинского

Т.З. 17 Учение, согласно которому высшим благом и целью жизни является удовольствие и отсутствие страданий, называется:

- A) Аскетизм
- B) Гедонизм**
- C) Стоицизм
- D) Нигилизм

Т.З. 18 Философ, которому принадлежит идеалистическая философская система, рассматривающая мир как процесс самопознания абсолютного духа:

- A) Георг Вильгельм Фридрих Гегель**
- B) Иммануил Кант
- C) Карл Маркс
- D) Дэвид Юм

Т.З. 19 Кто из философов разработал концепцию «смерти Бога» как культурного события, ведущего к кризису ценностей и необходимости создания новых?

- A) Сёрен Кьеркегор
- B) Людвиг Фейербах
- C) Карл Ясперс
- D) Фридрих Ницше**

Т.З. 20 Что означает термин «агностицизм» в философии познания?

- A) Утверждение, что истина относительна
- B) Учение о непознаваемости сущности мира и объективной реальности**
- C) Уверенность в безграничных возможностях человеческого разума
- D) Метод научного исследования

Т.З. 21 Кто из философов видел смысл человеческой жизни в стремлении к счастью через добродетель и разумную деятельность в соответствии со своей природой?

- A) Эпикур
- B) Диоген
- C) Аристотель**
- D) Зенон

Т.З. 22 Как называется философское направление, признающее разум основой познания и поведения людей?

- A) Рационализм**
- B) Эмпиризм
- C) Иррационализм
- D) Сенсуализм

1.5 Междисциплинарная сборка

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
- понятия междисциплинарности, полидисциплинарности и трансдисциплинарности;	- различать разные виды дисциплинарных оптик;	- инструментами и методами, применяемыми в разных

<p>- основные дисциплинарные оптики, взятые на изученных в указанном модуле дисциплинах;</p> <p>- различные институциональные форматы междисциплинарных исследований и образовательных программ.</p>	<p>- оценивать эпистемологические границы дисциплин;</p> <p>- анализировать сложные объекты с разных дисциплинарных перспектив;</p> <p>- представить выводы междисциплинарного анализа аудитории.</p>	<p>дисциплинарных областях;</p> <p>- навыками использования междисциплинарных оптик, понимания и интерпретации сложных объектов;</p> <p>- навыками сравнительного анализа.</p>
--	---	--

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
УК-1.	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач
УК-1-1.	Анализирует задачу, осуществляет ее декомпозицию, определяет приоритетность и этапность действий, направленных на решение задачи
УК-1-2.	Находит и критически анализирует информацию, необходимую для решения поставленной задачи
УК-1-3.	Выбирает оптимальный вариант решения задачи, аргументируя свой выбор
УК-2.	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
УК-2-1.	Ставит задачи, необходимые для достижения цели с учетом правовых норм
УК-2-2.	Рассматривает возможные, в том числе нестандартные решения задач, оценивает достоинства и риски возможных решений, выбирает оптимальные решения с учетом ресурсов и ограничений
ПК-6.	Способен исследовать сложные объекты с разных дисциплинарных перспектив
ПК-6-1.	Знает эпistemологические и методологические границы дисциплин
ПК-6-2.	Анализирует и интерпретирует сложные объекты с позиций междисциплинарности, полидисциплинарности и транс-дисциплинарности

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	20
1	Задания закрытого типа	20

1.1	- с единичным выбором правильного ответа	15
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	5
2	Задания открытого типа	-

4. Перечень тестовых заданий

Т.3. 1 Какой основной вызов стоит перед университетами при внедрении междисциплинарных программ?

- A) Недостаток финансирования
- B) Отсутствие интереса у студентов
- C) Сопротивление со стороны традиционных факультетов

Т.3. 1 Ответ: C

Т.3. 2 Чем междисциплинарное образование отличается от дисциплинарного?

- A) Требует более узкой специализации
- B) Включает элементы нескольких дисциплин для решения сложных проблем
- C) Исключает базовые дисциплины

Т.3. 2 Ответ: B

Т.3. 3 Какую роль играет университет в развитии междисциплинарных исследований?

- A) Поддерживает финансирование и создание гибких программ
- B) Ограничивает взаимодействие между дисциплинами
- C) Обязывает студентов выбирать только одну дисциплину

Т.3. 3 Ответ: A

Т.3. 4 Какой подход чаще всего применяется для интеграции междисциплинарных программ в университетах?

- A) Организация совместных курсов и исследовательских центров
- B) Полный отказ от традиционных дисциплин
- C) Исключение фундаментальных наук

Т.3. 4 Ответ: A

Т.3. 5 Почему дисциплинарные границы остаются важными даже в условиях междисциплинарности?

- A) Они ограничивают академическую свободу
- B) Они являются устаревшей концепцией, не имеющей значения
- C) Они обеспечивают научную идентичность и методологическую строгость

Т.3. 5 Ответ: C

Т.3. 6 Какой фактор способствует развитию междисциплинарных программ?

- A) Нехватка преподавателей по традиционным дисциплинам
- B) Глобальные вызовы, требующие комплексного подхода.
- C) Отказ от исследовательской деятельности

Т.3. 6 Ответ: B

Т.3. 7 В чем заключается главный недостаток междисциплинарного подхода?

- A) Размытие строгих научных методов
- B) Увеличение бюрократической нагрузки
- C) Снижение уровня финансирования

Т.3. 7 Ответ: А
Т.3. 8 Какие профессии больше всего выигрывают от междисциплинарного образования?
A) Исследователи, работающие на стыке наук B) Узкоспециализированные технические специалисты C) Администраторы университетов
Т.3. 8 Ответ: А
Т.3. 9 Что мотивирует университеты внедрять междисциплинарные программы?
A) Нехватка ресурсов B) Снижение качества образования C) Необходимость подготовки специалистов для решения комплексных проблем
Т.3. 9 Ответ: С
Т.3. 10 Какие университеты чаще всего внедряют междисциплинарные программы?
A) Технические университеты B) Крупные исследовательские университеты C) Малые региональные вузы
Т.3. 10 Ответ: В
Т.3. 11 Междисциплинарные исследования направлены на преодоление _____ границ между различными научными областями.
A) жёстких B) поверхностных C) временных
Т.3. 11 Ответ: А
Т.3. 12 Определение термина «трансдисциплинарность» включает:
A) Полное стирание границ между науками и выход за пределы академических дисциплин B) Ограничение академических исследований только одной областью C) Соединение двух или более научных дисциплин без утраты их основополагающих принципов
Т.3. 12 Ответ: А
Т.3. 13 _____ – это процесс, при котором традиционные границы между научными дисциплинами становятся менее строгими, позволяя им объединяться для решения комплексных проблем.
A) Административность B) Институциональность C) Междисциплинарность
Т.3. 13 Ответ: С
Т.3. 14 Как называется процесс объединения двух и более дисциплин с сохранением их методологической основы?
A) Мультидисциплинарность B) Интердисциплинарность C) Универсальность
Т.3. 14 Ответ: В
Т.3. 15 Междисциплинарные программы часто требуют наличия _____, чтобы студенты могли эффективно связывать знания из разных областей.

A) моноспециализации B) минимального набора курсов C) критического мышления
Т.З. 15 Ответ: С
Т.З. 16 Какие два фактора чаще всего препятствуют внедрению междисциплинарных программ в университетах? (<i>Выберите несколько вариантов ответа</i>) A) Бюрократическое сопротивление B) Высокий интерес студентов C) Недостаток преподавателей с междисциплинарным опытом
Т.З. 16 Ответ: A, C
Т.З. 17 Какие два критерия наиболее важны для успешной реализации междисциплинарных исследований? (<i>Выберите несколько вариантов ответа</i>) A) Поддержка со стороны университетского руководства B) Гибкость в учебных планах C) Жёсткие академические рамки
Т.З. 17 Ответ: A, B
Т.З. 18 Какие два аспекта междисциплинарности часто вызывают методологические споры? (<i>Выберите несколько вариантов ответа</i>) A) Размытие научных стандартов B) Улучшение качества образования C) Вопросы о валидности результатов
Т.З. 18 Ответ: A, C
Т.З. 19 Какие два преимущества даёт междисциплинарный подход в университетеобразовании? (<i>Выберите несколько вариантов ответа</i>) A) Ограничение возможностей трудоустройства B) Умение решать комплексные проблемы C) Развитие критического мышления
Т.З. 19 Ответ: B, C
Т.З. 20 Какие два подхода университеты могут использовать для поддержки междисциплинарных программ? (<i>Выберите несколько вариантов ответа</i>) A) Создание исследовательских центров B) Финансирование совместных образовательных проектов C) Запрет на специализацию студентов
Т.З. 20 Ответ: A, B

1.6 Английский язык

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
- межкультурные различия, культурные традиции и реалии, языковые нормы,	- использовать изучаемый язык в академической и деловой коммуникации;	- различными коммуникативными стратегиями:

<p>социокультурные особенности поведения и речевого этикета при устной и письменной межличностной коммуникации, деловом общении;</p> <ul style="list-style-type: none"> - типовые приемы и способы выражения коммуникативных намерений на английском языке в устной и письменной речи, принципы понимания коммуникативных намерений собеседников; - особенности иноязычной деловой коммуникации, приемы извлечения и сообщения иноязычной информации в бизнес-целях; - основы организации письменной коммуникации, типы коммуникативных задач письменного общения и функции письменных коммуникативных средств; - специфику использования верbalных и невербальных средств в ситуациях иноязычной коммуникации; - риторические приемы, используемые в различных видах коммуникативных ситуаций; - виды и особенности письменных текстов и устных выступлений, универсальные закономерности структурной организации текста, в том числе узкоспециальных текстов; - правила использования различных технических средств с целью поиска и извлечения иноязычной информации, основные правила определения релевантности и надежности иноязычных источников, анализа и синтеза информации; - стандартные типы коммуникативных задач, цели 	<p>- учитывать межкультурные различия, культурные традиции и реалии, языковые нормы, социокультурные особенности поведения и речевого этикета соответствующей страны при устной и письменной межличностной и профессиональной коммуникации;</p> <ul style="list-style-type: none"> - применять типовые приемы и способы выражения коммуникативных намерений на английском языке в устной и письменной речи; - использовать приемы извлечения и сообщения информации в академических и профессиональных целях; - учитывать специфику использования вербальных и невербальных средств в ситуациях иноязычной коммуникации; - извлекать общую и детальную информацию при чтении аутентичных англоязычных текстов, в том числе научно-публицистических и профессиональных; - сообщать информацию на основе прочитанного текста в форме подготовленного монологического высказывания (презентации, доклада) по теме; - понимать коммуникативные интенции полученных письменных и устных сообщений; - развертывать предложенный тезис в виде аргументации, иллюстрации, детализации, разъяснения; - учитывать особенности языкового поведения и интересы других участников коммуникации, анализировать возможные последствия 	<p>учебными стратегиями для академической и профессиональной деятельности;</p> <ul style="list-style-type: none"> - стратегиями восприятия, анализа, создания устных и письменных текстов разных типов; - компенсаторными навыками, помогающими преодолеть «сбои» в коммуникации, вызванные объективными и субъективными, социокультурными причинами; - навыками эффективного взаимодействия с другими участниками коммуникации; - риторическими техниками; - различными видами чтения (поисковое, ознакомительное, аналитическое) с целью извлечения иноязычной информации; - навыками аннотирования и реферирования оригинальных научно-публицистических и профессиональных текстов; - приемами публичной речи и делового дискурса на английском языке.
--	--	--

<p>и задачи деловых переговоров, социокультурные особенности ведения деловых переговоров, коммуникативно-прагматические и жанровые особенности переговоров;</p> <ul style="list-style-type: none"> - основные виды, универсальные правила, нормы официальных и деловых документов, особенности их стиля и оформления деловой переписки; - базовую лексику и терминологию для делового общения. 	<p>личных действий и выбранных языковых средств;</p> <ul style="list-style-type: none"> - использовать приемы и принципы построения публичной речи; - описывать табличную и графическую информацию; - создавать деловую корреспонденцию с учетом социокультурных требований к внешней и внутренней формам текста и использованием типизированных речевых высказываний. 	
--	---	--

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
УК-4.	Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)
УК-4-1.	Выбирает приемлемый стиль делового общения на русском и иностранном (-ых) языках, вербальные и невербальные средства взаимодействия с партнерами в академической и профессиональной среде
УК-4-2.	Коммуницирует с учетом особенностей стилистики деловых и неформальных коммуникаций, письменной и устной речи, социокультурных различий на русском и иностранном (-ых) языках, в том числе с использованием цифровых средств
УК-4-3.	Демонстрирует навыки конструктивной обратной связи и аргументированного высказывания на русском и иностранном (-ых) языках
УК-5.	Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах
УК-5-1.	Демонстрирует уважительное отношение к культурно историческому наследию и социокультурным традициям различных социальных групп, опирающееся на знание этапов исторического развития России, основных событий в мировой истории, культурных традиций мира, включая мировые религии, философские и этические учения
УК-5-2.	Владеет навыками продуктивного взаимодействия в профессиональной среде с учетом национальных, этнокультурных, конфессиональных особенностей; навыками преодоления коммуникативных, образовательных, этнических, конфессиональных и других барьеров в процессе межкультурного взаимодействия

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	32
1	Задания закрытого типа	21
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	17
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	4
2	Задания открытого типа	11

4. Перечень тестовых заданий

T.3. 1 Выберите вариант, которые *HE* описывает научную теорию.

A scientific theory:

- A) can be debunked
- B) can be discredited
- C) is falsifiable
- D) is inherently flawed**

T.3. 2 Какие глаголы из приведённый ниже описывают положительный эффект / положительное влияние? (*Выберете несколько вариантов ответа*)

A) benefits

B) compromises

C) enhances

D) hinders

E) impairs

F) neglects

G) undermines

T.3. 3 Какой вариант содержит *ошибку* в образовании существительных от часто употребляющихся в академическом дискурсе глаголов:

A) Assessment, acquisition, assumption, clarification

B) Implementation, justification, measurement, investigation

C) Explainment, specification, perception, discussion

D) Observation, prediction, adaptation, evaluation

T.3. 4 Какой из следующих глаголов, вводящих прямую и косвенную речь (reporting verbs), *HE* может быть употреблён в следующем предложении:

Philipson _____ the accuracy of Malwar's figures.

A) casts doubt on

B) challenges

C) claims

D) questions

T.3. 5 Какие из предложенных ниже вариантов *HE* могут быть использованы для выражения значения контраста в следующем предложении? (*Выберете несколько вариантов ответа*).

_____ Russia and Japan both value education, the way they approach discipline in schools is different because Japan is more formal and hierarchical.

- A) Although
- B) Even though
- C) On the contrary**
- D) Thereby**
- E) Though

T.3. 6 Какой из следующих вариантов перифраза предложения ниже *неправильно* использует подготовительное подлежащее (*preparatory subject*):

- I think that economic inequality stops people from changing their social status.
- A) It appears that economic inequality plays a crucial role in restricting social mobility.
 - B) It is difficult to argue that economic inequality does not influence social mobility.
 - C) It makes seem that economic inequality prevents people from improving their social status.**
 - D) There seems to be a strong link between economic inequality and limited social mobility.

T.3. 7 An academic essay aims to persuade readers of an idea based on evidence. In academic essays, the _____ contains the main idea of the entire essay. It is usually found in the last sentence of the first paragraph.

- A) conclusion
- B) supporting detail
- C) thesis statement**
- D) topic sentence

T.3. 8 Что является правилом “*the five R’s of paraphrasing*”?

- A) Read, Rewrite, Rearrange, Reduce, Reexamine
- B) Reread, Reword, Rephrase, Restructure, Recheck**
- C) Retell, Reconstruct, Remove, Replace, Reinterpret
- D) Rethink, Rewrite, Rebuild, Reuse, Rework

T.3. 9 Какой из следующих вариантов перифраза предложения ниже *неправильно* использует подготовительное подлежащее (*preparatory subject*):

- I think that economic inequality stops people from changing their social status.
- A) It appears that economic inequality plays a crucial role in restricting social mobility.
 - B) It is difficult to argue that economic inequality does not influence social mobility.
 - C) It makes seem that economic inequality prevents people from improving their social status.**
 - D) There seems to be a strong link between economic inequality and limited social mobility.

T.3. 10 Какой вариант перифраза следующей фразы лектора является *самым точным*?

It was an atom that contained in the form of pure energy the fundamental components of the entire universe.

- A) The universe was made up of many atoms of pure energy.
- B) The energy in the universe was stored in pure atoms.
- C) The effect of a pure atom in the universe was to produce energy.
- D) Everything in the universe was reduced to pure energy in one atom.**

T.3. 11 Какой вариант краткого изложения (summary) информации ниже *правильно* использует *participle clauses*:

Alexander Fleming discovered penicillin in 1928. He initially observed that penicillin prevented bacterial growth, which suggested a potential treatment for infections. He had left a petri dish exposed and then noticed mold inhibiting bacterial colonies.

- A) Discovered by Alexander Fleming in 1928, bacterial growth was initially prevented by penicillin, which was observed as a potential treatment for infections. Having noticed mold inhibiting bacterial colonies, a petri dish was left exposed.
- B) Discovered by Alexander Fleming in 1928, penicillin was initially observed to prevent bacterial growth, offering a potential treatment for infections. Having left a petri dish exposed, Fleming noticed mold inhibiting bacterial colonies.**
- C) Discovering penicillin in 1928, it was initially observed by Fleming to prevent bacterial growth, offering a potential treatment for infections. Leaving a petri dish exposed, mold was noticed inhibiting bacterial colonies.
- D) Having discovered penicillin in 1928, bacterial growth was observed by Fleming to be prevented by it, offering a potential treatment for infections. Leaving a petri dish exposed, the mold was found inhibiting bacterial colonies.

T.3. 12 Какая из следующих фраз *НЕ* используется в академических дискуссиях для уточнения, правильно ли вы поняли слова оппонента:

- A) Does that make sense?**
 B) Let me see if I heard you right...
 C) To paraphrase what you just said, you...
 D) What I understood was...

T.3. 13 Когда во время академической дискуссии вы спрашиваете оппонента “Sorry, I didn’t follow what you said about...”, функция этой фразы:

- A) asking for clarification**
 B) generating ideas
 C) checking listener’s understanding
 D) negotiating opinions

T.3. 14 Когда во время академической дискуссии вы хотите *развить* идею оппонента, вы употребите следующую фразу в начале своего ответа:

- A) I have a different interpretation. Here’s how I read it ...
 B) I understand what you mean about X, but have you considered ...
 C) Now that I’ve heard your opinion, I’m rethinking my idea that
D) What you’re saying about X is true. Another example that confirms this is ...

T.3. 15 Что из нижеперечисленного является *плохим* советом для академических презентаций:

- A) At the end, summarize your message and state your conclusions.
B) Avoid eye contact with the audience – look at your slides.
 C) Know your audience – who are they and why are they there.
 D) Make sure your talk has a clear structure: introduction, main points, conclusion.
 E) Speak from notes, don’t read a script.
 F) Use bullet points rather than continuous text, 3-5 points per slide.

T.3. 16 Что из нижеперечисленного является *плохим / неподходящим* способом начать академическую презентацию? (*Выберете несколько вариантов ответа*)

- A) I’d like to begin by ...
B) Let me elaborate on that.
C) Let me just try and sum that up before we move on to...
 D) Let me start by saying just a few words about my own background.
 E) Let’s kick off by discussing ...
 F) So, I’ll begin by filling you in on the background to the story.
 G) So, let’s start by taking a brief look at ...

- H) The topic of my talk today is ...
- I) We've got a bit more time for questions if there are any.
- J) What I'd like to focus on first of all is ...

T.3. 17 Когда кто-то в аудитории на этапе вопросов и ответов после презентации задаёт докладчику следующий вопрос: “*You said quite rightly that ... But I'm not sure I agree that ... Isn't it actually the case that ...?*”, функция этого вопроса заключается в:

- A) add information of their own
- B) ask for further information
- C) challenge what the presenter said**
- D) support what the presenter said

T.3. 18 Какой вариант перифраза предложения ниже использует пассивный залог (the passive voice) *неправильно*:

- Somebody claims that the drug produced no undesirable side effects.
- A) It is claimed that the drug produces no undesirable side effects.
 - B) No undesirable side effects are claimed to be produced by the drug.
 - C) Somebody is claimed that the drug produced no undesirable side effects.**
 - D) The drug is claimed to produce no undesirable side effects.

T.3. 19 Какой вариант перифраза предложения ниже использует расщепленное предложение (a cleft sentence) *неправильно*:

- Many surrealist artists were influenced by Freud because he had new ideas about dreams and reality.
- A) The artists who were influenced by Freud were surrealists.
 - B) The reason why many surrealist artists were influenced by Freud is because he had new ideas about dreams and reality.
 - C) What influenced many surrealist artists was Freud because he had new ideas about dreams and reality.
 - D) Who many surrealist artists influenced was Freud.**

T.3. 20 Выберите единственный *правильный* вариант условного предложения, которое может логически продолжить следующее утверждение.

- The research team did not include all the necessary variables in their experiment.
- A) If they consider all the variables, their findings will be more reliable.
 - B) If they considered all the variables, their findings would be more reliable.
 - C) If they had considered all the variables, their findings would have been more reliable.**
 - D) If they have considered all the variables, their findings would be more reliable.

T.3. 21 Какой вариант предложения будет *логически правильно* объединять следующие две идеи:

- If AI replaces human workers, the economy might face increased unemployment.
New job opportunities could prevent unemployment. Governments can create these jobs.
- A) If AI replaces human workers, the economy might face increased unemployment unless governments create new job opportunities in emerging industries.**
 - B) If AI replaces human workers, the economy won't face unemployment unless governments do not create new jobs.
 - C) Unless AI replaces human workers, the economy might face increased unemployment, even if governments create new job opportunities.
 - D) Unless governments will create new job opportunities, AI replacing human workers might increase unemployment.

T.3. 22 In academic discourse, “_____” (**nominalization**) refers to the grammatical process of transforming a verb or adjective into a noun (“Analyze” becomes “analysis”, “discuss” becomes “discussion”, “evaluate” becomes “evaluation”), creating a noun phrase that describes an action or state rather than directly stating it as a verb. This process is often used to create a more formal and concise writing style and enables focusing on abstract concepts and theoretical ideas rather than specific actions.

T.3. 23 Во время академической дискуссии, когда вы хотите попросить оппонента дать дополнительную информацию, вы скажете: “*Can you _____ (elaborate / expand) on what you were saying about ...?*”

T.3. 24 “_____ (**Signposting**) language” in presentations refers to words and phrases used by a speaker to explicitly guide the audience through the structure of their presentation, indicating where they are in the discussion, what points are coming next, and how different ideas connect, helping listeners follow the flow of information easily.

T.3. 25 A list of 570 word families that are commonly used in a broad range of academic texts and is a useful resource for foreign students studying academic subjects in English is called the _____ (**Academic Word List / AWL**).

T.3. 26 _____ (**Cornell notes**) are a note-taking system that helps organize and summarize information from academic lectures and texts. The method was developed by professor Walter Pauk in the 1950s. According to this method, you divide a page into two columns and a row at the bottom. In the right column, you record detailed notes, concepts, and explanations. In the left column, you write keywords, questions, or main ideas. At the bottom of the page, you summarize the content. This method typically results in better overall comprehension of the material.

T.3. 27 Geert Hofstede, assisted by others, came up with six basic issues that society needs to come to term with in order to organize itself. They include Power Distance, Uncertainty Avoidance, Individualism/Collectivism, Masculinity/Femininity, Long/Short Term Orientation, and Indulgence/Restraint. They are used to understand the differences in culture across countries and the ways that business is done across different cultures. Collectively, these six basic issues are called _____ (**cultural dimensions**).

T.3. 28 The _____ (**scientific method**) is a process for using evidence and reason to answer questions and explore the world. It is a systematic way of conducting experiments and studies. Its steps include making an observation, asking a question, forming a hypothesis, making a prediction, testing your hypothesis, analyzing your results, and reporting your findings.

T.3. 29 “_____ (**Commodification**) of culture” refers to the process where cultural elements like traditions, symbols, and artifacts are transformed into marketable goods, essentially treating them as things that can be bought and sold, often leading to a loss of their original meaning and significance within the culture itself; it's essentially the commercialization of cultural aspects for profit.

T.3. 30 “The _____ (**rule of three**)” in culture and language refers to the principle that presenting information, ideas, or concepts in groups of three tends to be more memorable, engaging, and persuasive, as humans naturally recognize patterns and find satisfaction in the structure of a triad. This principle is widely used in writing, public speaking, marketing, storytelling, and even design.

T.3. 31 _____ (**Critical thinking**) is a way of reasoning that involves questioning, analyzing, and evaluating information. It's about making reliable judgments based on reliable information.

T.3. 32 An _____ (**ethical dilemma**) is a situation where there is no clear ethical choice or action. This can happen when values or obligations conflict, or when there is uncertainty about the consequences.

1.7 Академическое письмо

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
<ul style="list-style-type: none"> - ключевые принципы глобального академического дискурса, академической грамотности и академического письма; - методы научного рассуждения и риторические конвенции, принятые в академическом письме; - стратегии нелинейного построения текста (метаязыковые текстовые умения). 	<ul style="list-style-type: none"> - выдвигать и обосновывать свою собственную, оригинальную точку зрения; - соблюдать фокус текста от тезиса к основному выводу; - формулировать сильный тезис; - критически отбирать и оценивать информацию для использования в собственном тексте; - достигать цель коммуникации за счет адресации текста; - оперировать системами критериев оценки академического текста и объективно оценивать как свой, так и чужой текст. 	<ul style="list-style-type: none"> - навыками организации содержания на уровне целого текста и его составляющих в соответствии с целью коммуникации; - технологиями выдвижения гипотез и картирования идей; - синтаксическими приемами связности и логической последовательности (повторение ключевых слов, параллелизм, субъектно-объектные отношения, сигналы перехода, связки и др.).

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
УК-4.	Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)
УК-4-1.	Выбирает приемлемый стиль делового общения на русском и иностранном (-ых) языках, вербальные и невербальные средства взаимодействия с партнерами в академической и профессиональной среде
УК-4-2.	Коммуницирует с учетом особенностей стилистики деловых и неформальных коммуникаций, письменной и устной речи, социокультурных различий на русском и иностранном (-ых) языках, в том числе с

	использованием цифровых средств
УК-4-3.	Демонстрирует навыки конструктивной обратной связи и аргументированного высказывания на русском и иностранном (-ых) языках
УК-5.	Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах
УК-5-2.	Владеет навыками продуктивного взаимодействия в профессиональной среде с учетом национальных, этнокультурных, конфессиональных особенностей; навыками преодоления коммуникативных, образовательных, этнических, конфессиональных и других барьеров в процессе межкультурного взаимодействия

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	22
1	Задания закрытого типа	18
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	16
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	2
2	Задания открытого типа	4

4. Перечень тестовых заданий

Т.З. 1 Чем академический текст отличается от публицистического?
A) Академический текст, в отличие от публицистического, представляет собой личное мнение автора по значимой общественной проблеме
B) Академический текст, в отличие от публицистического, предполагает обязательное обращение к доказательной базе и представляет собой обоснованную аргументацию четкого тезиса
C) Академический текст, в отличие от публицистического, предназначен для широкого круга читателей
T.З. 1 Ответ: B
Т.З. 2 Какая из предложенных ниже формулировок тезиса для академического эссе представляется наиболее удачной?
A) Несмотря на то, что высокая стоимость обучения может быть оправдана экономически, стремительный рост платы за обучение провоцирует социальные проблемы, поскольку не позволяет студентам с низким социально-экономическим статусом получить доступ к средствам преодоления бедности
B) Стремительно растущая плата за обучение – это проблема современного общества, особенно для студентов с низким социально-экономическим статусом
C) Стремительный рост платы за обучение должен быть остановлен, потому что образование не должно стоить дорого
T.З. 2 Ответ: A

Т.З. 3 Какая аргументация не используется в академических текстах? (*Выберите несколько вариантов ответа*)

- A) Рациональная
- B) Эмоциональная
- C) Этическая

Т.З. 3

Ответ: B, C

Т.З. 4 Что из нижеперечисленного не может использовано как аргумент?

- A) Статистические данные
- B) Свидетельства очевидцев
- C) Научно доказанные факты

Т.З. 4

Ответ: B

Т.З. 5 Что из нижеперечисленного является корректным примером Modus Ponens?

- A) Если некто является человеком, то он смертен. Сократ является человеком.
Следовательно, Сократ смертен.
- B) Если некто является человеком, то он смертен. Сократ смертен. Следовательно, он является человеком.
- C) Если некто является человеком, то он смертен. Сократ не человек. Следовательно, он не смертен.

Т.З. 5

Ответ: A

Т.З. 6 Техника peer review, или взаимного рецензирования, это:

- A) то же самое, что и корректура текста
- B) рецензирование текста преподавателем или редактором
- C) рецензирование текста коллегой, равным по статусу

Т.З. 6

Ответ: C

Т.З. 7 Классическая структура академического текста основана на:

- A) Системе бинарных оппозиций
- B) Принципе триады
- C) Принципе множественности истины

Т.З. 7

Ответ: B

Т.З. 8 В классической академической статье должны присутствовать следующие разделы (*Выберите несколько вариантов ответа*):

- A) Введение
- B) Лирическое отступление
- C) Эпиграф
- D) Методология
- E) Приложение с иллюстративным материалом
- F) Данные исследования
- G) Апробация результатов
- H) Дискуссия

Т.З. 8

Ответ: A, D, F, H

Т.З. 9 Стилистика академического текста не предполагает _____.

- A) использования метафор
- B) использования просторечий
- C) использования местоимений первого лица

Т.З. 9

Ответ: В

Т.З. 10 Если автор академического текста ссылается на текст другого автора, но не приводит прямую цитату, он должен:

- А) все равно сослаться на источник, указав диапазон страниц
- Б) действовать по своему усмотрению
- С) заменить параграф цитатой; перефразировать другие тексты нельзя

Т.З. 10

Ответ: А

Т.З. 11 Критерием удачного академического текста считается:

- А) богатство выразительных средств языка
- Б) обилие использованных источников
- С) наличие четкого тезиса

Т.З. 11

Ответ: С

Т.З. 12 Использование искусственного интеллекта в работе над академическим эссе предполагает:

- А) критическое отношение пользователя к результатам деятельности ИИ
- Б) возможность переложить ответственность за авторство текста на ИИ
- С) отсутствие необходимости самостоятельного исследования материала

Т.З. 12

Ответ: А

Т.З. 13 Источник информации может считаться надежным, если:

- А) текст написан складно и понятно
- Б) содержание текста соответствует его тематике
- С) автор текста является специалистом в данной области

Т.З. 13

Ответ: С

Т.З. 14 С чего начинается работа над академическим текстом?

- А) с написания введения
- Б) с исследовательского вопроса
- С) с поиска литературы

Т.З. 14

Ответ: В

Т.З. 15 При работе с искусственным интеллектом необходимо пристально следить за:

- А) связностью предоставленного контента
- Б) соответствием контента тематике запроса
- С) точностью и конкретикой используемых ИИ понятий

Т.З. 15

Ответ: С

Т.З. 16 Если в требованиях к оформлению текста не заявлено иное, список литературы ранжируется по:

- А) порядку появления источников в тексте
- Б) алфавиту
- С) году издания

Т.З. 16

Ответ: В

Т.З. 17 Членение текста на абзацы проводится в соответствии с:

- А) правилом «одна мысль – один абзац»

В) творческой волей автора
С) объемом абзаца: нужно, чтобы все они были более или менее равными
Т.З. 17
Ответ: А
Т.З. 18 Критерием удачного тезиса является:
А) его уникальность
Б) его оригинальность
С) необходимость его обоснования
Т.З. 18
Ответ: С
Т.З. 19 Основные этапы работы над академическим текстом: формулировка _____ вопроса, формулировка гипотезы, анализ литературы, сбор и анализ данных, написание текста, редактура.
Т.З. 19
Ответ: исследовательского
Т.З. 20 Заимствование чужих мыслей, текстов без указания авторства – это _____.
Т.З. 20
Ответ: плагиат
Т.З. 21 Аргументация «от общего к частному» называется _____.
Т.З. 21
Ответ: дедукция
Т.З. 22 Основные выводы и описание возможных дальнейших путей исследования темы эссе приводится в _____.
Т.З. 22
Ответ: заключении

1.8 Исследовательский семинар

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
- принципы научности; - этапы проведения исследования; - этические принципы проведения исследования и написания научного текста; - инструменты визуализации результатов исследования.	- определять объект и предмет исследования; - формулировать исследовательскую проблему; - выбирать методы исследования; - обосновывать актуальность и новизну исследования; - планировать исследование.	- навыком оценки достоверности и релевантности источников информации; - навыком оформления библиографических списков; - навыком презентации результатов исследования.

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
-----------------	---

УК-1.	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач
УК-1-1.	Анализирует задачу, осуществляет ее декомпозицию, определяет приоритетность и этапность действий, направленных на решение задачи
УК-1-2.	Находит и критически анализирует информацию, необходимую для решения поставленной задачи
УК-1-3.	Выбирает оптимальный вариант решения задачи, аргументируя свой выбор
УК-2.	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
УК-2-1.	Ставит задачи, необходимые для достижения цели с учетом правовых норм
УК-2-2.	Рассматривает возможные, в том числе нестандартные решения задач, оценивает достоинства и риски возможных решений, выбирает оптимальные решения с учетом ресурсов и ограничений
УК-6.	Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни
УК-6-1.	Планирует и решает перспективные задачи собственной деятельности с учетом условий, средств, личностных возможностей, этапов карьерного роста, временной перспективы развития деятельности и требований рынка труда
УК-6-2.	Владеет навыками управления своим временем
УК-6-3.	Проявляет интерес к образованию и использует предоставляемые возможности для приобретения новых знаний и навыков

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	30
1	Задания закрытого типа	30
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	30
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

ТЗ.1 Какой из перечисленных методов научного исследования относится к теоретическим?

- a) Эксперимент
- b) Анкетирование

- c) Наблюдение
- d) Анализ литературы**

T3.2 Какой принцип научности требует возможности проверки результатов?

- a) Системность
- b) Верифицируемость**
- c) Объективность
- d) Репродуктивность

T3.3 Какой этап научного исследования следует после постановки проблемы?

- a) Сбор и анализ данных**
- b) Защита результатов
- c) Формулировка выводов
- d) Публикация статьи

T3.4 Какое исследование направлено на решение конкретных практических задач?

- a) Фундаментальное
- b) Качественное
- c) Прикладное**
- d) Поисковое

T3.5 Что относится к эмпирическим методам исследования?

- a) Аналогия
- b) Классификация
- c) Моделирование
- d) Эксперимент**

T3.6 Какой из перечисленных элементов НЕ является обязательным в структуре научного исследования?

- a) Цель и задачи
- b) Гипотеза
- c) Личное мнение исследователя**
- d) Методы исследования

T3.7 Какой метод исследования предполагает целенаправленное и планомерное восприятие явлений?

- a) Наблюдение**
- b) Эксперимент
- c) Анкетирование
- d) Контент-анализ

T3.8 Как называется предварительное исследование перед основным?

- a) Лонгитюдное
- b) Пилотное**
- c) Когортное
- d) Сравнительное

T3.9 Что означает актуальность научной проблемы?

- a) Её сложность для понимания
- b) Количество упоминаний в литературе
- c) Важность и своевременность изучения для науки и практики**
- d) Интерес к ней со стороны СМИ

ТЗ.10 Какой вопрос поможет сузить научную проблему?

- a) Что вообще известно по этой теме?
- b) Сколько статей написано по теме?
- c) Почему эта тема мне нравится?
- d) Какой конкретный аспект остался нераскрытым?**

ТЗ.11 Какой метод научного исследования НЕ относится к эмпирическим?

- a) Абстрагирование**
- b) Эксперимент
- c) Наблюдение
- d) Анкетирование

ТЗ.12 Что такое «научная проблема»?

- a) Любой вопрос, который интересует исследователя
- b) Противоречие в существующих знаниях, требующее решения**
- c) Техническая ошибка в эксперименте
- d) Отсутствие литературы по теме

ТЗ.13 Какой критерий научной строгости означает возможность повторения исследования с аналогичными результатами?

- a) Валидность
- b) Обоснованность
- c) Воспроизводимость**
- d) Надежность

ТЗ.14 Валидность исследования – это:

- a) Параметр количества участников исследования
- b) Степень соответствия методов и результатов поставленным целям**
- c) Скорость проведения исследования
- d) Использование дорогостоящего оборудования

ТЗ.15 Что НЕ является принципом научного исследования?

- a) Субъективность**
- b) Системность
- c) Объективность
- d) Верифицируемость

ТЗ.16 Какой подход предполагает изучение явлений в их развитии и взаимосвязях?

- a) Механистический
- b) Субъективистский
- c) Диалектический**
- d) Фрагментарный

ТЗ.17 Какой источник НЕ является научным?

- a) Статья в рецензируемом журнале
- b) Блог в социальной сети**
- c) Монография
- d) Диссертация

ТЗ.18 Какой ресурс НЕ является базой научных публикаций?

- a) Scopus

- b) eLIBRARY.RU
- c) Web of Science
- d) Wikipedia

T3.19 Какой из перечисленных методов является качественным?

- a) Статистический анализ
- b) Глубинное интервью**
- c) Эксперимент
- d) Корреляционный анализ

T3.20 Какой показатель оценивает влияние научной статьи?

- a) Количество страниц
- b) Год публикации
- c) Число соавторов
- d) Индекс цитирования**

T3.21 Что означает индекс Хирша ученого?

- a) Количество его публикаций
- b) Число учебных заведений, с которыми он сотрудничает
- c) Продуктивность и цитируемость**
- d) Количество патентов

T3.22 Какой показатель оценивает качество научного журнала?

- a) Тираж
- b) Число страниц
- c) Год основания
- d) Импакт-фактор**

T3.23 Как чаще всего оформляются предложения в научном тексте?

- a) В первом лице («я считаю»)
- b) В безличной форме («следует отметить»)**
- c) Во втором лице («вы видите»)
- d) В форме диалога

T3.24 Что НЕ относится к обязательным требованиям оформления научного текста?

- a) Единообразие цитирования
- b) Четкая структура
- c) Использование разных цветов шрифтов**
- d) Наличие библиографического списка

T3.25 Что НЕ допускается в научном тексте?

- a) Терминология
- b) Разговорные выражения**
- c) Логические связи
- d) Ссылки на источники

T3.26 Что означает требование «академической добросовестности» при написании научного текста?

- a) Обязательное указание всех использованных источников**
- b) Оформление научного текста в соответствии с требованиями
- c) Использование специальной терминологии
- d) Согласование работы не менее чем с тремя учеными

Т3.27 Какой тип диаграммы лучше всего подходит для отображения динамики изменения показателя во времени?

- a) Линейный график
- b) Круговая диаграмма
- c) Столбчатая диаграмма
- d) Точечная диаграмма

Т3.28 Какой критерий НЕ относится к оценке качества презентации?

- a) Логичность изложения
- b) Наглядность материалов
- c) **Количество слайдов**
- d) Соответствие содержания заявленной теме

Т3.29 Какой инструмент подходит для инфографики?

- a) Canva
- b) Word
- c) Excel
- d) PowerPoint

Т3.30 Какой тип визуализации лучше всего подходит для сравнения долей целого?

- a) Гистограмма
- b) **Круговая диаграмма**
- c) Линейный график
- d) Таблица

1.9 Программирование

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
- основные алгоритмы (бинарный поиск, сортировки, рекурсия, хеш-таблицы, алгоритмы графов, алгоритмы ближайших соседей и др.) и их применение в программировании; - принципы оценки эффективности алгоритмов с помощью «О-большое»; - методы моделирования с использованием компьютерных симуляций в целях понимания основных концепций точных и социальных наук;	- разрабатывать алгоритмы для решения прикладных задач и реализовывать их на языке Python; - проводить манипуляцию с данными помошью библиотеки Pandas; - осуществлять создавать Монте-Карло-симуляции; - осуществлять отладку программного кода и решать возникающие проблемы (troubleshooting).	- навыками алгоритмического мышления и проектирования алгоритмов для решения различных задач; - инструментами Python для программирования и манипуляции с данными; - навыками структурированной и эффективной коммуникации результатов анализа.

<p>- методы манипуляции с данными с использованием библиотеки Pandas в Python.</p>		
--	--	--

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
ОПК-2.	<p>Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем</p>
ОПК-2-1.	<p>Определяет источники данных и выбирает методы и инструменты поиска, корректно осуществляет анализ литературы и документов</p>
ОПК-2-2.	<p>Применяет методы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения управленческих задач, с использованием современных цифровых технологий, воспринимает, анализирует, запоминает и передает информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источниками данными.</p>
ОПК-5.	<p>Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ</p>
ОПК-5-1.	<p>Использует цифровые технологии, включая информационные системы и базы данных, системы искусственного интеллекта и системы интеллектуального анализа и обработки данных для решения профессиональных задач</p>
ОПК-5-2.	<p>Оценивает возможности и целесообразность использования цифровых технологий в деятельности организации, использует современные цифровые технологии и программные продукты для решения профессиональных задач</p>
ОПК-6.	<p>Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности</p>
ОПК-6-1.	<p>Знает процессы, методы поиска, сбора, хранения, обработки, представления, распространения информации и способы осуществления таких процессов и методов; современные инструментальные среды, программно-технические платформы и программные средства</p>
ОПК-6.2.	<p>Рационально выбирает современные информационные технологии для решения задач профессиональной деятельности</p>

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	24
1	Задания закрытого типа	16
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	9
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	7
2	Задания открытого типа	8

4. Перечень тестовых заданий

Т.З. 1 Какое время выполнения имеет алгоритм бинарного поиска в наихудшем случае?
A) $O(n)$ B) $O(\log n)$ C) $O(n^2)$ D) $O(n \log n)$
Т.З. 1 Ответ: В
Т.З. 2 Что из перечисленного является базовой структурой данных?
A) Граф B) Массив C) Монте-Карло-симуляция D) Многослойный перцептрон
Т.З. 2 Ответ: В
Т.З. 3 Какой метод оценки алгоритмов используется для описания наихудшего случая его выполнения?
A) Линейная регрессия B) Гипотеза сложности C) O -большое D) Нормальное распределение
Т.З. 3 Ответ: С
Т.З. 4 Какую стратегию используют жадные алгоритмы?
A) Выбор локально оптимального решения на каждом шаге B) Разбиение задачи на подзадачи C) Использование случайных величин D) Полный перебор всех возможных решений
Т.З. 4 Ответ: А
Т.З. 5 Какой алгоритм используется для поиска кратчайшего пути в графе с неотрицательными весами?
A) Поиск в ширину B) Алгоритм Дейкстры C) Сортировка вставками D) Динамическое программирование

Т.3. 5

Ответ: В

Т.3. 6 Что такое рекурсия в программировании?

- A) Функция, вызывающая саму себя
- B) Алгоритм линейного поиска
- C) Метод хранения данных в массиве
- D) Подход к использованию памяти

Т.3. 6

Ответ: А

Т.3. 7 Стратегия решения задач «разделяй и властвуй» означает _____.

- а) Разбиение задачи на подзадачи и их итеративное решение
- б) Разделение задачи на меньшие части и рекурсивное решение
- в) Использование Монте-Карло симуляций
- г) Использование метода итерационного улучшения

Т.3. 7

Ответ: В

Т.3. 8 Какой метод в библиотеке pandas используется для отображения первых строк датафрейма?

- A) head()
- B) first()
- C) top()
- D) show()

Т.3. 8

Ответ: А

Т.3. 9 Какие операции можно выполнять с числами в Python?

- A) Сложение
- B) Деление
- C) Умножение
- D) Все ответы верны

Т.3. 9

Ответ: D

Т.3. 10 Что верно про хеш-функции? (*Выберите несколько вариантов ответа*)

- A) Они создают уникальный ключ для каждого значения
- B) Используются для проверки целостности данных
- C) Работают только с числами
- D) Используются только в графах

Т.3. 10

Ответ: А, В

Т.3. 11 В каких случаях лучше использовать массив, а не связанный список? (*Выберите несколько вариантов ответа*)

- A) Когда важен быстрый доступ по индексу
- B) Когда часто требуется вставка в середину списка
- C) Когда важна компактность хранения данных
- D) Когда структура данных изменяется динамически

Т.3. 11

Ответ: А, С

Т.3. 12 Какие типы данных поддерживает Python? (*Выберите несколько вариантов ответа*)

- A) int
- B) float

- C) str
D) query

Т.3. 12

Ответ: A, B, C

Т.3.13 Какие из приведенных утверждений верны для жадных алгоритмов? (*Выберите несколько вариантов ответа*)

- A) Они не всегда находят оптимальное решение
B) Используют стратегию локально оптимального выбора
C) Всегда дают точное решение

Т.3. 13

Ответ: A, B

Т.3.14 Что необходимо для выполнения бинарного поиска? (*Выберите несколько вариантов ответа*)

- A) Отсортированный массив
B) Доступ к элементам по индексу
C) Использование графов
D) Линейный перебор всех элементов

Т.3. 14

Ответ: A, B

Т.3.15 Какие задачи могут решаться методом Монте-Карло? (*Выберите несколько вариантов ответа*)

- A) Оценка интегралов методом случайных точек
B) Решение вероятностных задач
C) Линейный поиск
D) Быстрая сортировка

Т.3. 15

Ответ: A, B

Т.3.16 В каких форматах pandas хранит данные? (*Выберите несколько вариантов ответа*)

- A) DataFrame
B) Tensor
C) Dictionary
D) Series

Т.3. 16

Ответ: A, D

Т.3.17 О-большое – это метод анализа _____ выполнения алгоритма в наихудшем случае.

Т.3. 17

Ответ: времени

Т.3.18 Структура данных, в которой элементы соединены ссылками на следующий элемент, называется _____ список.

Т.3. 18

Ответ: связанный

Т.3.19 Как называется библиотека в Python для работы с таблицами данных?

Т.3. 19

Ответ: pandas

Т.3.20 Как называется алгоритм, в котором функция вызывает саму себя?

Т.3. 20

Ответ: Рекурсия
Т.З. 21 Какой алгоритм используется для поиска кратчайшего пути в графе с неотрицательными весами?
Т.З. 21 Ответ: Алгоритм Дейкстры
Т.З. 22 Стратегия разбиения задачи на более мелкие части, которые решаются рекурсивно, называется разделей и .
Т.З. 22 Ответ: властивуй
Т.З. 23 Какая библиотека Python используется для работы с многомерными массивами?
Т.З. 23 Ответ: NumPy
Т.З. 24 Какой метод используется для симуляции случайных процессов в вычислениях?
Т.З. 24 Ответ: Метод Монте-Карло

1.10 Линейная алгебра

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
<ul style="list-style-type: none"> - операции с матрицами, методы вычисления ранга матрицы и детерминантов; - теоремы о системах линейных уравнений Кронекера-Капелли и Фредгольма, правило Крамера, общее решение системы линейных уравнений; - основные определения и теоремы о линейных пространствах и подпространствах, о линейных отображениях линейных пространств; - координатную запись скалярного произведения, основные свойства самосопряженных преобразований; - алгоритм Евклида для поиска наибольшего общего делителя; - определение теоремы о системах линейных уравнений Кронекера-Капелли и Фредгольма, правило Крамера, 	<ul style="list-style-type: none"> - производить матричные вычисления, находить обратную матрицу, вычислять детерминанты; - решать системы линейных уравнений с помощью матричных методов (метод Гаусса, метод Крамер); - находить численное решение системы линейных уравнений, исследовать системы линейных уравнений на совместность; - оперировать с элементами и понятиями линейного пространства, включая основные типы зависимостей: линейные операторы, билинейные и квадратичные формы; - находить собственные значения и собственные векторы линейных преобразований, приводить квадратичную форму к каноническому виду, 	<ul style="list-style-type: none"> - общими понятиями и определениями, связанными с матричной алгеброй; - геометрической интерпретацией систем линейных уравнений и их решений; - понятиями линейного пространства, матричной записью подпространств и отображений; - общими понятиями и определениями, связанными с матричной алгеброй.

<p>общее решение системы линейных уравнений;</p> <ul style="list-style-type: none"> - основные определения и теоремы о линейных пространствах и подпространствах, о линейных отображениях линейных пространств; - определения и основные свойства собственных векторов, собственных значений, характеристического многочлена; - приведение квадратичной формы к каноническому виду, критерий Сильвестра; - координатную запись скалярного произведения, основные свойства самосопряженных преобразований; - как методы линейной алгебры применяются в разных областях науки, в частности, в анализе данных и машинном обучении. 	<p>находить ортонормированный базис из собственных векторов самосопряженного преобразования;</p> <ul style="list-style-type: none"> - оперировать с элементами и понятиями линейного пространства, включая основные типы зависимостей: линейные операторы, билинейные и квадратичные формы. 	
--	--	--

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
ОПК-1.	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управлеченческой теории
ОПК-1-1.	Знает основы математической, экономической, социальной и управлеченческой теории и использует знания для решения профессиональных задач
ОПК-1-2.	Формулирует профессиональные задачи, используя понятийный аппарат математической, экономической, социальной и управлеченческой наук
ОПК-1-3.	Применяет инструментарий экономико-математического моделирования для постановки и решения профессиональных задач выявления причинно-следственных связей и оптимизации деятельности объекта управления

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	24

1	Задания закрытого типа	17
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	17
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	
2	Задания открытого типа	7

4. Перечень тестовых заданий

T.3. 1 Вычислите определитель матрицы

$$A = \begin{pmatrix} 1 & 1 & 1 \\ 2 & 2 & 2 \\ 3 & 4 & 5 \end{pmatrix}$$

- A) 0
- B) 3
- C) -1
- D) 5

T.3. 1

Ответ: A

T.3. 2 Пусть даны матрицы

$$A = \begin{pmatrix} 1 & 1 \\ 1 & 1 \end{pmatrix}; \quad B = \begin{pmatrix} 1 & 2 & 3 \\ 4 & 5 & 6 \end{pmatrix}; \quad C = \begin{pmatrix} 1 & 2 \\ 3 & 4 \\ 5 & 6 \end{pmatrix}$$

Какое из произведений матриц нельзя вычислить?

- A) AB
- B) CA
- C) AC
- D) BC

T.3. 2

Ответ: C

T.3. 3 Вычислите произведение матриц AB, где

$$A = \begin{pmatrix} 2 & -1 \\ 3 & 1 \end{pmatrix}; \quad B = \begin{pmatrix} 1 & -2 \\ 0 & 1 \end{pmatrix}$$

- a) $\begin{pmatrix} 2 & -1 \\ 3 & 1 \end{pmatrix}$
- б) $\begin{pmatrix} 1 & 0 \\ 2 & 1 \end{pmatrix}$
- в) $\begin{pmatrix} 3 & 5 \\ 4 & -6 \end{pmatrix}$
- г) $\begin{pmatrix} 2 & -5 \\ 3 & -5 \end{pmatrix}$

T.3. 3

Ответ Г

T.3. 4 Вычислите произведение матриц AB, где

$$A = \begin{pmatrix} 1 & 0 & -1 \\ 0 & 2 & 1 \end{pmatrix}; \quad B = \begin{pmatrix} 0 & 1 \\ 3 & 1 \\ 1 & 2 \end{pmatrix}$$

- a) 3
 б) $\begin{pmatrix} -1 & -1 \\ 7 & 4 \end{pmatrix}$
 в) $\begin{pmatrix} 1 & 3 & 0 \\ 9 & 0 & 2 \end{pmatrix}$
 г) $\begin{pmatrix} 2 & 1 \\ 3 & -1 \\ 1 & 2 \end{pmatrix}$

Т.3. 4

Ответ: Б

Т.3. 5 Система линейных уравнений совместна тогда и только тогда, когда ранг матрицы системы равен рангу расширенной матрицы системы. Это формулировка _____.

- A) теоремы Кронекера-Капелли
 В) формулы Грассмана
 С) критерия Коши
 D) теоремы Лагранжа

Т.3. 5

Ответ: А

Т.3. 6 Вычислите обратную матрицу для матрицы

$$A = \begin{pmatrix} 1 & 0 \\ 0 & 3 \end{pmatrix}$$

- a) $\begin{pmatrix} 3 & 1 \\ 2 & 0 \end{pmatrix}$
 б) $\begin{pmatrix} 1 & 3 & 0 \\ 9 & 0 & 2 \end{pmatrix}$
 в) $\frac{1}{3} \begin{pmatrix} 3 & 0 \\ 0 & 1 \end{pmatrix}$
 г) $\begin{pmatrix} 2 & 1 \\ 3 & -1 \\ 1 & 2 \end{pmatrix}$

Т.3. 6

Ответ: В

Т.3. 7 Среди приведённых ниже свойств матриц выберите неверное

- A) $AB = BA$
 В) $A+B = B+A$
 С) $(A+B)C = AC + BC$
 D) $(A+B)+C = A+(B+C)$

Т.3. 7

Ответ: А

Т.3. 8 Определитель матрицы

$$A = \begin{pmatrix} 9 & 7 & 5 \\ -1 & 0 & 2 \\ 4 & 3 & 6 \end{pmatrix}$$

равен 29. Найдите определитель матрицы

$$A = \begin{pmatrix} 9 & 7 & 5 \\ -2 & 0 & 4 \\ 4 & 3 & 6 \end{pmatrix}$$

- A) 29
- B) 34
- C) 42
- D) 58

Т.3. 8

Ответ: D

Т.3. 9 Решите методом Крамера систему уравнений

$$\begin{cases} y + 3z = -1 \\ 2x + 3y + 5z = 3 \\ 3x + 5y + 7z = 6 \end{cases}$$

- A) (1; 2; -1)
- B) (0; 1; 2)
- C) (1; 1; -1)
- D) (2; -1; 1)

Т.3. 9

Ответ: A

Т.3. 10 Решите методом Гаусса систему уравнений

$$\begin{cases} 2x + y - z = 2 \\ 3x + y - 2z = 3 \\ x + z = 3 \end{cases}$$

- A) (1; 2; -1)
- B) (0; 1; 2)
- C) (1; 1; -1)
- D) (2; -1; 1)

Т.3. 10

Ответ: D

Т.3. 11 Известно, что $\dim(AB) = 1$, $\dim(A) = 2$, $\dim(B) = 2$. Пользуясь формулой Грасмана, найдите $\dim(A+B)$.

- A) 1
- B) 2
- C) 3
- D) 4

Т.3. 11

Ответ: C

Т.3. 12 Что такое изоморфизм?

- A) непрерывное отображение
- B) взаимнооднозначное линейное отображение
- C) дифференцируемое отображение
- D) сюръективное отображение

Т.3. 12

Ответ: B

Т.3. 13 Что такое ядро линейного отображения?

- A) множество векторов, образом которых является нулевой вектор
- B) линейная оболочка базисных векторов
- C) множество векторов, у которых есть прообраз

D) нулевой вектор

Т.3. 13

Ответ: A

Т.3. 14 Линейное отображение является инъективным тогда и только тогда, когда

- A) оно изоморфизм
- B) его образ – всё пространство
- C) его ядро состоит только из нулевого вектора
- D) оно взаимнооднозначно

Т.3. 14

Ответ: C

Т.3. 15 Найдите ранг матрицы

$$A = \begin{pmatrix} 1 & 3 & 1 \\ -1 & -3 & 2 \\ 1 & 3 & 3 \end{pmatrix}$$

A) 1

B) 2

C) 3

D) 4

Т.3. 15

Ответ: B

Т.3. 16 Найдите отрицательный индекс инерции квадратичной формы

$$k = x_1^2 + x_2^2 - x_3^2$$

A) 0

B) 2

C) 1

D) 3

Т.3. 16

Ответ: C

Т.3. 17 Найдите собственные числа матрицы

$$A = \begin{pmatrix} 1 & -1 \\ -1 & 1 \end{pmatrix}$$

A) 0 и 2

B) 1 и 3

C) -1 и 1

D) 2 и 3

Т.3. 17

Ответ: A

Т.3. 18 Вычислите определитель матрицы

$$A = \begin{pmatrix} 1 & 1 \\ 2 & 3 \end{pmatrix}$$

Т.3. 18

Ответ: 1

Т.3. 19 Вычислите скалярное произведение векторов $a = (1; 2)$ и $b = (3; 4)$ (координаты векторов заданы в ортонормированном базисе).

Т.3. 19

Ответ: 11

T.3. 20 Вычислите смешанное произведение векторов $a = (1;0;0)$, $b = (0;1;0)$ и $c = (5;3;6)$.

Т.3. 20

Ответ: 6

T.3. 21 При каких значениях параметра система совместна?

$$\begin{cases} x + y = 1 \\ 2x + 2y = \alpha \end{cases}$$

Т.3. 21

Ответ: 2

T.3. 22 Вычислите ранг матрицы

$$A = \begin{pmatrix} 1 & 1 & 2 \\ 2 & 2 & 4 \\ -1 & 2 & 1 \end{pmatrix}$$

Т.3. 22

Ответ: 2

T.3. 23 Матрица называется вырожденной, если её определитель равен _____.

Т.3. 23

Ответ: 0

T.3. 24 Вычислите собственные числа матрицы

$$A = \begin{pmatrix} 2 & 2 \\ 1 & 3 \end{pmatrix}$$

В ответ запишите меньшее из них.

Т.3. 24

Ответ: 1

1.11 Математический анализ

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
- основные свойства пределов последовательностей и функций действительного переменного, производной, дифференциала, неопределенного интеграла; свойства функций, непрерывных на отрезке; - основные «замечательные пределы», табличные формулы для производных и неопределенных интегралов, формулы дифференцирования,	- записывать высказывания при помощи логических символов; - вычислять пределы последовательностей и функций действительного переменного; - вычислять производные элементарных функций, раскладывать элементарные функции по формуле Тейлора; вычислять пределы функций с применением формулы Тейлора и правила Лопитала; - строить графики функций с применением первой и второй производных; исследовать	- предметным языком классического математического анализа, применяемым при построении теории пределов; - аппаратом теории пределов, дифференциального и интегрального исчисления для решения различных задач, возникающих в физике, технике, экономике и других

основные разложения элементарных функций по формуле Тейлора; - основные формулы дифференциальной геометрии.	функции на локальный экстремум, а также находить их наибольшее и наименьшее значения на промежутках; - вычислять кривизну плоских и пространственных кривых.	прикладных дисциплинах.
--	---	-------------------------

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
ОПК-1.	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управлеченческой теории
ОПК-1-1.	Знает основы математической, экономической, социальной и управлеченческой теории и использует знания для решения профессиональных задач
ОПК-1-2.	Формулирует профессиональные задачи, используя понятийный аппарат математической, экономической, социальной и управлеченческой наук
ОПК-1-3.	Применяет инструментарий экономико-математического моделирования для постановки и решения профессиональных задач выявления причинно-следственных связей и оптимизации деятельности объекта управления

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	19
1	Задания закрытого типа	19
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	19
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

T.3. 1 Выберите ограниченную последовательность: A) $a_n = n$ B) $a_n = -n$ C) $a_n = \frac{1}{n}$ D) $a_n = (-1)^n \cdot n$
Т.3. 1 Ответ: С

T.3. 2 Выберите строго возрастающую последовательность:

- A) $a_n = n$
- B) $a_n = -n$
- C) $a_n = \frac{1}{n}$
- D) $a_n = (-1)^n \cdot n$

T.3. 2

Ответ: A

T.3. 3 Выберите строго убывающую последовательность:

- A) $a_n = n$
- B) $a_n = 0$
- C) $a_n = \frac{1}{n}$
- D) $a_n = (-1)^n \cdot n$

T.3. 3

Ответ: C

T.3. 4 Выберите сходящуюся последовательность:

- A) $a_n = (-1)^n$
- B) $a_n = n$
- C) $a_n = -n$
- D) $a_n = -\frac{1}{n}$

T.3. 4

Ответ: D

T.3. 5 Чему равен предел последовательности $a_n = (-1)^n$?

- A) 1
- B) -1
- C) 0
- D) предела не существует

T.3. 5

Ответ: D

T.3. 6 Вычислите предел $\lim_{n \rightarrow \infty} \frac{n+1}{2n}$

- A) 1
- B) -1
- C) $\frac{1}{2}$
- D) 2

T.3. 6

Ответ: C

T.3. 7 Вычислите предел $\lim_{x \rightarrow 0} \frac{x+2}{x+1}$

- A) 1
- B) -1
- C) $\frac{1}{2}$
- D) 2

T.3. 7

Ответ: D

T.3. 8 Вычислите предел $\lim_{x \rightarrow 0} \frac{\sin 2x}{x}$

- A) 1
- B) -1
- C) $\frac{1}{2}$
- D) 2

T.3. 8

Ответ: D

T.3. 9 Вычислите предел $\lim_{x \rightarrow 0} \frac{e^x - 1}{x}$

- A) 1
- B) -1
- C) $\frac{1}{2}$
- D) 2

T.3. 9

Ответ: A

T.3. 10 Какая из функций является разрывной во всех точках? (*Выберите несколько вариантов ответа*)

- A) $f(x) = \sin \frac{1}{x}$
- B) $f(x) = \operatorname{sign} x$
- C) $f(x) = \operatorname{tg} x$
- D) функция Дирихле

T.3. 10

Ответ: D

T.3. 11 Касательной к графику функции $f(x) = \sin x$ в точке $x = 0$ является прямая

- A) $y = -x$
- B) $y = 2$
- C) $y = x$
- D) $x = 5$

T.3. 11

Ответ: C

T.3. 12 Найдите дифференциал функции $f(x) = x^2$.

- A) $x^2 dx$
- B) $2x dx$
- C) $3x dx$
- D) x^3

T.3. 12

Ответ: B

T.3. 13 Найдите вертикальные асимптоты графика функции $f(x) = \frac{1}{x^2 + 3x + 2}$.

- A) $x = -1; x = -2$
- B) $x = 0; x = 1$
- C) $x = -1; x = 0$
- D) $x = 3; x = 4$

T.3. 13

Ответ: A

Т.3. 14 Функция, предел которой в данной точке равен её значению в этой точке, называется

- A) гладкой
- B) дифференцируемой
- C) непрерывной
- D) возрастающей

Т.3. 14

Ответ: C

Т.3. 15 Пусть у функции $f(x)$ существует n – я производная в точке x_0 . Тогда

выражение $f(x) = \sum_{k=0}^n \frac{f^{(k)}(x_0)}{k!}(x - x_0)^k + o(x - x_0)^n$ называется _____.

- A) рядом Лорана
- B) формулой Тейлора
- C) рядом Фурье
- D) преобразованием Фурье

Т.3. 15

Ответ: B

Т.3. 16 Приведите пример функции, не дифференцируемой в точке 0.

- A) $|x|$
- B) x^2
- C) $\sin x$
- D) $\cos x$

Т.3. 16

Ответ: A

Т.3. 17 Коэффициент наклона наклонной асимптоты можно найти по формуле _____.

- A) $k = \lim_{x \rightarrow +\infty} (kx - f(x))$
- B) $k = \lim_{x \rightarrow +\infty} (f(x) - kx)$
- C) $k = \lim_{x \rightarrow +\infty} \frac{x}{f(x)}$
- D) $k = \lim_{x \rightarrow +\infty} \frac{f(x)}{x}$

Т.3. 17

Ответ: D

Т.3. 18 Впиши разложение по формуле Тейлора до $o(x^3)$ при $x \rightarrow 0$ функции $f(x) = \sin x$.

- A) $f(x) = x + o(x^3)$
- B) $f(x) = 1 + x + o(x^3)$
- C) $f(x) = x - \frac{x^3}{6} + o(x^3)$
- D) $f(x) = x^2 + x^3 + o(x^3)$

Т.3. 18

Ответ: D

Т.3. 19 Пусть $f(x)$ дважды дифференцируема на некотором интервале. Тогда условие $f''(x) \geq 0$ является необходимым и достаточным условием

- A) выпуклости вверх
- B) выпуклости вниз
- C) возрастания
- D) убывания

Т.З. 19
Ответ: В

1.12 Физическая культура

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
<ul style="list-style-type: none"> - биологические и социальные процессы, влияющие на физическое состояние и развитие личности; - роль физической культуры в развитии человека и подготовке специалиста; - индивидуальные особенности своего организма и физического состояния; - средства и методы развития основных физических качеств; - основы здорового образа жизни. 	<ul style="list-style-type: none"> - использовать физкультурно-спортивную деятельность для повышения своих функциональных и двигательных возможностей, для достижения личных жизненных и профессиональных целей; - оценивать изменения состояния организма под влиянием различных режимов физических нагрузок; - планировать объем и интенсивность физических нагрузок. 	<ul style="list-style-type: none"> - техникой выполнения упражнений для разных групп мышц; - навыками самоконтроля физического состояния.

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
УК-7.	Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности
УК-7-1.	Поддерживает должный уровень физической активности в собственной деятельности, знает нормы здорового образа жизни
УК-7-2.	Выбирает здоровьесберегающие технологии в социальной и профессиональной деятельности с учетом ее внутренних и внешних условий

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	19
1	Задания закрытого типа	19
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	19

1.2	- с множественным выбором правильного ответа	
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

- ТЗ. 1** Что характеризует силовые качества человека?
- A) Способность быстро бегать
 - B) Умение долго выполнять упражнения
 - C) Способность преодолевать сопротивление мышцами**
 - D) Гибкость суставов

ТЗ. 2 Какой метод наиболее эффективен для развития выносливости?

- A) Кратковременные интенсивные нагрузки
- D) Длительные циклические упражнения**
- C) Силовые упражнения с большими весами
- D) Упражнения на растяжку

ТЗ. 3 Какой вид упражнений лучше всего развивает координацию движений?

- A) Поднятие штанги
- B) Статические растяжки
- C) Бег на короткие дистанции
- D) Упражнения на равновесие**

ТЗ. 4 Какой фактор НЕ влияет на развитие силы?

- A) Количество мышечных волокон
- B) Регулярность тренировок
- C) Тип телосложения
- D) Группа крови**

ТЗ. 5 Что такое «координационные способности»?

- A) Умение точно управлять движениями тела**
- B) Сила рук
- C) Выносливость ног
- D) Гибкость позвоночника

ТЗ. 6 Какой вид нагрузки лучше всего развивает силовую выносливость?

- A) Спринтерский бег
- B) Растяжка
- C) Прыжки на скакалке
- D) Многократное выполнение упражнений с небольшим отягощением**

ТЗ. 7 Какой вид упражнений улучшает работу вестибулярного аппарата?

- A) Кувырки и вращения**
- B) Статическая растяжка
- C) Поднятие штанги
- D) Медленная ходьба

ТЗ. 8 Что такое «двигательные качества»?

- A) Только гибкость
- B) Физические способности, проявляемые в движениях**
- C) Умение играть в футбол

D) Скорость бега

ТЗ. 9 Какой вид спорта из перечисленных требует наибольшего развития координации?

A) Спортивная гимнастика

B) Марафонский бег

C) Тяжелая атлетика

D) Шахматы

ТЗ. 10 Что включает в себя тактическая подготовка в командных видах спорта?

A) Развитие индивидуальных навыков

B) Взаимодействие с партнерами и анализ игры соперника

C) Развитие общей силы

D) Только физическую подготовку

ТЗ. 11 Какой вид спорта требует наибольшего развития тактического мышления?

A) Футбол

B) Бег на 100 метров

C) Тяжелая атлетика

D) Прыжки в длину

ТЗ. 12 Какой принцип является основным при подборе упражнений профессионально-прикладной физической подготовки?

A) Максимальная нагрузка

B) Эстетическая составляющая

C) Соответствие упражнений требованиям профессии

D) Использование дорогостоящего оборудования

ТЗ. 13 Какое профессиональное заболевание чаще всего развивается у работников умственного труда?

A) Бронхиальная астма

B) Профессиональная глухота

C) Варикозное расширение вен

D) Гиподинамия, остеохондроз, синдром хронической усталости

ТЗ. 14 Как часто рекомендуется проводить короткую разминку при сидячей работе?

A) 2 раза в неделю

B) Каждые 1,5-2 часа

C) Только утром

D) Только при появлении болей

ТЗ. 15 Какое упражнение наиболее полезно для профилактики туннельного синдрома запястья?

A) Жим штанги от груди

B) Бег по пересеченной местности

C) Приседания со штангой

D) Упражнения для кистей и пальцев

ТЗ. 16 Какой комплекс упражнений наиболее важен при длительной работе за компьютером?

A) Упражнения для глаз

B) Тяжелоатлетические упражнения

C) Прыжки на скакалке

D) Бег на короткие дистанции

ТЗ. 17 Какой принцип рационального питания помогает избежать дефицита питательных веществ?

- A) разнообразие рациона
- B) питание только одним видом продуктов
- C) отказ от ужина
- D) употребление только сырой пищи

ТЗ. 18 Оптимальная продолжительность сна для студента:

- A) 4-5 часов
- B) 7-9 часов**
- C) 10-12 часов
- D) более 12 часов

ТЗ. 19 Оптимальная частота занятий физической культурой для поддержания здоровья:

- A) 5 раз в месяц
- B) 3-5 раз в неделю**
- C) только по выходным
- D) каждый день по несколько минут

1.13 Безопасность жизнедеятельности

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
<ul style="list-style-type: none">- ключевые аспекты здорового образа жизни, понятия о системах организма и способах их укрепления и развития;- социально-значимые болезни и основы их профилактики;- правовые и экономические понятия обеспечения безопасности жизнедеятельности граждан Российской Федерации;- государственную политику, государственные структуры и систему мероприятий в области обеспечения безопасности жизнедеятельности, правила поведения в чрезвычайных ситуациях и оказания первой помощи	<ul style="list-style-type: none">- осознанно подходить к вопросам индивидуального здорового образа жизни, продумывать безопасные индивидуальные тренировочные режимы и рационы питания;- принимать обоснованные управленческие и организационные решения и совершать иные действия в точном соответствии с законом, в том числе, в сфере противодействия коррупции, противодействия терроризму и экстремизму.	<ul style="list-style-type: none">- принципами и основными навыками построения личной безопасности, ведения безопасной коммуникации, распознавания манипуляций;- системным подходом к формированию аспектов здорового образа жизни;- навыками оказания первой помощи в неотложных ситуациях;- правовыми основами информационной безопасности;- навыками принятия осознанных экономических решений, способами сохранения и грамотного использования капитала;- принципами и основными навыками безопасного поведения в быту и при осуществлении профессиональной

при несчастных случаях, авариях, чрезвычайных ситуациях и военных конфликтах.		деятельности, в частности, при несчастных случаях, авариях, чрезвычайных ситуациях, военных конфликтах, коррупционных нарушениях и террористических актах.
---	--	--

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
УК-7.	Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности
УК-7-1.	Поддерживает должный уровень физической активности в собственной деятельности, знает нормы здорового образа жизни
УК-7-2.	Выбирает здоровьесберегающие технологии в социальной и профессиональной деятельности с учетом ее внутренних и внешних условий
УК-8.	Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов
УК-8-1.	Знает и применяет основные правила техники безопасности на рабочем месте и в быту
УК-8-2.	Поддерживает безопасные условия на рабочем месте, в том числе с применением средств индивидуальной защиты
УК-8-3.	Осуществляет действия по предотвращению возникновения чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера
УК-8-4.	Принимает участие в спасательных и аварийно- восстановительных мероприятиях в случае чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов
УК-10.	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности
УК-10-1.	Знает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике
УК-10-2.	Умеет применять методы планирования для достижения текущих и долгосрочных личных экономических и финансовых целей
УК-10-3.	Умеет использовать финансовые инструменты для управления личным бюджетом, контролирует собственные экономические и финансовые риски

УК-11.	Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности
УК-11-1.	Понимает природу возникновения и опасность экстремизма, терроризма, коррупции, необходимость активного противодействия экстремизму, терроризму и коррупции и важность формирования личностной позиции по отношению к экстремизму, терроризму и коррупционному поведению
УК-11-2.	Владеет навыками выявления признаков проявления экстремизма, терроризма, коррупционного поведения и его пресечения
УК-11-3.	Поддерживает нетерпимое отношение к коррупции в учебной и профессиональной деятельности и проявлениям экстремизма и терроризма

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	44
1	Задания закрытого типа	38
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	38
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	
2	Задания открытого типа	6

4. Перечень тестовых заданий

Т.3. 1 Какие функции права для обеспечения безопасности включают предупреждение ущербообразующих событий?

- A) Только минимизация последствий
- B) Только ликвидация последствий
- C) Предупреждение, минимизация и ликвидация последствий**
- D) Только установление нормативов
- E) Только оценка угроз

Т.3. 2 Какие параметры нормируются на практике для обеспечения безопасности жизнедеятельности?

- A) Только содержание вредных веществ
- B) Только трудовые условия
- C) Только качество воздуха
- D) Различные параметры, такие как труд, качество воды, содержание вредных веществ**

Т.3. 3 Какие основные принципы безопасности применяются при разработке проектов и эксплуатации объектов?

- A) системность и комплексность мер**
- B) Только предупредительные меры
- C) Только реагирующие меры
- D) Отсутствие нормирования

Т.З. 4 Что является основой для определения предельно допустимых значений параметров воздействующих факторов?

- A) Научные факты
- B) Произвольные оценки
- C) Экспертное мнение
- D) Стандарты и анализ объекта безопасности**

Т.З. 5 Какие параметры обычно нормируются для обеспечения безопасности в трудовой сфере?

- A) Только качество воздуха
- B) Различные параметры, такие как шум, освещенность, температура и другие**
- C) Только температурные условия
- D) Только трудовые условия

Т.З. 6 Какие методы используются для оценки рисков?

- A) Статистический
- B) Теоретико-вероятностный
- C) Экспертный
- D) Все перечисленные**

Т.З. 7 В каких случаях статистический метод оценки рисков не применим?

- A) При ежедневном наблюдении за объектами безопасности
- B) При редких и катастрофических событиях**
- C) При дорожно-транспортных происшествиях
- D) При массовом заболевании гриппом

Т.З. 8 Враждебное поведение и поведенческие нарушения, часто связанные с нарушением закона и прав других людей, – это _____.

- A) Биполярное расстройство
- B) Асоциальное поведение**
- C) Тревожное расстройство
- D) Посттравматическое стрессовое расстройство

Т.З. 9 Выберите верное утверждение, характеризующее психические расстройства:

- A) страдает каждый второй человек в мире
- B) сопровождаются нарушениями мышления и поведения**
- C) все люди с психическими расстройствами имеют доступ к эффективной помощи
- D) люди с психическими расстройствами не сталкиваются с нарушением их прав и свобод

Т.З. 10 Эффективный метод выявления туберкулеза у взрослых _____.
(флюорография)

Т.З. 11 К предпосылкам развития социально значимых заболеваний относится:

- A) благоприятная экологическая обстановка
- B) высокий уровень благосостояния и качества жизни
- C) здоровый образ жизни
- D) низкий уровень доступности качественной медицинской помощи**

Т.З. 12 Наука, занимающаяся изучением и пропагандой здорового образа жизни, – это
_____.
(валеология)

Т.З. 13 Выберите верное утверждение про ожирение.

- A) Развивается только у взрослых людей
- B) Не влияет на опорно-двигательную систему
- C) Повышает риск развития онкологических заболеваний**
- D) Не влияет на репродуктивную систему

Т.З. 14 Выберите верное утверждение про вирусные гепатиты В и С.

- A) Передаются через предметы, на которые попала кровь с вирусами гепатитов В и С**
- B) Можно заразиться при питье из колодца
- C) Вызывают преимущественно поражение поджелудочной железы
- D) Лечатся приемом антибиотиков

Т.З. 15 Стихийное бедствие – это природное явление, которое

- A) нарушает спокойствие
- B) угрожает жизни и имуществу**
- C) привлекает внимание ученых
- D) не поддается предсказанию

Т.З. 16 Грязевой поток, возникающий в горах – это _____ . **(сель)**

Т.З. 17 Вихревое движение воздуха, распространяющееся по поверхности земли – это _____ . **(смерч)**

Т.З. 18 Какой вид транспорта является самым опасным по количеству погибших и раненых за выбранный период (год)?

- A) Автомобильный**
- B) Железнодорожный
- C) Воздушный
- D) Водный

Т.З. 19 Что нужно сделать в первую очередь при взрывной декомпрессии?

- A) Как можно скорее надеть кислородную маску детям, находящимся рядом
- B) Как можно скорее надеть себе кислородную маску**
- C) Лечь на пол транспортного средства и закрыть голову руками
- D) Начать эвакуацию с транспортного средства

Т.З.20 Действия при экстренной посадке воздушного судна:

- A) лечь на пол и закрыть голову руками
- B) пристегнуться ремнями безопасности, прижать голову к коленям и руками обхватить голову, ногами упереться в пол, напрячь мышцы**
- C) достать багаж из багажного отделения, поставить его себе в ноги и пристегнуть ремни безопасности
- D) пристегнуться ремнями безопасности и упереться ногами в соседнее сиденье

Т.З. 21 Что в первую очередь нужно оценить при ДТП?

- A) Сумму ущерба причиненного всем участникам дорожного движения и инфраструктурным объектам
- B) Представить положение автомобиля: на крыше, на боку, на колесах. Где находится: на проезжей части, в кювете, над обрывом, на встречной полосе. Пространство вокруг. Наличие собственных травм и травм у окружающих**
- C) Представить расстояние до ближайшего населенного пункта, где могут оказать помощь
- D) Сколько транспортных средств оказалось в аварии

Т.З. 22 Какие факторы могут являться внутренними причинами техногенных чрезвычайных ситуаций (ЧС)?

- A) Сложность технологий, недостаточная квалификация обслуживающего персонала, износ оборудования, низкая дисциплина**
- B) Пожары, наводнения, землетрясения, ураганы
- C) Обрушение зданий, аварии на электроэнергетических системах, аварии в коммунальных системах жизнеобеспечения
- D) Автомобильные аварии, падение метеоритов, потопление судов, падение самолетов

Т.З. 23 Какие стандарты необходимо поддерживать при работе с химическими веществами?

- A) Стандарты качества
- B) Стандарты производства
- C) Стандарты упаковки
- D) Стандарты безопасности**

Т.З. 24 Что помогает минимизировать риски для здоровья людей при работе с опасными веществами?

- A) Использование перчаток
- B) Использование защитной маски
- C) Соблюдение техники безопасности**
- D) Увеличение скорости работы

Т.З. 25 Какие виды радиации можно отнести к ионизирующему излучению?

- A) Ультрафиолетовая радиация
- B) Инфракрасная радиация
- C) Рентгеновское излучение**
- D) Видимое световое излучение

Т.З. 26 Какие органы чаще всего страдают при отравлении тяжелыми металлами, такими как свинец или ртуть?

- A) Печень и почки
- B) Легкие и сердце
- C) Желудок и кишечник
- D) Кожа и волосы**

Т.З. 27 Комплекс срочных простейших мероприятий по спасению жизни пострадавшего – это _____ помочь. (**первая**)

Т.З. 28 Сердечно-легочную реанимацию следует начинать:

- A) при отсутствии сознания и наличии дыхания
- B) при отсутствии сознания и дыхания**
- C) при наличии сознания и отсутствии дыхания
- D) при наличии сознания и дыхания

Т.З. 29 При отсутствии сознания и наличии дыхания в большинстве случаев пострадавшего следует:

- A) Перевернуть в устойчивое боковое положение**
- B) Ущипнуть за ухо
- C) Поднести к носу нашатырный спирт
- D) Попытаться посадить

Т.З. 30 К мероприятиям первой помощи НЕ относится:

- A) Оценка обстановки и обеспечения безопасных условий
- B) Вызов скорой помощи и других специальных служб
- C) Внутривенное и внутримышечное введение лекарств**
- D) Контроль состояния пострадавшего

Т.З. 31 Цель первой помощи - _____.

- A) постановка диагноза
- B) устранение явлений, угрожающих жизни**
- C) лечение больного
- D) реабилитация больного

Т.З. 32 Оказание первой помощи следует всегда начинать с _____.

- A) приведения пострадавшего в сознание
- B) транспортировки пострадавшего с места происшествия
- C) оценки обстановки и обеспечения безопасных условий**
- D) вызова пожарной службы

Т.З. 33 При оказании первой помощи при отравлениях не следует:

- A) промывать желудок беззондовым методом, если пострадавший в сознании
- B) переворачивать в устойчивое боковое положение, если сознания нет, а дыхание есть
- C) вызывать скорую помощь
- D) выбрасывать остатки пищи, лекарств, которыми было вызвано отравление**

Т.З. 34 Оказание первой помощи при обморожениях НЕ включает в себя:

- A) Растирание снегом**
- B) Смену мокрой одежды
- C) Медленное согревание
- D) Прекращение действия холода

Т.З. 35 Выберите утверждение, характерное для солнечных ожогов:

- A) возникают под действием рентгеновского излучения
- B) способствуют омоложению кожи
- C) провоцируют развитие меланомы**
- D) не сопровождаются покраснением и болью

Т.З. 36 К способам остановки наружных кровотечений НЕ относится:

- A) наложение давящей повязки
- B) прижигание спиртовыми антисептиками**
- C) прямое давления на рану
- D) наложение кровоостанавливающего жгута

Т.З. 37 Какие методы включаются в гибридные войны в XXI веке?

- A) Военные операции
- B) Экономические санкции
- C) Политические переговоры
- D) Психологическая война и манипулирование через СМИ и социальные сети**

Т.З. 38 Что привело к зарождению эколого-ресурсного кризиса?

- A) Развитие науки и технологий
- B) рост численности населения и урбанизация**
- C) сокращение производства в сельском хозяйстве

D) увеличение количества природных ресурсов

Т.З. 39 Какое антропогенное воздействие оказало наибольшее воздействие на природу?

- A) **создание искусственных водных объектов**
- B) восстановление изъятых из природы участков
- C) Увеличение лесных массивов
- D) Уменьшение числа городов

Т.З. 40 Какие технологии помогут повысить коэффициент полезного использования ресурсов:

- A) **Глубокая комплексная переработка сырья и отходов**
- B) Стимулирование пешей ходьбы
- C) Развитие систем общественного транспорта
- D) Перевод автомобильного транспорта на источники электроэнергии

Т.З. 41 Какая основная цель создания Единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций (РСЧС)?

- A) предотвращение всех возможных чрезвычайных ситуаций
- B) **объединение усилий разных органов и организаций для защиты населения и территории от ЧС**
- C) создание единого органа управления для ликвидации ЧС
- D) разработка и внедрение новых технологий для борьбы с ЧС

Т.З. 42 Орган, который играет главную роль в координации деятельности функциональных подсистем Единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций (РСЧС) – Министерство _____ Российской Федерации (**Чрезвычайных ситуаций, МЧС**)

Т.З. 43 В каком режиме функционирования Единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций (РСЧС) проводятся аварийно-спасательные и ремонтно-восстановительные работы?

- A) Режим повседневной деятельности
- B) Режим повышенной готовности
- C) **Режим ЧС**
- D) Режим эвакуации

Т.З. 44 Какие из перечисленных средств индивидуальной защиты относятся к фильтрующим СЗОД?

- A) Противогаз
- B) Самоспасатель
- C) Респиратор
- D) **Все перечисленные**

1.14 Аналитическая философия. Формальная логика

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
-------	-------	---------

<ul style="list-style-type: none"> - основные идеи и методологию аналитической философии; - аппарат классической формальной логики; - логические законы и принципы корректной аргументации; - связь логических систем с философскими проблемами. 	<ul style="list-style-type: none"> - формализовать рассуждения на языках логики; - анализировать логическую структуру философских текстов; - выявлять логические ошибки в аргументации; - строить корректные доказательства и опровержения. 	<ul style="list-style-type: none"> - навыками логического анализа текстов; - методами ведения структурированной дискуссии.
--	---	--

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
УК-5.	Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах
УК-5-1.	Демонстрирует уважительное отношение к культурно-историческому наследию и социокультурным традициям различных социальных групп, опирающееся на знание этапов исторического развития России, основных событий в мировой истории, культурных традиций мира, включая мировые религии, философские и этические учения
УК-5-2.	Владеет навыками продуктивного взаимодействия в профессиональной среде с учетом национальных, этнокультурных, конфессиональных особенностей; навыками преодоления коммуникативных, образовательных, этнических, конфессиональных и других барьеров в процессе межкультурного взаимодействия

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	20
1	Задания закрытого типа	20
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	20
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

Т.3. 1 Какая логическая операция обозначается символом \wedge ?

А) Импликация

В) Отрицание

C) Дизъюнкция

D) Конъюнкция

Т.3. 2 Что изучает формальная логика?

- A) Содержание мыслей
- B) Психологические процессы мышления
- C) Формы правильного мышления**
- D) Историю философских учений

Т.3. 3 Какое высказывание является тавтологией?

- A) $P \wedge \neg P$
- B) $P \rightarrow Q$
- C) $P \vee \neg P$**
- D) $P \wedge Q$

Т.3. 4 Что представляет собой основной метод аналитической философии?

- A) Феноменологическое описание сознания
- B) Логический анализ языка**
- C) Диалектический анализ противоречий
- D) Герменевтическая интерпретация текстов

Т.3. 5 Что означает квантор всеобщности (\forall)?

- A) Для всех**
- B) Существует
- C) Неверно, что
- D) Если... то

Т.3. 6 Какая логическая ошибка представлена в рассуждении: «Петух кукарекает перед рассветом, значит, кукареканье петуха вызывает восход солнца»?

- A) Софизм
- B) Post hoc ergo propter hoc**
- C) Апелляция к личности
- D) Круговое рассуждение

Т.3. 7 Что такое гипотетико-дедуктивный метод?

- A) Метод математической индукции
- B) Метод фенологической редукции
- C) Метод диалектического синтеза
- D) Метод выводения следствий из гипотез и их проверки**

Т.3. 8 Что такое верификационизм в аналитической философии?

- A) Принцип опровергимости научных теорий
- B) Принцип проверяемости значения высказываний**
- C) Принцип относительности истины
- D) Принцип историчности знания

Т.3. 9 Какая формула правильно представляет структуру «Если A, то B»?

- A) $A \wedge B$
- B) $A \vee B$
- C) $A \rightarrow B$**
- D) $\neg A$

Т.З. 10 Что такое лингвистический поворот в аналитической философии?

- A) Сосредоточение на анализе языка как основе философских проблем**
- В) Переход к изучению древних языков
- С) Исследование психолингвистики
- Д) Изучение этимологии философских терминов

Т.З. 11 Какое высказывание правильно формализовано как $\forall x(Px \rightarrow Qx)$?

- А) Некоторые Р являются Q
- В) Существует Р, который не Q
- С) Ни один Р не является Q
- Д) Все Р являются Q**

Т.З. 12 Что проверяет принцип фальсификации Поппера?

- А) Доказуемость научных теорий
- Б) Возможность опровержения научных теорий**
- С) Практическую применимость теорий
- Д) Этичность научных исследований

Т.З. 13 Какая логическая связка соответствует союзу «или» в исключающем значении?

- А) Конъюнкция
- В) Импликация
- С) Нестрогоя дизъюнкция
- Д) Строгая дизъюнкция**

Т.З. 14 Что представляет собой парадокс лжеца?

- А) Высказывание, которое истинно тогда и только тогда, когда оно ложно**
- В) Высказывание, которое не имеет значения истинности
- С) Высказывание, которое всегда ложно
- Д) Высказывание, которое всегда истинно

Т.З. 15 Какой вид умозаключения от частного к общему?

- А) Дедукция
- Б) Индукция**
- С) Абдукция
- Д) Традукция

Т.З. 16 Что такое теория дескрипций Рассела?

- А) Метод психологического анализа
- В) Теория литературных описаний
- С) Логический анализ утверждений о несуществующих объектах**
- Д) Теория художественных образов

Т.З. 17 Что такое логический атомизм в ранней аналитической философии?

- А) Теория о неделимых частицах материи
- Б) Метод математического анализа**
- С) Учение о социальных атомах-индивидуах
- Д) Концепция о простейших элементарных предложениях как основе языка**

Т.З. 18. Что означает тезис Дюэма-Куайна?

- А) Научные гипотезы проверяются целыми комплексами**

- B) Научные теории проверяются изолированно
 C) Наука должна использовать только математические методы
 D) Философия не зависит от научных открытий

T.3. 19 Какая логическая связка выражается словами «тогда и только тогда»?

- A) Конъюнкция
 B) Импликация
C) Эквивалентность
 D) Дизъюнкция

T.3. 20 Какая формула правильно представляет высказывание «Некоторые S не есть P»?

- A) $\forall x(Sx \rightarrow Px)$
B) $\exists x(Sx \wedge \neg Px)$
 C) $\exists x(Sx \wedge Px)$
 D) $\forall x(Sx \rightarrow \neg Px)$

1.15 Экономическая теория / Economic Theory

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
<ul style="list-style-type: none"> - fundamental economic concepts, categories, and methodology; - the main principles of economic analysis for microeconomic phenomena and processes; - basic microeconomic models used to analyze economic and socio-political processes; - key indicators characterizing the activities of economic entities at the micro level; - the economic aspects of participants' behavior in the political process and the mechanism of their interaction; - the main goals, instruments, and limitations of state economic policy; - the core positions and contributions of leading schools of economic thought. 	<ul style="list-style-type: none"> - apply conceptual apparatus and methodological tools of economic science to analyze economic and socio-political processes; - formulate reasoned judgments on economic phenomena at various levels of economic activity; - analyze and interpret data from domestic and foreign statistics on socio-economic processes, identifying trends in changes of socio-economic indicators; - apply principles and methods of economic analysis to explain and predict the economic behavior of subjects; - use theoretical knowledge to explain processes in the economy and apply them in professional activities; - work with modern bibliographic databases and search engines to find necessary statistical and economic information. 	<ul style="list-style-type: none"> - skills in generalizing, analyzing, and perceiving economic information; - skills in using knowledge of economics and economic policy to solve professional tasks; - skills in finding necessary statistical information and processing it; - skills in analyzing factual data and formulating conclusions about the state of an economic system at the micro level.

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов

Код	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
-----	---

компетенции	
ОПК-1.	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории
ОПК-1-1.	Знает основы математической, экономической, социальной и управленческой теории и использует знания для решения профессиональных задач
ОПК-1-2.	Формулирует профессиональные задачи, используя понятийный аппарат математической, экономической, социальной и управленческой наук
ОПК-1-3.	Применяет инструментарий экономико-математического моделирования для постановки и решения профессиональных задач выявления причинно-следственных связей и оптимизации деятельности объекта управления
ОПК-2.	Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности
ОПК-2-1.	Определяет источники данных и выбирает методы и инструменты поиска, корректно осуществляет анализ литературы и документов
ОПК-2-2.	Применяет методы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения управленческих задач, с использованием современных цифровых технологий, воспринимает, анализирует, запоминает и передает информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	22
1	Задания закрытого типа	22
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	22
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

T.3. 1 What happens according to the law of supply

- A) buyers will buy more goods at low prices than at high prices
- B) buyers will buy more goods at high prices than at low prices
- C) the quantity of goods offered for sale depends on the demand for them
- D) sellers will offer more goods if their prices become higher not lower**

T.3. 2 What does economic theory study

- A) money the banking system financial capital
- B) the production and exchange of goods
- C) prices employment incomes
- D) how society uses limited resources to produce various goods and services in order to satisfy the needs of its members**
- E) material and spiritual needs

T.3. 3 What will happen to the supply curve of yogurts if the price of yogurt is halved ceteris paribus

- A) the supply curve will shift to the right
- B) the supply curve will shift to the left**
- C) the supply curve will not change its position
- D) none of the above is correct

T.3. 4 What does the price elasticity of supply directly depend on

- A) on the time period
- B) on changes in fashion
- C) on the state's tax policy
- D) all answer options are incorrect

T.3. 5 Choose the opportunity cost of building a new educational institution

- A) money for teachers' salaries
- B) construction costs at current prices
- C) the amount of value added tax
- D) other goods and services that had to be abandoned in favor of building this educational institution**

T.3. 6 What is a commodity economy

- A) an economy with a large volume of goods produced
- B) production of goods and services for sale**
- C) production of quality products for the producers internal needs
- D) an economy that uses modern machinery and equipment
- E) all previous answers are correct

T.3. 7 Labor power becomes a commodity under

- A) exchange in general
- B) simple commodity production
- C) natural production
- D) capitalist commodity production**

T.3. 8 Market demand is not influenced by

- A) consumer incomes
- B) prices of related goods
- C) prices of resources**
- D) the number of buyers

T.3. 9 Which trait is not characteristic of entrepreneurship

- A) innovation
- B) property liability
- C) risk
- D) orientation to past experience**

T.3. 10 Which form of entrepreneurship is most common in countries with developed market economies

- A) sole proprietorship
- B) partnership
- C) corporation**
- D) all answers are correct

T.3. 11 What factors do fixed costs depend on

- A) depreciation charges
- B) interest on loans
- C) rent**
- D) all answers are correct

T.3. 12 What is the object of purchase and sale in the labor market

- A) labor
- B) results of labor
- C) labor productivity
- D) the ability to perform specific labor is labor power**

T.3. 13 Indicate the main methods of price competition

- A) Increasing production volumes
- B) improving product quality
- C) price concessions**
- D) all answers are correct

T.3. 14 What is the difference between constant and fixed capital

- A) constant capital is means of production and fixed capital is means of labor**
- B) constant capital is means of production and fixed capital is objects of labor
- C) constant capital is means of labor and fixed capital is objects of labor
- D) all answers are correct

T.3. 15 Which of the following is not an instrument of state economic regulation

- A) social policy**
- B) fiscal policy
- C) monetary policy
- D) anti-inflationary policy

T.3. 16 What does not apply to state regulation instruments in credit policy

- A) tax rates**
- B) bank reserve requirements
- C) discount rates
- D) operations on the foreign exchange market

T.3. 17 What is the cause of economic cycles

- A) wars, revolutions and other similar phenomena
- B) the discovery of new deposits of precious metals, new lands, etc.
- C) periodic renewal of fixed capital
- D) all answers are correct**

T.3. 18 Which country has the greatest benefit in the world market

- A) a country where more complex labor is expended on the production of goods

B) a country where more complex productive and intensive labor is expended on the production of goods

- C) a country where more productive labor is expended on the production of goods
D) a country where more intensive labor is expended on the production of goods

T.3. 19 Which definition of the essence of the purchasing power of the national currency is correct

- A) **this is the amount of gold fixed per unit of national currency**
B) this is the sum of goods and services that can be purchased for a certain monetary unit
C) this is the amount of foreign currency that can be purchased for the national currency
D) this is the amount of US dollars that can be purchased for the national currency of other countries

T.3. 20 Social production consists of the following phases

- A) main production and social infrastructure
B) production distribution exchange and consumption
C) natural and human resources capital and entrepreneurship
D) material and non-material production

T.3. 21 Money as a measure of value is used when

- A) providing a loan
B) buying a good
C) measuring the value of other goods
D) international settlements

T.3. 22 Which term reflects people's ability and willingness to pay for something

- A) need
B) demand
C) necessity
D) desire

1.16 Введение в анализ данных

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
<ul style="list-style-type: none">- ключевые понятия, определения и задачи анализа данных;- типы данных и их характеристики;- основные принципы математической статистики, используемые в анализе данных;- основные методы анализа данных;- обзор современных программных инструментов для анализа	<ul style="list-style-type: none">- собирать данные из различных источников, включая порталы открытых данных;- выполнять первичную обработку данных: очищать, преобразовывать и подготовливать данные для анализа;- проводить описательный статистический анализ выборок данных;- применять базовые методы анализа данных для решения практических задач;	<ul style="list-style-type: none">- навыками использования программного обеспечения для анализа данных для статистических расчетов и визуализации;- навыками применения статистических методов для анализа объемов данных;- навыками подготовки отчетов и презентаций

<p>данных и области их применения;</p> <ul style="list-style-type: none"> - ключевые этические аспекты и вопросы безопасности при работе с данными. 	<ul style="list-style-type: none"> - выбирать подходящие статистические методы и инструменты для анализа конкретных типов данных и задач; - визуализировать данные и результаты анализа с использованием современных программных инструментов для эффективного представления; - интерпретировать полученные результаты и формулировать выводы на основе анализа данных. 	<p>по результатам анализа данных;</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками критической оценки достоверности и адекватности полученных моделей и результатов анализа.
--	--	--

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
ОПК-5.	Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ
ОПК-5-1.	Использует цифровые технологии, включая информационные системы и базы данных, системы искусственного интеллекта и системы интеллектуального анализа и обработки данных для решения профессиональных задач
ОПК-5-2.	Оценивает возможности и целесообразность использования цифровых технологий в деятельности организации, использует современные цифровые технологии и программные продукты для решения профессиональных задач
ОПК-6.	Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности
ОПК-6-1.	Знает процессы, методы поиска, сбора, хранения, обработки, представления, распространения информации и способы осуществления таких процессов и методов; современные инструментальные среды, программно-технические платформы и программные средства
ОПК-6-2.	Рационально выбирает современные информационные технологии для решения задач профессиональной деятельности

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
------	--------	------------

	Всего	20
1	Задания закрытого типа	20
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	20
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

Т.3. 1 Таблицы в базах данных предназначены для

- A) Визуализации данных
- B) Выбора и обработки данных базы данных
- C) Хранения данных базы данных**
- D) Автоматического выполнения группы команд

Т.3. 2 Неструктурированные данные могут быть записаны в виде

- A) Записей произвольной последовательности**
- B) Таблиц с предопределенными схемами
- C) Таблиц реляционных баз данных
- D) Форматов структурированного языка запросов (SQL)

Т.3. 3 Какая характеристика НЕ типична для больших данных

- A) Разнообразие форматов и источников данных
- B) Большой объем информации
- C) Высокая скорость генерации данных
- D) Строгая структура и схема данных**

Т.3. 4 Данные – это

- A) Информация, передаваемая людьми устно, письменно или другими способами
- B) Факты, характеризующие объекты, процессы, явления предметной области**
- C) Информация, рассматриваемая в определенном контексте, из которой пользователь может сформировать собственное мнение
- D) Паттерны проблемной области, полученные в результате практической деятельности и профессионального опыта, позволяющие специалистам ставить и решать задачи в этой области

Т.3. 5 Классификация – это

- A) совокупность операций над базой данных, которая рассматривается как единое целостное действие с точки зрения пользователя над некоторой информацией, обычно связанное с обращением к базе данных
- B) разновидность систем хранения, ориентированных на поддержку процесса анализа данных и их целостности
- C) средства высокого уровня для отражения информационной модели и описания структуры данных
- D) установление зависимости дискретной выходной переменной от входных переменных**

Т.3. 6 Данные, рассматриваемые в определенном контексте, из которых пользователь может сформировать собственное мнение, – это

- A) Необработанные факты и числа

- В) Знания**
- С) Информация**
- Д) Двоичный код**

Т.З. 7 Обучающая выборка – это

- А) Набор данных, используемый для оценки итоговой производительности обученной модели**

В) Размеченный набор данных, используемый для обучения модели машинного обучения на этапе тренировки

- С) Случайное подмножество данных без определённой цели в процессе моделирования**
- Д) Набор тестовых случаев, используемых для отладки кода в разработке программного обеспечения**

Т.З. 8 Ошибка обучения – это

А) Ошибка, допущенная моделью на обучающей выборке

- Б) Ошибка, полученная на тестовых примерах**

- С) Наименования, типы и назначения полей выборки исходных данных**

- Д) Набор данных, где каждая запись является обучающим примером, содержащим заданные входные данные и соответствующий правильный выход**

Т.З. 9 Набор примеров, используемый для проверки работоспособности построенной модели, называется

- А) Набором выходных переменных**

- Б) Набором входных переменных**

- С) Обучающей выборкой**

- Д) Тестовой выборкой**

Т.З. 10 Модель (алгоритм) называется обучаемой, если

- А) Ее можно скачать из Интернета и установить на локальный компьютер**

- Б) Она поставляется с комплексным руководством пользователя и обучающим пособием**

С) Она может автоматически настраивать свои параметры на основе входных данных для улучшения своей производительности

- Д) Она способна обрабатывать данные без какого-либо вмешательства человека**

Т.З. 11 Что означает термин «интерпретируемость модели» в машинном обучении?

- А) Скорость, с которой модель делает прогнозы**

Б) Способность понять и объяснить, как модель принимает решения

- С) Стоимость развертывания модели в производственной среде**

- Д) Количество строк кода, необходимых для реализации модели**

Т.З. 12 Целью построения регрессионной модели можно назвать

А) Прогнозирование числовой зависимой переменной на основе выборки непрерывных и/или категориальных переменных

- Б) Объединение объектов или наблюдений на основе близости значений их признаков**

- С) Изучение взаимосвязи между объектами и/или событиями**

- Д) Разделение множества объектов или наблюдений на априорно заданные группы**

Т.З. 13 Целью задачи кластеризации можно назвать

А) Числовую зависимую переменную на основе выборки непрерывных и/или категориальных переменных

- Б) Разделение множества объектов или наблюдений на априорно заданные группы**

- С) Изучение взаимосвязи между объектами и/или событиями**

D) Объединение объектов или наблюдений на основе близости значений их признаков

T.3. 14 Data Mining включает

A) Только один базовый метод для открытия знаний

B) Исключительно ручной анализ данных, выполняемый экспертами

C) Разнообразный набор методов из машинного обучения, статистики и систем баз данных

D) Исключительно процесс хранения и извлечения больших наборов данных

T.3. 15 Целью задачи классификации можно назвать

A) Числовую зависимую переменную на основе выборки непрерывных и/или категориальных переменных

B) Объединение объектов или наблюдений на основе близости значений их признаков

C) Изучение взаимосвязи между объектами и/или событиями

D) Разделение множества объектов или наблюдений на априорно заданные группы

T.3. 16 К классу прогнозных задач Data Mining относятся

A) Кластеризация и поиск ассоциативных правил

B) Классификация и регрессия

C) Очистка и преобразование данных

D) Визуализация данных и отчётность

T.3. 17 Два основных типа данных в статистике – это

A) Качественные и количественные

B) Количественные и символьные

C) Текстовые и числовые

D) Векторы и массивы

T.3. 18 Целью формирования ассоциативных правил можно назвать

A) Числовую зависимую переменную на основе выборки непрерывных и/или категориальных переменных

B) Объединение объектов или наблюдений на основе близости значений их признаков

C) Установление взаимосвязи между объектами и/или событиями

D) Разделение множества объектов или наблюдений на априорно заданные группы

T.3. 19 Термин «переобучение» в машинном обучении описывает ситуацию, когда:

A) Модель слишком проста и не улавливает важные закономерности в обучающих данных

B) Модель слишком хорошо учит обучающие данные, включая их шум и выбросы, и плохо работает на новых, ранее не виденных данных

C) Модели требуется больше вычислительной мощности, чем доступно

D) Процесс обучения занимает чрезмерно много времени для завершения

T.3. 20 Основная цель этапа очистки данных в процессе анализа данных заключается в том, чтобы:

A) Создавать красивые и информативные визуализации данных

B) Сохранить данные в распределенной файловой системе

C) Обучить модель машинного обучения на подготовленных данных

D) Выявить и исправить ошибки, противоречия и пропущенные значения в наборе данных

1.17 Социология и антропология

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
<ul style="list-style-type: none"> - основные социологические и антропологические понятия и теории; - структуру общества, типы социальных институтов и групп; - основы социальной стратификации и неравенства; - понятия культуры, социальных норм, ценностей и идентичности; - методы социологических и антропологических исследований. 	<ul style="list-style-type: none"> - формулировать цели исследования; - анализировать социальные явления и процессы с использованием базовых социологических и антропологических концепций; - выявлять культурные и социальные факторы, влияющие на поведение потребителей и сотрудников в организациях; - интерпретировать данные простых социологических исследований; - применять полученные знания для анализа ситуаций в бизнес-среде; - находить решения, используя методы разных наук. 	<ul style="list-style-type: none"> - инструментами и методами, применяемыми в разных дисциплинарных областях; - навыками социологического и антропологического анализа; - навыком интерпретации сложных объектов - культурной грамотностью и пониманием многообразия социальных практик.

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
ОПК-1.	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управлеченческой теории
ОПК-1-1.	Знает основы математической, экономической, социальной и управлеченческой теории и использует знания для решения профессиональных задач
ОПК-1-2.	Формулирует профессиональные задачи, используя понятийный аппарат математической, экономической, социальной и управлеченческой наук
ОПК-1-3.	Применяет инструментарий экономико-математического моделирования для постановки и решения профессиональных задач выявления причинно-следственных связей и оптимизации деятельности объекта управления
ОПК-3.	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия

ОПК-3-1.	Выявляет организационно-управленческие проблемы на основе анализа данных
ОПК-3-2.	Выбирает и обосновывает организационно-управленческие решения
ОПК-3-3.	Прогнозирует и оценивает результаты предлагаемых организационно-управленческих решений, в том числе в условиях динамичной среды

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	23
1	Задания закрытого типа	23
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	23
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

Т.З. 1 Что является основным объектом изучения социологии?

- A) Прошлые цивилизации и артефакты
- B) Процессы и закономерности в обществе**
- C) Биологическая эволюция человека
- D) Индивидуальные психические процессы

Т.З. 2 Что такое «культура» в антропологическом понимании?

- A) Знание классического искусства и литературы
- B) Совокупность усвоенных моделей поведения, верований и ценностей, характерных для группы людей**
- C) Уровень образования человека
- D) Интеллектуальные достижения цивилизации

Т.З. 3 Что из перечисленного изучает социальная антропология?

- A) Строение клеток человека
- B) Родство, ритуалы и социальную организацию в сообществах**
- C) Химический состав почв
- D) Эволюцию звезд

Т.З. 4 Что такое «социальный институт»?

- A) Совокупность материальных объектов культурного наследия
- B) Устойчивая форма организации общественной жизни, регулирующая определенную сферу**
- C) Общественная организация
- D) Стихийно сложившаяся группа людей по интересам

Т.З. 5 Что означает понятие «социальная стратификация»?

- A) Процесс создания новых социальных групп
- B) Структурированное неравенство в обществе, деление на социальные слои**

- C) Метод социологического опроса
- D) Процесс усвоения культурных норм

T.3. 6 Какой метод исследования является общим для социологии и антропологии?

- A) Химический эксперимент
- B) Включенное наблюдение**
- C) Теоретическое доказательство теорем
- D) Астрономические наблюдения

T.3. 7 Что такое «социальная норма»?

- A) Общепринятое правило поведения, определяющее ожидания в данной ситуации**
- B) Официальный закон государства
- C) Среднестатистический показатель
- D) Мнение большинства в социальной сети

T.3. 8 Что изучает экономическая антропология?

- A) Только традиционные формы бартера
- B) Макроэкономические показатели развитых стран
- C) То, как люди в разных культурах производят, распределяют и потребляют материальные блага**
- D) Бухгалтерский учет в корпорациях

T.3. 9 Что такое «социальный статус»?

- A) Материальное положение человека
- B) Положение человека в социальной системе, связанное с определенными правами и обязанностями**
- C) Уровень популярности в социальных сетях
- D) Должность в государственных учреждениях

T.3. 10 Какой из перечисленных факторов является агентом социализации?

- A) Цвет волос
- B) Семья**
- C) Группа крови
- D) Климатические условия

T.3. 11 Что такое «этноцентризм»?

- A) Стремление изучить как можно больше этносов
- B) Склонность оценивать другие культуры через призму своей, считая ее эталонной**
- C) Научный подход к изучению этнических групп
- D) Политика равенства всех культур

T.3. 12 Что является предметом изучения политической антропологии?

- A) Только современные политические системы Запада
- B) Властные отношения, лидерство и принятие решений в разных типах обществ**
- C) Конституционное право
- D) Международные дипломатические отношения

T.3. 13 Что такое «социальный контроль»?

- A) Надзор за гражданами со стороны спецслужб
- B) Совокупность механизмов, с помощью которых общество обеспечивает соответствие поведения своих членов нормам**

- C) Управление социальными сетями
- D) Государственное регулирование экономики

Т.З. 14 Какой метод наиболее характерен для качественного исследования в социологии?

- A) Массовый статистический опрос
- B) Глубинное интервью**
- C) Эксперимент в лаборатории
- D) Контент-анализ больших данных

Т.З. 15 Что такое «ритуал» в антропологии?

- A) Личное хобби
- B) Стандартизированная последовательность действий символического характера, укрепляющая социальную солидарность**
- C) Религиозный обряд, не имеющий социального значения
- D) Спортивное соревнование

Т.З. 16 Что из перечисленного является примером «социальной мобильности»?

- A) Переезд в другой город на постоянное место жительства
- B) Повышение менеджера до директора департамента**
- C) Смена моды на одежду
- D) Изменение графика работы

Т.З. 17 Что изучает визуальная антропология?

- A) Оптические иллюзии
- B) То, как культура выражается и конструируется через визуальные образы (фото, кино, искусство)**
- C) Зрение человека и животных
- D) Дизайн интерфейсов

Т.З. 18 Что такое «капитал» в теории Пьера Бурдье?

- A) Только деньги и финансовые активы
- B) Накопленные ресурсы (экономические, культурные, социальные), определяющие позицию в социальном пространстве**
- C) Основные средства производства
- D) Город – центр региона

Т.З. 19 Что такое «глобализация» в социальных науках?

- A) Идея мирового господства
- B) Процесс усиления взаимозависимости и интеграции обществ и культур в мировом масштабе**
- C) Создание глобальных рекламных кампаний
- D) Политика одной страны

Т.З. 20 Какой подход позволяет лучше всего понять поведение потребителей в новой стране?

- A) Изучение только ценовой статистики
- B) Комплексный анализ, сочетающий маркетинговые исследования, социологию и культурную антропологию**
- C) Опрос только иностранных туристов
- D) Анализ политической ситуации

Т.З. 21 Что такое «корпоративная культура» с точки зрения антропологии?

- A) Дресс-код и правила поведения в офисе
- B) Совокупность символов, ценностей, ритуалов и мифов, разделяемых сотрудниками организации**
- C) Умение вести деловые переговоры
- D) Стиль управления генерального директора

Т.З. 22 Какой метод наиболее важен для изучения повседневной жизни в закрытом сообществе?

- A) Анкетирование по почте
- B) Полевая этнография (включенное наблюдение)**
- C) Исторический анализ документов
- D) Фокус-группа в соседнем городе

Т.З. 23 Что является ключевой ценностью для антрополога при проведении полевого исследования?

- A) Получение сенсационных результатов
- B) Этическое отношение к изучаемому сообществу и принцип «не навреди»**
- C) Скорость сбора данных
- D) Подтверждение своей первоначальной гипотезы любой ценой

1.18 Биология поведения человека

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
- основные понятия биологии поведения (родственный и половой отборы, ген, наследственность, изменчивость, структурная и функциональные единицы нервной системы, медиаторные системы, гормональная регуляция поведения).	- объяснять идею поведенческой эволюции; - описывать принципы наследственности и изменчивости; - анализировать ситуации из повседневной жизни, используя парадигму биосоциальной природы человека; - определять возможный вклад внутренней и внешней среды в формирование поведения; - охарактеризовать принципы строения и работы нервной системы, головного мозга; - описывать основные нейромедиаторные и гормональные системы; - объяснять связь эндокринной и нервной систем в регуляции поведенческих паттернов.	- навыками анализа различных механизмов эволюционного отбора с точки зрения основных теоретических взглядов; - навыками теоретического анализа и формулирования суждений на основе обработки научной информации в области нейробиологии поведения; - теоретическими знаниями о нейроэндокринных процессах, генетических и пре- и постнатальных факторах, влияющих на формирование человека и его поведение.

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
УК-9.	Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах
УК-9-1.	Знает основные принципы взаимодействия и недискриминационного языка в отношении людей с инвалидностью и ограниченными возможностями здоровья, проявляет эмпатию и готовность оказать помощь для их успешной профессиональной и социальной адаптации
УК-9-2.	Осуществляет конструктивное взаимодействие с людьми с инвалидностью и ограниченными возможностями здоровья на принципах взаимного уважения в целях успешного выполнения совместных задач
ПК-6.	Способен исследовать сложные объекты с разных дисциплинарных перспектив
ПК-6-1.	Знает эпистемологические и методологические границы дисциплин
ПК-6-2.	Анализирует и интерпретирует сложные объекты с позиций междисциплинарности, полидисциплинарности и транс-дисциплинарности

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	20
1	Задания закрытого типа	17
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	13
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	4
2	Задания открытого типа	3

4. Перечень тестовых заданий

Т.З. 1 Одна из причин моногамии у желтобрюхих полёвок – это активная секреция окситоцина и вазопрессина гипоталамусом этих грызунов. К какому уровню биологии относится данный метод регуляции поведения:

- A) Экологический
- B) Генетический
- C) Нейрохимический
- D) Эволюционный

Т.З. 1

Ответ: C

Т.З. 2 Какие из примеров поведения животных будут увеличивать шансы репродуктивного успеха? (*Выберите несколько вариантов ответа*)

- A) Альфа-самец игнорирует потомство в группе
- B) Самец нижней части иерархии отказывается ухаживать за потомством в группе

C) Самка шимпанзе при достижении половозрелого возраста остаётся в своей родственной группе
D) Самка шимпанзе переходит в чужую семью при достижении половой зрелости
Т.З. 2
Ответ: A, D
Т.З. 3 Что такое игра с нулевой суммой («ноль-суммовая игра») с позиции теории игр?
A) Игра, в которой сумма выигрышей всех игроков больше нуля
B) Игра, в которой сумма выигрышей всех игроков равна нулю
C) Игра, в которой все игроки выигрывают
D) Игра, в которой игроки могут сотрудничать
Т.З. 3
Ответ: B
Т.З. 4 Какой из следующих факторов является примером полового отбора?
A) Эволюция сложной пищеварительной системы у жвачных
B) Использование больших передних конечностей гибонами
C) Яркая окраска лягушки древолаза
D) Яркая окраска самца павлина
Т.З. 4
Ответ: D
Т.З. 5 Какой гормон, связанный со стрессом, играет важную роль в поведении человека?
A) Серотонин
B) Дофамин
C) Кортизол
D) Глутаминовая кислота
Т.З. 5
Ответ: C
Т.З. 6 Какое из следующих утверждений описывает способы влияния на проявление генов у организма? (<i>Выберите несколько вариантов ответа</i>)
A) Изменение взаимодействия ДНК с гистонами
B) Активация транскрипционных факторов
C) Эффекты нейротрансмиттеров в синапсе
D) Неблагополучное детство
Т.З. 6
Ответ: A, B
Т.З. 7 Какое из следующих утверждений о природе человеческого поведения является верным?
A) Поведение полностью определяется генами
B) Поведение полностью определяется окружающей средой
C) Поведение является результатом взаимодействия генов и среды
D) Поведение не поддается научному анализу
Т.З. 7
Ответ: C
Т.З. 8 Какой нейротрансмиттер часто связывается с системой вознаграждения в мозге?
A) Гамма-аминомасляная кислота (ГАМК)
B) Норэpineфрин
C) Дофамин
D) Серотонин
Т.З. 8
Ответ: C
Т.З. 9 Монохориальная беременность _____. (<i>Выберите несколько вариантов ответа</i>)

- A) Беременность, при которой у двойни одна плацента
 B) Пренатальный фактор кретинизма
 C) Повышает вероятность близости IQ у близнецов
 D) Повышает вероятность агрессивности у близнецов

Т.3. 9

Ответ: A, C

Т.3. 10 Какое из следующих утверждений о роли нейропластичности является верным?

- A) Нейропластичность происходит только в детстве
 B) Нейропластичность позволяет мозгу адаптироваться к новым условиям на протяжении всей жизни
 C) Нейропластичность не имеет значения для обучения
 D) Нейропластичность приводит к ухудшению когнитивных функций

Т.3. 10

Ответ: B

Т.3. 11 Какие вещества отвечают за распознавание родственников по запаху?

- A) Фрагменты белков главного комплекса гистосовместимости (ГКГС)
 B) Фитоэстрогены
 C) Фрагменты молекул кортизола
 D) Опиоидные пептиды

Т.3. 11

Ответ: A

Т.3. 12 Какой из вариантов ответа описывает этологический эксперимент?

- A) Изучение влияния амфетамина на поведение крысы в лабиринте
 B) Оценка социального мнения о нововведениях в систему образования
 C) Исследование процессов импринтинга у гусей в дикой природе
 D) Оценка поведения мыши после трансфекции в её геном гена повышенной выработки тестостерона

Т.3. 12

Ответ: C

Т.3. 13 Какую роль играют признаки, возникающие в результате полового отбора?

- A) Они способствуют выживанию в условиях окружающей среды
 B) Они помогают привлекать партнёров и увеличивают шансы на размножение
 C) Они не имеют значения для эволюции
 D) Они уменьшают разнообразие видов

Т.3. 13

Ответ: B

Т.3. 14 Шизофрения связана с _____. (*Выберите несколько вариантов ответа*)

- A) Слишком быстрым мышлением
 B) Распадом эмоциональных реакций
 C) Социальной самоизоляцией и склонностью к суициду
 D) Повышенным настроением

Т.3. 14

Ответ: A, B, C

Т.3. 15 Потенциал действия нейрона это _____.

- A) Возбуждение клетки в ответ на квант света
 B) Активация транскрипционных факторов
 C) С скачок изменения заряда на мембране клетки
 D) Возможность медиатора подействовать на нейрон

Т.3. 15

Ответ: C

Т.З. 16 Люди, внутриутробный период развития которых лёг на зиму 1944 г. в Голландии, чаще получали диагноз ожирения и гиперинсулинемии потому, что _____.

- А) Их детство легло на более спокойные по сравнению с войной годы
- Б) Регулярный голод их матерей привёл к изменениям в промоторе гена рецептора к инсулину у плода
- С) Из-за изменения стандартов определения степеней ожирения
- Д) Из-за избытка потребления сахара в детстве

Т.З. 16

Ответ: В

Т.З. 17 Какой нейротрансмиттер играет антидепрессантную роль?

- А) Глицин
- Б) Серотонин
- С) ГАМК
- Д) Глутамат

Т.З. 17

Ответ: В

Т.З. 18 В основе идеи _____ лежит возможность передачи приобретенных признаков.

Т.З. 18

Ответ: Ламарка

Т.З. 19 Ключевую роль в объяснении альтруизма играет _____ отбор.

Т.З. 19

Ответ: родственный

Т.З.20 Тестостерон, эстроген и кортизол относятся к группе _____ гормонов.

Т.З. 20

Ответ: стероидных

1.19 Великие книги: литература

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
- основы литературоведческой и искусствоведческой терминологии; - исторические процессы в национальных литературах, их интерпретации отечественными и зарубежными литературоведами, философами, историками, культурологами.	- анализировать литературные тексты; - интерпретировать произведения, опираясь на изученные теории; - сравнивать разные тексты, выявляя общие темы и стилистические приемы.	- навыком понимать и ценить литературные тексты, - навыком анализа актуальных мировых процессов и глобальных проблем современности.

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов

Код компетен	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)

ции	
УК-5.	Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах
УК-5-1.	Демонстрирует уважительное отношение к культурно-историческому наследию и социокультурным традициям различных социальных групп, опирающееся на знание этапов исторического развития России, основных событий в мировой истории, культурных традиций мира, включая мировые религии, философские и этические учения
УК-5-2.	Владеет навыками продуктивного взаимодействия в профессиональной среде с учетом национальных, этнокультурных, конфессиональных особенностей; навыками преодоления коммуникативных, образовательных, этнических, конфессиональных и других барьеров в процессе межкультурного взаимодействия

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	18
1	Задания закрытого типа	18
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	18
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

Т.3. 1 Какова основная тема романа Германа Гессе «Паломничество в страну Востока»?

- A) Историческое исследование восточных культур
- B) Реалистическое описание путешествия по Азии
- C) Метафизическое путешествие как путь духовного поиска**
- D) Критика колониализма

Т.3. 2 Что символизирует «путешествие» в романе Г. Гессе «Паломничество в страну Востока»?

- A) Духовный путь самопознания**
- B) Историческое исследование
- C) Туристическую поездку
- D) Этнографическую экспедицию

Т.3. 3 Что такое «герменевтическая проблема» в контексте романа Г. Гессе «Паломничество в страну Востока»?

- A) Проблема перевода текста
- B) Трудность интерпретации скрытых смыслов**
- C) Вопрос авторского права
- D) Проблема исторической достоверности

Т.З. 4 Какой символ является центральным в «Паломничестве в страну Востока» Г. Гессе?

- A) Поезд
- B) Торговая экспедиция
- C) Военная кампания
- D) Духовный орден**

Т.З. 5 Какой мотив является центральным в «Паломничестве в страну Востока» Г. Гессе?

- A) Социальная несправедливость
- B) Любовная драма
- C) Духовный кризис и поиск смысла**
- D) Политическая борьба

Т.З. 6 Что представляет собой жанр «Евгения Онегина» А.С. Пушкина?

- A) Поэма
- B) Роман в стихах**
- C) Драматическая поэма
- D) Повесть в стихах

Т.З. 7 Какую роль играет автор в «Евгении Онегине» А.С. Пушкина?

- A) Беспристрастный наблюдатель
- B) Случайный свидетель
- C) Главный антагонист
- D) Активный участник событий и комментатор**

Т.З. 8 Что составляет особенность композиции «Евгения Онегина» А.С. Пушкина?

- A) Свободная форма с лирическими отступлениями**
- B) Строгое соблюдение классических единств
- C) Хронологическая последовательность
- D) Кольцевая композиция

Т.З. 9 Что означает «онегинская строфа»?

- A) Свободный стих без рифмы
- B) Строфическая форма, созданная Пушкиным**
- C) Перевод французской строфической формы
- D) Народный песенный размер

Т.З. 10 В статье В.Г. Белинского «Евгений Онегин» назван «энциклопедией русской жизни». Что, по мнению критика, составляет главное достоинство романа с этой точки зрения?

- A) Подробное описание исторических событий 1812 года
- B) Точное воспроизведение биографии самого Пушкина
- C) Широчайшее изображение русской действительности во всех её аспектах – от быта до идеалов**
- D) Детальное описание экономических проблем дворянства

Т.З. 11 Какую роль играет пейзаж в «Евгении Онегине» А.С. Пушкина?

- A) Средство психологической характеристики героев**
- B) Декоративный фон
- C) Социальная критика
- D) Историческая документальность

Т.З. 12 Какой мотив преобладает в ранних стихотворениях Йейтса?

- A) Урбанизм и технический прогресс
- B) Религиозный мистицизм
- C) Политическая сатира
- D) Ирландский фольклор и мифология**

Т.З. 13 Какой образ является ключевым в стихотворении Йейтса «Плавание в Византий»?

- A) Современная промышленность
- B) Сельская жизнь Ирландии
- C) Византий как символ вечного искусства**
- D) Политическая революция

Т.З. 14 Какой мифологический образ использует Йейтс в стихотворении «Леда и лебедь»?

- A) Скандинавскую мифологию
- B) Греческий миф о Зевсе**
- C) Кельтские предания
- D) Библейские сюжеты

Т.З. 15 Какой чеховский принцип выражается словами «краткость – сестра таланта»?

- A) Лаконизм и смысловая насыщенность**
- B) Стремление к развлекательности
- C) Упрощение художественных задач
- D) Отказ от глубоких тем

Т.З. 16 В чем особенность чеховских финалов?

- A) Ясная развязка и мораль
- B) Счастливое разрешение конфликта
- C) Трагическая катастрофа
- D) Открытость и недосказанность**

Т.З. 17 Что А.П. Чехов считал главным в создании характера?

- A) Подробное описание внешности
- B) Психологическую достоверность и глубину**
- C) Соответствие социальному типу
- D) Идеализацию образа

Т.З. 18 Какую главную «чеховскую» тему, по мнению многих критиков, раскрывает рассказ «Тоска»?

- A) Тему социального неравенства и жестокости высших классов
- B) Тему любовного треугольника и ревности
- C) Тему экзистенциального одиночества и невозможности подлинного человеческого общения**
- D) Тему религиозного поиска и веры

1.20 Мировая культура: от палеолита до современности

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
-------	-------	---------

<ul style="list-style-type: none"> - основные термины, используемые в культурологии, истории и искусствознании; - ключевые этапы развития культуры от первобытности до современности; - основные виды искусств и главные принципы их деления на роды и виды; - основные художественные стили и их характерные особенности; - главные подходы и методы к анализу произведений искусства. 	<ul style="list-style-type: none"> - критически анализировать культурную ситуацию/феномен/художественное произведение с обоснованием выбранной позиции, поддержанной комплексом аргументов и фактов; - ориентироваться в хронологии и расставлять художественные памятники в хронологическом порядке, выделяя характерные особенности и отличия; - уметь сопоставлять художественные объекты между собой, выявляя общее и различия; - обнаруживать причины культурно-исторических сдвигов и их следствия; - видеть связь между культурным объектом и контекстом; - ориентироваться в художественных стилях. 	<ul style="list-style-type: none"> - навыком первичной атрибуции художественного произведения; - методологией анализа композиции пространства картины; - основными понятиями и терминами, используемыми в культурологии, истории и искусствознании.
--	---	--

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
УК-5.	Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах
УК-5-1.	Демонстрирует уважительное отношение к культурно историческому наследию и социокультурным традициям различных социальных групп, опирающееся на знание этапов исторического развития России, основных событий в мировой истории, культурных традиций мира, включая мировые религии, философские и этические учения
УК-5-2.	Владеет навыками продуктивного взаимодействия в профессиональной среде с учетом национальных, этнокультурных, конфессиональных особенностей; навыками преодоления коммуникативных, образовательных, этнических, конфессиональных и других барьеров в процессе межкультурного взаимодействия

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	20

1	Задания закрытого типа	17
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	17
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	
2	Задания открытого типа	3

4. Перечень тестовых заданий

Т.3. 1 Какой раздел теории культуры занимается изучением древних обществ и сознанием людей, находящихся в до-цивилизационном состоянии?

- A) Культурная социология
- B) Культурная антропология**
- C) Философия культуры
- D) Эстетика

Т.3. 2 Какой период называют «эпохой пещерной живописи»?

- A) Неолит
- B) Палеолит**
- C) Мезолит
- D) Бронзовый век

Т.3. 3 Какое сооружение является примером мегалитической архитектуры, которая характеризуется использованием больших каменных блоков?

- A) Ворота Иштар
- B) Парфенон
- C) Колизей
- D) Стоунхендж**

Т.3. 4 Какая религия возникла в Древней Индии и проповедовала идею кармы?

- A) Буддизм**
- B) Ислам
- C) Иудаизм
- D) Христианство

Т.3. 5 Какой стиль архитектуры характеризуется стрельчатыми арками и цветными витражами?

- A) Романский
- B) Барокко
- C) Готический**
- D) Классицизм

Т.3. 6 Кто из художников эпохи Возрождения написал "Мону Лизу", фреску «Тайная Вечеря», а также создал «Мадонну Литту» и «Мадонну Бенуа», которые находятся в Эрмитаже?

- A) Микеланджело
- B) Рафаэль
- C) Донателло
- D) Леонардо да Винчи**

Т.З. 7 Какое направление в искусстве стремилось изображать мгновенные впечатления?

- A) Импрессионизм
- B) Реализм
- C) Символизм
- D) Футуризм

Т.З. 8 Яркая и контрастная свето-тень в живописи, а также эффект театрализации живописного пространства характерны для искусства какого художника?

- A) Джотто
- B) Боттичелли
- C) Ренуар
- D) Караваджо**

Т.З. 9 Кто автор концепции «Путешествия героя», которая легла в основу кинодраматургии блокбастеров Голливуда?

- A) Сергей Эйзенштейн
- B) Джордж Лукас
- C) Лев Кулешов
- D) Джозеф Кэмпбелл**

Т.З. 10 Какой город был центром культуры Возрождения в Италии?

- A) Падуя
- B) Флоренция**
- C) Римини
- D) Неаполь

Т.З. 11 Марсель Дюшан является представителем какого направления в искусстве?

- A) Реди-мейд (готовые предметы)**
- B) Романтизм
- C) Лучизм
- D) Импрессионизм

Т.З. 12 Кто из перечисленных художников был представителем русского авангарда?

- A) Иван Айвазовский
- B) Казimir Малевич**
- C) Илья Репин
- D) Карл Брюллов

Т.З. 13 Какой памятник архитектуры является примером византийского стиля?

- A) Пантеон в Риме
- B) Собор Святой Софии в Константинополе/Стамбуле**
- C) Нотр-Дам де Пари в Париже
- D) Санта-Мария Дель Фьоре во Флоренции

Т.З. 14 Какой термин описывает переход от традиционного искусства к современному в конце XIX – начале XX века?

- A) Неоклассицизм
- B) Историзм
- C) Модернизм**
- D) Реализм

Т.З. 15 Фреска – это _____.

- A) Техника масляной живописи
B) Разновидность монументальной живописи, основанная на технике письма по сырой штукатурке
 В) Техника создания графического изображения путем травления кислотой по металлу
 D) Мозаичное изображение

Т.З. 16 К авраамическим религиям из приведенного списка НЕ относится:

- A) Ислам
 B) Христианство
 C) Иудаизм
D) Зороастризм

Т.З. 17 Театральный сезон в Древней Греции проходил в период:

- A) Поздняя осень – ранняя весна**
 B) Круглогодично
 C) Летом
 D) Поздняя весна – ранняя осень

Т.З. 18 Автором иконы «Троица» является _____.

(**Андрей Рублев**)

Т.З. 19 Какие города называют «Вторым» и «Третьим» Римом? _____
(Константинополь (Стамбул), Москва)

Т.З. 20 Кто считается основателем ислама? _____
(Пророк Мухаммед)

2. 2-ой год обучения

2.1 Кибернетика и теория систем

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
<ul style="list-style-type: none"> - фундаментальные понятия, категории и принципы системного подхода; - критерии классификации систем и их ключевые свойства; - базовые модели представления систем; - принципы управления в системах и роль информации в управлении процессах; 	<ul style="list-style-type: none"> - применять системный подход для анализа профессиональных и жизненных ситуаций; - проводить классификацию систем по заданным критериям и обосновывать свой выбор; - выявлять и графически представлять причинно-следственные связи и контуры обратной связи в системах; - строить концептуальные модели систем (в виде схем, когнитивных карт, блок-схем процессов); 	<ul style="list-style-type: none"> - навыками применения системной методологии для решения управленческих задач; - понятийным аппаратом кибернетики и теории систем; - методами декомпозиции и анализа сложных проблем.

<ul style="list-style-type: none"> - сущность и виды обратной связи как основы кибернетического подхода; - основные законы и закономерности функционирования сложных систем. 	<ul style="list-style-type: none"> - анализировать организационные и бизнес-процессы с позиций теории систем и кибернетики. 	
--	--	--

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
ОПК-1.	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управлеченческой теории
ОПК-1-1.	Знает основы математической, экономической, социальной и управлеченческой теории и использует знания для решения профессиональных задач
ОПК-1-2.	Формулирует профессиональные задачи, используя понятийный аппарат математической, экономической, социальной и управлеченческой наук
ОПК-1-3.	Применяет инструментарий экономико-математического моделирования для постановки и решения профессиональных задач выявления причинно-следственных связей и оптимизации деятельности объекта управления
ОПК-5.	Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ
ОПК-5-1.	Использует цифровые технологии, включая информационные системы и базы данных, системы искусственного интеллекта и системы интеллектуального анализа и обработки данных для решения профессиональных задач
ОПК-5-2.	Оценивает возможности и целесообразность использования цифровых технологий в деятельности организации, использует современные цифровые технологии и программные продукты для решения профессиональных задач

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	21
1	Задания закрытого типа	21
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	21
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

Т.З. 1 Что является центральным предметом изучения кибернетики как науки?

- A) Устройство и принципы работы вычислительных машин
- B) Строение и функции биологических организмов
- C) Процессы управления, связи и обработки информации в системах любой природы**
- D) Математические модели физических процессов

Т.З. 2 Системный подход как методология познания характеризуется:

- A) Изучением свойств отдельных элементов в отрыве от целого
- B) Рассмотрением объекта как целостного множества взаимосвязанных элементов, имеющего новые свойства**
- C) Фокусировкой исключительно на количественных показателях системы
- D) Отрицанием возможности моделирования сложных объектов

Т.З. 3 Свойство системы, при котором ее общие возможности превосходят простую сумму возможностей отдельных частей, называется:

- A) Иерархичность
- B) Адаптивность
- C) Коммуникативность
- D) Эмерджентность**

Т.З. 4 Система, обменивающаяся с окружающей средой веществом, энергией и информацией, называется:

- A) Открытой**
- B) Закрытой
- C) Изолированной
- D) Статической

Т.З. 5 Система, поведение которой можно точно предсказать, зная ее начальное состояние и законы функционирования, является:

- A) Стохастической
- B) Детерминированной**
- C) Адаптивной
- D) Динамической

Т.З. 6 Подход к изучению системы, при котором известны только ее входы и выходы, а внутреннее устройство игнорируется, описывается моделью:

- A) «Черного ящика»**
- B) «Белого ящика»
- C) «Серого ящика»
- D) «Состав-структура»

Т.З. 7 Способность системы возвращаться в состояние равновесия после воздействия внешних возмущений – это:

- A) Адаптивность
- B) Целостность
- C) Устойчивость**
- D) Коммуникативность

Т.З. 8 Совокупность существенных свойств системы в определенный момент времени – это:

- A) Структура системы
- B) Функция системы
- C) Поведение системы
- D) Состояние системы**

Т.З. 9 Если результат управления вычитается из входного воздействия и ослабляет его, стремясь стабилизировать систему, то это:

- A) Прямая связь
- B) Отрицательная обратная связь**
- C) Положительная обратная связь
- D) Нейтральная связь

Т.З. 10 Примером положительной обратной связи в социальной системе может служить:

- A) Работа термостата, поддерживающего температуру в комнате
- B) Регулировка громкости наушников
- C) Действие тормозов в автомобиле
- D) Процесс роста популярности в социальных сетях, когда чем больше просмотров, тем больше новых пользователей видят контент**

Т.З. 11 Когнитивная карта – это модель, которая:

- A) Отражает причинно-следственные связи между ключевыми факторами в системе**
- B) Описывает физическое расположение элементов системы
- C) Является точной копией системы в уменьшенном масштабе
- D) Используется только для технических систем

Т.З. 12 Процесс спонтанного упорядочивания, возникновения новых структур и функций в сложной открытой системе без внешнего управляющего воздействия – это:

- A) Регуляция
- B) Самоорганизация**
- C) Декомпозиция
- D) Иерархизация

Т.З. 13 Примером адаптивной системы является:

- A) Часы с маятником
- B) Каменная глыба
- C) Биологический вид, изменяющийся в процессе естественного отбора**
- D) Замкнутый химический реактор

Т.З. 14 К какой категории систем, скорее всего, относится современная глобальная финансовая сеть?

- A) Сложная, открытая, стохастическая, адаптивная**
- B) Простая, закрытая, детерминированная
- C) Простая, открытая, статическая
- D) Закрытая, динамическая

Т.З. 15 Принцип иерархичности в системах предполагает, что:

- A) Все элементы системы равны по значимости
- B) Управление в системе распределено равномерно
- C) Система не имеет четкой структуры
- D) Элементы системы могут быть объединены в подсистемы, которые сами являются элементами систем более высокого уровня**

Т.З. 16 Какая модель наиболее подходит для первичного анализа причин низких продаж в компании, учитывая множество факторов (цена, качество, реклама, конкуренты)?

- A) Математическая формула
- B) Физический макет магазина
- C) Когнитивная карта**
- D) Модель «черного ящика»

Т.З. 17 Явление, когда локальная оптимизация работы каждого подразделения компании приводит к ухудшению результатов работы всей компании в целом, является следствием:

- A) Эффективной обратной связи
- B) Недостаточного учета эмерджентных свойств системы**
- C) Чрезмерной адаптивности
- D) Действия положительной обратной связи

Т.З. 18 Способность системы изменять свою структуру и поведение в ответ на изменения внешней среды для сохранения функционирования – это:

- A) Адаптивность**
- B) Эмерджентность
- C) Устойчивость
- D) Целостность

Т.З. 19 Система, в которой поведение зависит от случайных факторов и может быть предсказано лишь с определенной вероятностью, называется:

- A) Детерминированной
- B) Стохастической**
- C) Закрытой
- D) Динамической

Т.З. 20 Что из перечисленного НЕ является обязательным признаком системы?

- A) Наличие элементов
- B) Наличие связей между элементами
- C) Полная независимость от внешней среды (закрытость)**
- D) Наличие интегративных свойств (эмерджентность)

Т.З. 21 Применение системного подхода к анализу организационной структуры компании позволяет:

- A) Оценить только квалификацию отдельных сотрудников
- B) Заменить все процессы автоматизированными
- C) Точно рассчитать будущую прибыль
- D) Выявить неэффективные связи между отделами, дублирование функций и улучшить координацию для достижения общих целей**

2.2 Этика

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
- ключевые понятия: этика, мораль, нравственность,	- применять основные этические теории для анализа	- навыками этической рефлексии и

<p>добродетель, долг, справедливость;</p> <ul style="list-style-type: none"> - основные исторические типы этических учений (этика добротелей, деонтология, утилитаризм) и их представителей; - объяснять структуру морального сознания и функции морали в обществе; - сущность ключевых проблем метаэтики (релятивизм vs. универсализм, проблема обоснования морали); - основные области и дилеммы прикладной этики (биоэтика, бизнес-этика, цифровая этика). 	<p>конкретных моральных ситуаций;</p> <ul style="list-style-type: none"> - анализировать сложные этические дилеммы, выявляя скрытые ценностные конфликты и предпосылки; - критически оценивать аргументы «за» и «против» в дискуссиях на морально спорные темы; - использовать методологию этического анализа для обоснования собственной позиции; - сопоставлять различные культурные и религиозные моральные традиции, понимая основания их различий; 	<p>критического анализа моральных дилемм;</p> <ul style="list-style-type: none"> - технологиями принятия этически взвешенных решений; - навыком ведения конструктивного диалога на основе взаимного уважения и рациональной аргументации.
---	---	---

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
УК-5.	Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах
УК-5-1.	Демонстрирует уважительное отношение к культурно историческому наследию и социокультурным традициям различных социальных групп, опирающееся на знание этапов исторического развития России, основных событий в мировой истории, культурных традиций мира, включая мировые религии, философские и этические учения
УК-5-2.	Владеет навыками продуктивного взаимодействия в профессиональной среде с учетом национальных, этнокультурных, конфессиональных особенностей; навыками преодоления коммуникативных, образовательных, этнических, конфессиональных и других барьеров в процессе межкультурного взаимодействия

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	20
1	Задания закрытого типа	20
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	17
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	3
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

Т.З. 1 Выберите верное утверждение о соотношении понятий «этика», «мораль» и «нравственность»:

- A) Это абсолютные синонимы
- B) Этика – наука о морали, мораль и нравственность – синонимы, обозначающие реальные нормы и ценности
- C) Этика – наука, мораль – система норм, нравственность – практическое воплощение норм в характере
- D) Нравственность – наука, этика и мораль – синонимы

Т.З. 2 Учение, считающее высшим благом и целью жизни счастье, – это:

- A) Гедонизм
- B) Утилитаризм
- C) Эвдемонизм
- D) Аскетизм

Т.З. 3 Основной принцип классического утилитаризма, сформулированный И. Бентамом и Дж.С. Миллем:

- A) «Поступай так, чтобы максима твоей воли могла стать всеобщим законом»
- B) **«Наибольшее счастье для наибольшего числа людей»**
- C) «Человек есть мера всех вещей»
- D) «Цель оправдывает средства»

Т.З. 4 Установите соответствие между этическим учением и его ключевой идеей:

- | | |
|------------------------------------|---|
| 1. Этика добродетелей (Аристотель) | A. Важны последствия поступка, его полезность для общего блага |
| 2. Этика долга (Кант) | B. Важна внутренняя мотивация и следование долгу, а не последствия |
| 3. Утилитаризм (Милль) | C. Мораль – это результат «восстания рабов», подавление воли к власти |
| 4. «Генеалогия морали» (Ницше) | D. Цель этики – становление добродетельного характера, развитие phronesis (практической мудрости) |

Ответ: 1-D, 2-B, 3-A, 4-C

Т.З. 5 Позиция, утверждающая, что моральные принципы имеют абсолютный, неизменный и всеобщий характер, называется:

- A) Релятивизм
- B) Абсолютизм**
- C) Нигилизм
- D) Плюрализм

Т.З. 6 Категория, означающая осознанное следование моральному закону и выполнение своих обязанностей перед другими, – это _____.

- A) Совесть
- B) Долг**
- C) Свобода
- D) Честь

Т.З. 7 Выберите верные утверждения о моральном релятивизме (*Выберите несколько вариантов ответа*)

- A) Утверждает, что моральные оценки зависят от культуры, эпохи, обстоятельств**
- B) Считает, что существуют единые для всех людей моральные истины

- C) Затрудняет осуждение практик иной культуры с позиций универсальных норм**
D) Является основой для создания Всеобщей декларации прав человека

T.3. 8 Внутренний «судья» и контролер, выражаящий способность личности к моральному самоконтролю и самооценке, – это _____.

- A) Совесть**
B) Ответственность
C) Достоинство
D) Честь

T.3. 9 Ключевая дилемма в споре о допустимости эвтаназии — это противоречие между принципами:

- A) Автономии пациента и справедливости
B) Автономии пациента и святости/неприкословенности жизни
C) Не навреди и сделай благо
D) Честности и конфиденциальности

T.3.10 Концепция, согласно которой бизнес должен добровольно вносить вклад в улучшение общества и состояния окружающей среды, – это _____.

- A) Этика управления
B) Потребительский активизм
C) Корпоративная социальная ответственность
D) Устойчивое развитие

T.3.11 Принцип «информированного согласия» в биоэтике основывается прежде всего на категории:

- A) Справедливости
B) Милосердия
C) Автономии
D) Пользы

T.3.12 Мэр небольшого города должен решить, одобрить ли строительство фабрики, которая создаст 1000 рабочих мест, но будет загрязнять реку, от которой зависит жизнь другого района. С позиции УТИЛИТАРИЗМА (Дж.С. Милль) наиболее вероятным решением будет:

- A) Отказать в строительстве, так как право на чистую среду неотчуждаемо
B) Провести расчет: сравнить пользу (рабочие места, налоги) и вред (загрязнение, болезни). Если общая польза перевесит – одобрить
C) Одобрить, но обязать компанию выплачивать компенсации пострадавшим
D) Провести референдум всех жителей

T.3. 13 Мэр небольшого города должен решить, одобрить ли строительство фабрики, которая создаст 1000 рабочих мест, но будет загрязнять реку, от которой зависит жизнь другого района. С позиции ЭТИКИ ДОЛГА (И. Кант) наиболее корректным рассуждением будет:

- A) Можно ли сделать правило «ради экономической выгоды можно причинять экологический вред» всеобщим законом? Если нет – строительство недопустимо.**
B) Главное – чтобы решение устраивало большинство жителей города
C) Нужно найти компромисс, который устроит и бизнес, и экологов
D) Мэр должен действовать из чувства сострадания к безработным

Т.З. 14 Мэр небольшого города должен решить, одобрить ли строительство фабрики, которая создаст 1000 рабочих мест, но будет загрязнять реку, от которой зависит жизнь другого района. С позиции ЭТИКИ ДОБРОДЕТЕЛЕЙ (Аристотель) ключевым вопросом для мэра будет:

- A) Какой закон регулирует такие случаи?
- B) Какой вариант принесет больше голосов на следующих выборах?
- C) Как поступил бы добродетельный, мудрый (обладающий *phronesis*) правитель, заботящийся о благе всего города?**
- D) Что предписывает его религиозная вера?

Т.З. 15 Позиция в экологической этике, утверждающая, что ценностью обладают не только люди, но и сами природные объекты (животные, виды, экосистемы) независимо от их пользы для человека, — это _____.

- A) Антропоцентризм
- B) Биоцентризм**
- C) Утилитаризм
- D) Релятивизм

Т.З. 16 Проблема «фильтрующих пузырей» и алгоритмического предвзятости в соцсетях относится к области _____.

- A) Биоэтики.
- B) Экономической этики
- C) Этики цифровых технологий**
- D) Профессиональной этики инженера

Т.З. 17 Выберите аргументы, которые используют сторонники морального абсолютизма/универсализма (*Выберите несколько вариантов ответа*)

- A) Существуют базовые человеческие права, которые нельзя нарушать ни при каких условиях**
- B) Каждая культура имеет свою уникальную систему ценностей, и мы не вправе ее судить
- C) Без универсальных принципов невозможно осудить такие явления, как геноцид или рабство**

Т.З. 18 Дискурсивная этика (Ю. Хабермас, К.-О. Апель) в качестве основы морали предлагает:

- A) Божественные заповеди
- B) Эмоциональное сопереживание
- C) Идеальную коммуникацию и аргументацию, где нормы принимаются в свободном от принуждения диалоге**
- D) Естественный закон

Т.З. 19 Выберите основные функции морали в обществе (*Выберите несколько вариантов ответа*)

- A) Регулятивная (регулирует поведение людей)**
- B) Оценочная (дает оценку явлениям с позиций добра и зла)**
- C) Воспитательная (формирует моральный облик личности)**
- D) Экономическая (способствует росту ВВП)

Т.З. 20 Концепция «устойчивого развития» предполагает гармонизацию трех компонентов:

- A) Технологий, рынка и государства
- B) Экономического роста, социального благополучия и экологической устойчивости**

- C) Прав человека, национальных традиций и глобализации
D) Прошлого, настоящего и будущего

2.3 Наука о данных

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
- основные положения науки о данных; - основные категории данных; - методы работы с данными; - способы визуализации данных.	- формулировать бизнес-задачи в терминологии анализа данных; - применять методы интеллектуального анализа данных к анализу и использованию больших данных; - принимать управление решения на основе данных.	- навыком сбора и анализа данных; - навыком визуализации данных; - информационно-аналитическими системами для работы с данными; - навыком интеграции данных из разных источников, их интерпретации в контексте поставленной задачи; - навыками применения технологии MapReduce и ее реализации Hadoop.

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
ОПК-2.	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управлеченческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем
ОПК-2-1.	Определяет источники данных и выбирает методы и инструменты поиска, корректно осуществляет анализ литературы и документов
ОПК-2-2.	Применяет методы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения управлеченческих задач, с использованием современных цифровых технологий, воспринимает, анализирует, запоминает и передает информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источниками данными.
ОПК-5.	Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ
ОПК-5-1.	Использует цифровые технологии, включая информационные системы и базы данных, системы искусственного интеллекта и системы интеллектуального анализа и обработки данных для решения профессиональных задач
ОПК-5-2.	Оценивает возможности и целесообразность использования цифровых технологий в деятельности организаций, использует современные

	цифровые технологии и программные продукты для решения профессиональных задач
ОПК-6.	Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности
ОПК-6-1.	Знает процессы, методы поиска, сбора, хранения, обработки, представления, распространения информации и способы осуществления таких процессов и методов; современные инструментальные среды, программно-технические платформы и программные средства
ОПК-6.2.	Рационально выбирает современные информационные технологии для решения задач профессиональной деятельности

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	20
1	Задания закрытого типа	13
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	9
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	4
2	Задания открытого типа	7

4. Перечень тестовых заданий

ТЗ.1 Для чего используется технология ETL в бизнес-аналитике?

- A) Для создания визуализаций данных
- B) Для извлечения, трансформации и загрузки данных**
- C) Для хранения данных в облаке
- D) Для мониторинга трафика

ТЗ. 2 CAP-теорема – это теорема о _____.

- A) Связях между различными видами данных
- B) Репликации данных в сетях
- C) Распределенных системах, касающаяся согласованности, доступности и устойчивости к разделению**
- D) Компрессии данных

ТЗ. 3 Какой из перечисленных инструментов не относится к компонентам MS SQL Server?

- A) MDS
- B) SSIS
- C) Spark**
- D) SSAS

ТЗ. 4 Основное преимущество Hadoop Distributed File System (HDFS) _____.

- A) Возможность хранения огромных объемов данных на распределенной архитектуре**

- B) Вычисление в реальном времени
- C) Скорость обработки транзакций
- D) Поддержка SQL

ТЗ. 5 Какая из следующих технологий используется для полнотекстового поиска?

- A) NoSQL
- B) Hadoop
- C) OLAP
- D) Elasticsearch**

ТЗ. 6 Что такое ROC-кривая в машинном обучении?

- A) График оценки полной плотности распределения
- B) График, показывающий соотношение истинных положительных и ложных положительных результатов**
- C) Линейный график функциональности

ТЗ. 7 В чем заключается основной принцип MapReduce?

- A) В использовании SQL-запросов для анализа данных
- B) В разбиении задачи на две стадии**
- C) В хранении всех данных на одном сервере
- D) В сборе и визуализации данных

ТЗ. 8 Какое преимущество даёт использование дашбордов?

- A) Централизованное представление ключевых метрик в реальном времени**
- B) Уменьшение объема данных
- C) Автоматизация контроля качества

ТЗ. 9 Какой тип данных часто используется в средах высокопроизводительных вычислений?

- A) Текстовые документы
- B) Числовые данные
- C) Видео потоки
- D) Нестрогая структура и большие объемы данных**

ТЗ. 10 Какие из следующих характеристик являются свойствами больших данных?

(Выберите несколько вариантов ответа)

- A) Объем**
- B) Скорость**
- C) Ёмкость
- D) Разнообразие**

ТЗ. 11 К каким компонентам относится OLAP в процессе анализа данных? *(Выберите несколько вариантов ответа)*

- A) Анализ многомерных данных**
- B) Глубокая настройка сети
- C) Быстрый доступ к агрегированным данным**
- D) Разработка программных интерфейсов

ТЗ. 12 Какие из инструментов могут быть использованы для ETL-процессов? *(Выберите несколько вариантов ответа)*

- A) Hadoop
- B) Talend**

- C) SQLite
D) **Informatica**

Т3. 13 Какие технологии используются в экосистеме Hadoop? (*Выберите несколько вариантов ответа*)

- A) PostgreSQL
B) Apache Hive
C) **Apache HBase**
D) Microsoft Access

Т3. 14 Термин, используемый для описания объёма, скорости и разнообразия данных, которые выходят за рамки возможностей традиционных систем обработки данных в отношении их сбора, хранения, управления и анализа – это _____.
(Большие данные, Big Data)

Т3. 15 Расшифруйте аббревиатуру 3V: _____.
(Volume, Velocity, Variety; Объем, Скорость Разнообразие)

Т3. 16 Последовательность этапов, которые проходят данные от момента их получения до достижения конечной цели анализа – это _____.
(Жизненный цикл аналитики данных)

Т3. 17 Визуализационный инструмент, который используется для отображения иерархических кластеров данных, позволяет пользователю увидеть группировку объектов и их взаимосвязи – это _____.
(Кластерграмма)

Т3. 18 Процесс устранения дубликатов данных в пределах базы данных или хранилища информации – это _____.
(Дедупликация, Дедупликация данных)

Т3. 19 Процесс систематического применения статистических и логических методов к набору данных с целью их изучения и извлечения полезной информации для принятия обоснованных решений – это _____.
(Аналитика данных)

Т3. 20 Индексация, поисковые запросы, ранжирование результатов, NLP, все это характеристики _____.
(Полнотекстового поиска)

2.4 Теория вероятностей

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
- классическую модель вероятностей, вероятности сложных событий, аксиоматику А.Н. Колмогорова, формулу нормального и равномерного распределений, числовые характеристики распределений, моменты случайных величин,	- вычислить условную вероятность; - применять формулу полной вероятности и формулу Байеса; - вычислять математическое ожидание и дисперсию	- навыком работы с дискретными и непрерывными случайными величинами.

закон больших чисел, центральную предельную теорему.	случайных величин, моду и медиану.	
--	------------------------------------	--

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
ОПК-1.	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управлеченческой теории
ОПК-1-1.	Знает основы математической, экономической, социальной и управлеченческой теории и использует знания для решения профессиональных задач
ОПК-1-2.	Формулирует профессиональные задачи, используя понятийный аппарат математической, экономической, социальной и управлеченческой наук
ОПК-1-3.	Применяет инструментарий экономико-математического моделирования для постановки и решения профессиональных задач выявления причинно-следственных связей и оптимизации деятельности объекта управления
ОПК-3.	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управлеченческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия
ОПК-3-1.	Выявляет организационно-управлеченческие проблемы на основе анализа данных
ОПК-3-2.	Выбирает и обосновывает организационно-управлеченческие решения
ОПК-3-3.	Прогнозирует и оценивает результаты предлагаемых организационно-управлеченческих решений, в том числе в условиях динамичной среды

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	20
1	Задания закрытого типа	18
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	17
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	1
2	Задания открытого типа	2

4. Перечень тестовых заданий

ТЗ. 1 Дисперсией случайной величины называется _____.

- A) Среднее значение случайной величины
- B) Значение случайной величины, которому соответствует наибольшая вероятность
- C) Показатель рассеивания значений случайной величины около математического ожидания**
- D) Показатель среднего линейного отклонения от математического ожидания

Т3. 2 Несовместные события – это события _____.

- A) Которые не могут произойти вместе в одном опыте**
- B) Которые никогда не наступают в результате опыта
- C) Когда хотя бы одно наступит в результате опыта

Т3. 3 Чему равна вероятностей произведений двух произвольных событий?

- A) Сумме вероятностей этих событий минус вероятность их произведения
- B) Произведению вероятностей этих событий
- C) Сумме вероятностей этих событий
- D) Произведению вероятности одного из событий на условную вероятность второго, вычисленную при условии, что первое событие наступило**

Т3. 4 Абонент забыл последнюю цифру номера телефона своего знакомого и набрал ее наугад. Вероятность того, что он набрал правильный номер, равна _____.

- A) 0,11
- B) 0,9
- C) 0,10**
- D) 0,8

Т3. 5 Даны вероятности событий $P(A)$ и $P(B)$, какие утверждения верны? (*выберете несколько вариантов ответа*)

- A) Если A и B несовместные, то $P(A+B) = P(A)+P(B)$**
- B) Если A и B зависимые, то $P(A*B) = P(A)*P(B)$
- C) Если A и B независимые, то $P(A*B) = P(A)*P(B)$**
- D) Если A и B зависимые, то $P(A*B) = P(A)*P(B/A)$**

Т3. 6 Магазин получает лампы с двух заводов: 30% с первого и 70% со второго.

Продукция первого завода содержит 90% стандартных ламп, а второго – 60% стандартных ламп. Вероятность, что лампа, купленная в этом магазине, окажется стандартной, равна _____.

- A) 0,7
- B) 0,65
- C) 0,69**
- D) 0,64

Т3. 7 Проводится n независимых испытаний, в каждом из которых вероятность появления события A постоянна и равна 0,6. Тогда математическое ожидание $M(X)$ и дисперсия $D(X)$ дискретной случайной величины X – числа появлений события A в n = 100 проведенных испытаниях равны _____.

- A) $M(X) = 60$, $D(X) = 24$
- B) $M(X) = 24$, $D(X) = 60$**
- C) $M(X) = 6$, $D(X) = 24$
- D) $M(X) = 24$, $D(X) = 6$

Т3. 8 Случайная величина X задана знаком распределения

x_i	$X_1=0$	$X_2=2$	$X_3=?$
p_i	0,5	0,3	?

Математическое ожидание случайной величины X равно 2, третье значение этой случайной величины равно _____.

- A) 7
- B) 0,8
- C) 18
- D) 14

ТЗ. 9 Проведено четыре измерения (без систематических ошибок) некоторой случайной величины (в мм): 3,4,6,8. Тогда несмешенная оценка математического ожидания равна _____.

- A) 5,25
- B) 5
- C) 6**
- D) 5,5

ТЗ. 10 Точечная оценка математического ожидания нормального распределения равна 11. Нынче его интервальная оценка может иметь вид _____.

- A) (10,1; 11,9)**
- B) (11; 12,1)
- C) (9,8; 11)
- D) (9,8; 10,8)

ТЗ. 11 Порядок выступления 7 участников конкурса определяется жребием. Сколько различных вариантов жеребьевки при этом возможно?

- A) 40320
- B) 720
- C) 5040**
- D) 7

ТЗ. 12 В ящике 6 белых и 8 чёрных шаров. Из ящика вынули два шара (не возвращая вынутый шар в ящик). Вероятность того, что оба шара белые _____.

- A) 9/49
- B) 15/91**
- C) 6/98
- D) 15/98

ТЗ. 13 Чему равна вероятность отказа устройства, состоящего из трех независимо работающих элементов, с соответствующими вероятностями отказа элементов 0,1; 0,2; 0,05, если для этого достаточно, чтобы отказал хотя бы один элемент?

- A) 0,35
- B) 0,001
- C) 0,316**
- D) 0,65

ТЗ. 14 Случайное событие, связанное с некоторым опытом, это всякое событие, которое при осуществлении этого опыта _____.

- A) Произойдет при определенных условиях
- B) Обязательно произойдет

C) Либо происходит, либо нет

T3. 15 Если в данном опыте никакие два события не могут произойти одновременно, то такие события называются _____ . (**несовместными, несовместные**)

T3. 16 Вероятность невозможного события равна _____ .

- A) 2
- B) 1
- C) -1
- D) 0

T3. 17 В группе 25 человек. Какова вероятность, что именно Вас вызовут к доске?

- A) 24/25
- B) 25/24
- C) 0,4
- D) 0,04

T3. 18 Если появление одного события влечет за собой появление другого события в некотором испытании, то такие события называются _____ . (**благоприятствующими, благоприятствующие**)

T3. 19 Сумма вероятностей событий, образующих полную группу _____ .

- A) -1
- B) 2
- C) 0
- D) 1

T3. 20 При наборе телефонного номера абонент забыл две последние цифры и набрал их наудачу, помня только, что эти цифры нечетные и разные. Тогда вероятность того, что номер набран правильно, равна _____ .

- A) 1/20
- B) 1/100
- C) 1/5
- D) 1/2

2.5 Основы микроэкономики / Fundamentals of Microeconomics

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
- the foundational principles of normative economics, including the axioms of rational preference, the challenges of social choice, and key welfare measurement concepts; - the core theorems of welfare economics, specifically the conditions under which	- critically evaluate the social desirability of market outcomes using welfare economics tools and identify potential market failures; - apply basic game-theoretic models to analyze strategic interactions between firms in oligopolistic markets;	- skills in constructing and interpreting simple economic models to analyze individual choice, firm strategy, and market equilibrium; - skills in applying microeconomic reasoning to diagnose

<p>competitive markets achieve Pareto efficiency and the real-world assumptions that limit this result;</p> <ul style="list-style-type: none"> - the main models of firm behavior under imperfect and the game-theoretic strategies used in the long run; - the causes, consequences, and potential solutions to the primary problems of asymmetric information; - the economic rationale for strategic communication and the role of social networks as an informal governance mechanism in markets. 	<ul style="list-style-type: none"> - model and solve simple principal-agent problems to design incentive-compatible contracts that mitigate moral hazard; - analyze how information asymmetry can lead to market failure and evaluate screening or signalling mechanisms as potential solutions; - explain how informal institutions, such as social networks and referrals, can facilitate economic transactions and serve as alternatives or complements to formal market mechanisms. 	<p>real-world economic phenomena related to competition, information, and institutions;</p> <ul style="list-style-type: none"> - skills in synthesizing insights from different areas of microeconomics to develop a coherent analysis of complex socio-economic issues.
--	--	---

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
ОПК-1.	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управлеченческой теории
ОПК-1-1.	Знает основы математической, экономической, социальной и управлеченческой теории и использует знания для решения профессиональных задач
ОПК-1-2.	Формулирует профессиональные задачи, используя понятийный аппарат математической, экономической, социальной и управлеченческой наук
ОПК-1-3.	Применяет инструментарий экономико-математического моделирования для постановки и решения профессиональных задач выявления причинно-следственных связей и оптимизации деятельности объекта управления
ОПК-2.	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управлеченческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем
ОПК-2-1.	Определяет источники данных и выбирает методы и инструменты поиска, корректно осуществляет анализ литературы и документов
ОПК-2-2.	Применяет методы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения управлеченческих задач, с использованием современных цифровых технологий, воспринимает, анализирует, запоминает и передает информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источниками данными.

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	24

1	Задания закрытого типа	24
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	24
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

T.3. 1 What does Arrow's Impossibility Theorem demonstrate?

- A) That social welfare can always be maximized through voting
- B) That a perfect democratic voting system is impossible under reasonable criteria
- C) That market outcomes are always Pareto efficient**
- D) That individual preferences are always transitive

T.3. 2 Which of the following is a measure of welfare change used in microeconomics?

- A) Marginal cost
- B) Compensating variation**
- C) Average revenue
- D) Price elasticity

T.3. 3 What does the First fundamental theorem of welfare economics state?

- A) A competitive market equilibrium is Pareto efficient under ideal conditions**
- B) Markets always fail without government intervention
- C) Monopolies maximize social welfare
- D) Externalities improve market outcomes

T.3. 4 In a perfectly competitive market, what role do prices play?

- A) They are set by monopolists
- B) They reflect only production costs
- C) They are determined solely by consumers
- D) They signal scarcity and coordinate economic activity**

T.3. 5 In the Cournot oligopoly model, firms compete by choosing:

- A) Prices
- B) Quantities**
- C) Advertising levels
- D) Product quality

T.3. 6 What is a Nash equilibrium?

- A) A situation where all firms collude
- B) A point where market supply equals demand
- C) A set of strategies where no player can benefit by changing strategy alone**
- D) The outcome of a monopoly market

T.3. 7 Which model analyzes product differentiation based on location?

- A) Hotelling's model**
- B) Bertrand model
- C) Cournot model
- D) Stackelberg model

T.3. 8 Limit pricing is a strategy used to:

- A) Maximize short-term profits
- B) Signal high product quality
- C) Comply with government price controls
- D) Deter entry of new firms**

T.3. 9 What is moral hazard?

- A) When sellers have better information than buyers
- B) When one party takes risks because they don't bear the full consequences**
- C) When markets collapse due to low-quality products
- D) When prices are set above marginal cost

T.3. 10 The “Market for Lemons” illustrates problems caused by:

- A) Adverse selection**
- B) Monopoly power
- C) Perfect competition
- D) Government regulation

T.3. 11 A principal-agent problem arises when:

- A) Both parties have the same information
- B) There are no externalities
- C) The market is perfectly competitive
- D) The agent's actions are not fully observable by the principal**

T.3. 12 A separating equilibrium in signaling models occurs when:

- A) All types choose the same action
- B) No signaling occurs
- C) Different types choose different actions**
- D) The market fails completely

T.3. 13 Social networks in economics can serve as:

- A) Formal legal contracts
- B) Informal governance mechanisms**
- C) Government regulatory bodies
- D) Monopoly enforcers

T.3. 14 Network theory in economics helps explain:

- A) Perfect competition outcomes
- B) Marginal cost pricing
- C) Information diffusion and trust-based transactions**
- D) Centralized planning efficiency

T.3. 15 Informal markets often rely on:

- A) Government enforcement
- B) Written contracts
- C) Reputation and social norms**
- D) Antitrust laws

T.3. 16 What does the production function describe?

- A) Relationship between inputs and maximum output**
- B) Total cost of production

- C) Profit maximization strategy
- D) Market demand curve

T.3. 17 Which equation represents the Cobb-Douglas production function?

- A) $Q = K + L$
- B) $Q = \min(K, L)$
- C) $Q = K/L$
- D) $Q=A\cdot K^{\alpha}\cdot L^{\beta}$**

T.3. 18 Average product (AP) is calculated as:

- A) TP/x**
- B) MP/x
- C) $TP*x$
- D) $\Delta TP/\Delta x$

T.3. 19 Costs that are incurred even if output is zero are called:

- A) Variable costs
- B) Fixed costs**
- C) Marginal costs
- D) Sunk costs

T.3. 20 A market with many sellers and one buyer is called:

- A) Oligopoly
- B) Perfect competition
- C) Monopolistic competition
- D) Monopsony**

T.3. 21 Normal profit is defined as:

- A) Maximum possible profit
- B) Profit above average in the industry
- C) Minimum profit needed to keep a firm in business**
- D) Profit after taxes

T.3. 22 In perfect competition, the firm's demand curve is:

- A) Downward-sloping
- B) Horizontal**
- C) Vertical
- D) U-shaped

T.3. 23 Real wage is:

- A) Money wage before taxes
- B) Wage including bonuses
- C) Nominal wage adjusted for inflation**
- D) Wage difference between two jobs

T.3. 24 If demand is elastic, the price elasticity of demand is:

- A) Greater than 1 in absolute value**
- B) Equal to 1
- C) Less than 1 in absolute value
- D) Zero

2.6 Основы машинного обучения

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
<ul style="list-style-type: none"> - основные понятия, цели и типы задач машинного обучения; - принципы работы, достоинства и недостатки ключевых алгоритмов; - методы оценки и сравнения моделей, борьбы с переобучением; - основные библиотеки Python для машинного обучения. 	<ul style="list-style-type: none"> - формулировать задачу в терминах машинного обучения; - проводить разведочный анализ и предобработку данных; - реализовывать, обучать и тестировать модели с использованием готовых библиотек; - интерпретировать результаты работы алгоритмов; - визуализировать данные и результаты моделирования. 	<ul style="list-style-type: none"> - навыками применения классических алгоритмов ML для решения типовых задач; - технологиями кросс-валидации и настройки гиперпараметров моделей; - инструментами экосистемы Python для Data Science.

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
ОПК-2.	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управлеченческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем
ОПК-2-1.	Определяет источники данных и выбирает методы и инструменты поиска, корректно осуществляет анализ литературы и документов
ОПК-2-2.	Применяет методы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения управлеченческих задач, с использованием современных цифровых технологий, воспринимает, анализирует, запоминает и передает информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источниками данными
ОПК-5.	Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ
ОПК-5-1.	Использует цифровые технологии, включая информационные системы и базы данных, системы искусственного интеллекта и системы интеллектуального анализа и обработки данных для решения профессиональных задач
ОПК-5-2.	Оценивает возможности и целесообразность использования цифровых технологий в деятельности организации, использует современные цифровые технологии и программные продукты для решения профессиональных задач
ОПК-6.	Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности

ОПК-6-1.	Знает процессы, методы поиска, сбора, хранения, обработки, представления, распространения информации и способы осуществления таких процессов и методов; современные инструментальные среды, программно-технические платформы и программные средства
ОПК-6-2.	Рационально выбирает современные информационные технологии для решения задач профессиональной деятельности

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	20
1	Задания закрытого типа	20
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	20
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

Т.3. 1 Что из перечисленного является примером обучения с учителем (supervised learning)?

- A) Кластеризация клиентов по истории покупок
- B) Снижение размерности датасета для визуализации
- C) Обнаружение аномалий в работе сервера
- D) Предсказание цены дома на основе его характеристик**

Т.3. 2 Задача, в которой целевая переменная является категориальной (например, «спам»/«не спам»), называется:

- A) Регрессия
- B) Классификация**
- C) Кластеризация
- D) Ранжирование

Т.3. 3 Какое из утверждений лучше всего описывает переобучение (overfitting)?

- A) Модель слишком проста и не улавливает закономерности в данных
- B) Модель показывает одинаково плохие результаты на обучающих и тестовых данных
- C) Модель имеет очень низкую ошибку на обучающих данных, но высокую на тестовых**
- D) Модель не сходится в процессе обучения

Т.3. 4 Метод наименьших квадратов (OLS) в линейной регрессии минимизирует:

- A) Сумму модулей ошибок (MAE)
- B) Сумму квадратов ошибок (MSE/SSE)**
- C) Максимальную ошибку
- D) Среднее процентное отклонение

Т.3. 5 Коэффициент детерминации $R^2 = 0.85$ означает, что:

- A) Корреляция между признаками и целевой переменной равна 0.85
- B) Модель верна в 85% случаев**

- C) Средняя ошибка прогноза составляет 15%
- D) 85% дисперсии целевой переменной объясняется моделью**

T.3. 6 Что такое градиентный спуск?

- A) Метод для точного аналитического вычисления весов модели
- B) Итеративный алгоритм оптимизации, который двигается в направлении, противоположном градиенту функции потерь**
- C) Метод отбора наиболее значимых признаков
- D) Критерий остановки обучения модели

T.3. 7 Логистическая регрессия является моделью для:

- A) Мноклассовой классификации
- B) Линейной регрессии с ограничениями
- C) Предсказания вероятности принадлежности к классу
- D) Все варианты верны (а и в)**

T.3. 8 Функция потерь, используемая в логистической регрессии, называется:

- A) Mean Squared Error (MSE)
- B) Hinge Loss
- C) Cross-Entropy Loss (Log Loss)**
- D) Mean Absolute Error (MAE)

T.3. 9 На графике ROC-кривой по оси Y откладывается:

- A) True Positive Rate (TPR)**
- B) F1-score
- C) Recall (полнота)
- D) Precision (точность)

T.3. 10 Модель в задаче бинарной классификации выдала следующие метрики на тестовой выборке: Accuracy = 0.95, Precision = 0.90, Recall = 0.70. Какое утверждение наиболее вероятно?

- A) Модель хорошо обнаруживает положительные классы, но иногда ошибается в отрицательных
- B) Модель часто пропускает положительные классы (ложные отрицания)**
- C) Модель идеальна
- D) По этим данным нельзя сделать вывод

T.3. 11 Какова основная цель разбиения данных на обучающую и тестовую выборки?

- A) Ускорить процесс обучения
- B) Уменьшить объем данных для обучения
- C) Оценить способность модели обобщать на новых, невиданных данных**
- D) Сбалансировать классы

T.3. 12 При k-fold кросс-валидации (k=5):

- A) Модель обучается 1 раз на 80% данных и тестируется на 20%
- B) Модель обучается 5 раз, каждый раз на новых 80% данных, и тестируется на оставшихся 20%
- C) Модель обучается 5 раз, и каждый раз обучающая и тестовая выборки меняются местами
- D) Данные делятся на 5 частей, модель 5 раз обучается на 4 частях и проверяется на одной оставшейся (все части побывают тестовыми)**

Т.3. 13 Регуляризация (например, L1 или L2) вводится в функцию потерь главным образом для:

- A) Ускорения обучения модели
- B) Уменьшения переобучения (сокращения весов модели)**
- C) Увеличения точности на обучающей выборке
- D) Упрощения реализации градиентного спуска

Т.3. 14 Какой критерий часто используется для построения дерева решений в задаче классификации?

- A) Дисперсия
- B) Среднеквадратичная ошибка
- C) Коэффициент корреляции
- D) Прирост информации или уменьшение энтропии/неоднородности**

Т.3. 15 Основная идея бэггинга (bagging) – это:

- A) Последовательное обучение моделей, где каждая новая исправляет ошибки предыдущей
- B) Построение разных моделей на разных подвыборках данных и усреднение их предсказаний**
- C) Построение моделей разной сложности и выбор лучшей
- D) Увеличение веса объектов, которые модель классифицировала неверно

Т.3. 16 Случайный лес (Random Forest) – это:

- A) Ансамбль решающих деревьев, построенных с использованием бэггинга и случайного выбора признаков**
- B) Одно очень глубокое решающее дерево
- C) Ансамбль последовательно обучаемых деревьев, как в градиентном бустинге
- D) Модель, основанная на случайном угадывании ответа

Т.3. 17 Какой метод кластеризации требует предварительного задания числа кластеров K?

- A) Иерархическая кластеризация
- B) DBSCAN
- C) K-means**
- D) Оптимальное число кластеров всегда известно заранее

Т.3. 18 В методе K-means объекты назначаются кластерам на основе:

- A) Плотности распределения точек в пространстве
- B) Минимального расстояния до центроида кластера**
- C) Связности с ближайшими соседями
- D) Случайного выбора

Т.3. 19 Что такое "one-hot encoding" (OHE)?

- A) Нормализация числового признака к диапазону [0, 1]
- B) Стандартизация числового признака
- C) Преобразование категориального признака в несколько бинарных (0/1).**
- D) Замена пропущенных значений на среднее.

Т.3. 20 Почему важно масштабировать признаки перед использованием моделей, основанных на градиентном спуске или расстояниях (KNN, SVM, K-means)?

- A) Чтобы ускорить сходимость градиентного спуска и избежать доминирования признаков с большим размахом**
- B) Чтобы сделать данные красивыми для графиков

- C) Чтобы удалить выбросы
D) Это необязательный шаг

2.7 Основы макроэкономики / Fundamentals of Macroeconomics

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
<ul style="list-style-type: none"> - the fundamental principles and comparative assumptions of the main macroeconomic schools, including their core models (IS-LM, Solow growth model, DSGE core equations); - the primary objectives of macroeconomic policy and the tools of fiscal, monetary, and macroprudential authorities, with a focus on the institutional context of the Russian economy; - the theoretical foundations of modern dynamic analysis, including the logic of intertemporal optimization, the role of expectations, and the microeconomic causes of nominal rigidities. 	<ul style="list-style-type: none"> - apply core models (Keynesian Cross, IS-LM, Solow) to conduct comparative static analysis of economic shocks and policy interventions; - analyze the dynamics of inflation and unemployment, distinguishing between short-run trade-offs and long-run equilibrium; - interpret and critically assess macroeconomic data and policy decisions using theoretical frameworks, identifying potential conflicts. 	<ul style="list-style-type: none"> - skill in mathematical problem-solving in macroeconomic contexts; - skill in critical evaluation of different macroeconomic paradigms; - skill in using primary data sources for macroeconomic analysis.

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
ОПК-1.	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управлеченческой теории
ОПК-1-1.	Знает основы математической, экономической, социальной и управлеченческой теории и использует знания для решения профессиональных задач
ОПК-1-2.	Формулирует профессиональные задачи, используя понятийный аппарат математической, экономической, социальной и управлеченческой наук
ОПК-1-3.	Применяет инструментарий экономико-математического моделирования для постановки и решения профессиональных задач выявления причинно-следственных связей и оптимизации деятельности объекта управления
ОПК-2.	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управлеченческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем
ОПК-2-1.	Определяет источники данных и выбирает методы и инструменты поиска, корректно осуществляет анализ литературы и документов

ОПК-2-2.	Применяет методы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения управленческих задач, с использованием современных цифровых технологий, воспринимает, анализирует, запоминает и передает информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источниками данными.
----------	--

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	26
1	Задания закрытого типа	26
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	26
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

T.3. 1 Which of the following is NOT a core long-term objective of macroeconomic policy?

- A) Sustainable output growth
- B) Price stability
- C) Balancing the government's monthly budget**
- D) Full employment

T.3. 2 In the simple Keynesian Cross model for a closed economy, aggregate demand (AD) is the sum of:

- A) Consumption, Investment, Government Spending, and Net Exports
- B) Consumption, Investment, and Government Spending**
- C) Wages, Profits, and Rents
- D) Private Saving, Public Saving, and Foreign Saving

T.3. 3 The income-expenditure multiplier effect describes how:

- A) An initial change in autonomous spending leads to a larger final change in equilibrium income**
- B) An increase in savings leads to a proportional increase in investment
- C) Central banks multiply the money supply through fractional reserve banking
- D) Government spending always crowds out private investment

T.3. 4 The IS curve slopes downward because:

- A) Higher income increases money demand, raising interest rates
- B) The central bank reduces the money supply when income rises
- C) Higher government spending shifts the curve to the right
- D) A lower interest rate stimulates investment, increasing aggregate demand and equilibrium income**

T.3. 5 An expansionary monetary policy (e.g., increasing the money supply) in the IS-LM model is represented by:

- A) A leftward shift of the IS curve

B) A rightward shift of the LM curve

- C) A movement along the LM curve to a lower interest rate
- D) A leftward shift of the LM curve

T.3. 6 A policy mix of expansionary fiscal policy and contractionary monetary policy will most likely result in:

- A) A higher interest rate with an ambiguous effect on equilibrium income**
- B) A significant increase in income with an ambiguous effect on interest rates
- C) A significant decrease in both income and interest rates
- D) A lower interest rate and higher income

T.3. 7 The Quantity Theory of Money, in its simplest form ($MV=PY$), implies that in the long run:

- A) Velocity (V) is highly unstable.
- B) Prices are sticky and adjust slowly.
- C) Changes in the money supply directly affect real output (Y).
- D) An increase in the money supply (M) leads to a proportional increase in the price level (P), assuming constant output (Y) and velocity (V).**

T.3. 8 The Expectations-Augmented Phillips Curve suggests that in the long run:

- A) There is a stable, exploitable trade-off between inflation and unemployment.
- B) Inflation is always and everywhere a monetary phenomenon.
- C) There is no trade-off between inflation and unemployment; unemployment returns to its natural rate regardless of the inflation rate.**
- D) Unemployment can be permanently reduced by accepting higher inflation.

T.3. 9 The Policy Ineffectiveness Proposition, associated with New Classical economics, argues that:

- A) Fiscal policy is always more effective than monetary policy
- B) Systematic, anticipated monetary policy has no effect on real output if markets clear and expectations are rational**
- C) Discretionary policy is essential for stabilizing the business cycle
- D) Only supply-side policies can affect long-run growth

T.3. 10 The New Keynesian Phillips Curve differs from its traditional version by emphasizing that current inflation depends strongly on:

- A) Expected future inflation and the current output gap**
- B) Past inflation only
- C) The level of the money supply
- D) Exogenous cost-push factors only

T.3. 11 In the IS-LM-PC model, if the economy is at potential output (output gap is zero) but inflation is above target, the central bank should:

- A) Increase government spending
- B) Lower the policy interest rate
- C) Raise the policy interest rate (contract monetary policy) to reduce aggregate demand and inflation**
- D) Do nothing, as the economy is self-correcting.

T.3. 12 The Euler equation for consumption primarily describes:

- A) The level of consumption in any given period
- B) The government's intertemporal budget constraint

- C) The relationship between consumption and disposable income
- D) The optimal path of consumption over time, relating current and future marginal utility to the interest rate**

T.3. 13 The concept of "consumption smoothing" suggests that households:

- A) Spend all their income in the period it is received.
- B) Prefer a stable consumption path over time, saving during high-income periods and dissaving during low-income periods.**
- C) Only consume based on their current after-tax wage.
- D) Have a marginal propensity to consume equal to one.

T.3. 14 Ricardian equivalence proposes that, under certain conditions, a tax cut financed by government borrowing will:

- A) Have no effect on aggregate demand because households save the extra income to pay for future taxes**
- B) Strongly stimulate aggregate demand
- C) Always lead to higher interest rates
- D) Cause immediate inflation

T.3. 15 In a basic DGE model, a positive technology shock will typically lead to:

- A) A decrease in output, investment, and real wages
- B) An increase in output, investment, and the demand for labor**
- C) An increase in the price level with no change in real variables
- D) A leftward shift of the labor supply curve

T.3. 16 A simple monetary policy rule, like the Taylor rule, prescribes that the central bank should set the interest rate based on:

- A) The level of government debt
- B) The exchange rate target
- C) The unemployment rate alone
- D) Deviations of inflation from its target and of output from its potential**

T.3. 17 In the intertemporal model, a temporary increase in government spending is likely to:

- A) Have no effect on private consumption.
- B) Partially crowd out private consumption and investment due to higher current or future taxes.**
- C) Be fully offset by an equal increase in private saving.
- D) Increase the long-run capital stock.

T.3. 18 In the Solow growth model, the steady-state level of capital per effective worker is determined where:

- A) Investment equals depreciation
- B) The marginal product of capital equals zero
- C) The savings rate is maximized
- D) Investment equals break-even investment**

T.3. 19 The primary driver of economic fluctuations in the basic Real Business Cycle (RBC) model is:

- A) Changes in aggregate demand driven by animal spirits
- B) Random changes in the money supply
- C) Exogenous shocks to total factor productivity (technology)**
- D) Sticky prices and wages

T.3. 20 A major critique of the Real Business Cycle (RBC) theory is its difficulty in explaining:

- A) The pro-cyclical behavior of labor productivity
- B) The persistence of involuntary unemployment during recessions**
- C) The correlation between investment and output
- D) The existence of productivity shocks

T.3. 21 The forward-looking IS curve in the basic New Keynesian DSGE model is derived from:

- A) The money market equilibrium condition
- B) The firm's static production function
- C) The household's intertemporal consumption Euler equation**
- D) The government's budget constraint

T.3. 22 The "time-inconsistency problem" in monetary policy refers to the temptation for a central bank to:

- A) Announce a low-inflation policy to anchor expectations but then generate surprise inflation to boost output in the short run**
- B) Keep inflation too low in the short run
- C) Always follow a strict policy rule regardless of shocks
- D) Coordinate too closely with fiscal authorities

T.3. 23 For an economy like Russia's, a sharp negative terms-of-trade shock (e.g., a fall in the oil price) would most likely lead to:

- A) An appreciation of the real exchange rate and a trade surplus
- B) A significant increase in potential output
- C) Automatic and immediate full employment through wage flexibility
- D) A deterioration of the trade balance, pressure on the currency, and a potential decline in domestic demand**

T.3. 24 A key argument for using macroprudential policy tools (e.g., countercyclical capital buffers) is to:

- A) Directly control the consumer price index
- B) Mitigate systemic financial risks and smooth the credit cycle, complementing monetary policy**
- C) Replace inflation targeting as the primary monetary regime
- D) Finance government budget deficits

T.3. 25 A primary conflict between an independent inflation-targeting central bank and a government focused on short-term growth might arise when:

- A) The government runs a budget surplus
- B) The government pursues expansionary fiscal policy during an economic boom, forcing the central bank to tighten monetary policy more aggressively to meet its inflation target**
- C) Both authorities agree on the need for structural reforms
- D) The economy is in a deep recession with deflationary pressures

T.3. 26 Effective coordination of fiscal and monetary policy during a financial crisis would likely involve:

- A) Expansionary monetary policy (liquidity provision, lower rates) combined with targeted, temporary fiscal stimulus to support demand**
- B) The central bank tightening policy to support the currency while the government raises taxes
- C) Both authorities committing to long-run austerity measures immediately
- D) The government taking over the primary role of setting interest rates

2.8 Математическая статистика

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
<ul style="list-style-type: none"> - основные способы статистической обработки данных, оценки их точности и надежности; - смысл статистических гипотез и методы оценивания параметров распределений; - основное ПО для статистического анализа данных; - формы представления статистических данных. 	<ul style="list-style-type: none"> - находить исходные данные для решения поставленной задачи; - оценивать достоверность результатов статистического анализа; - анализировать и интерпретировать данные отечественной и зарубежной статистики о различных процессах и явлениях. 	<ul style="list-style-type: none"> - способами определения объема и организации выборки; - методиками построения статистических моделей.

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
ОПК-1.	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управлеченческой теории
ОПК-1-1.	Знает основы математической, экономической, социальной и управлеченческой теории и использует знания для решения профессиональных задач
ОПК-1-2.	Формулирует профессиональные задачи, используя понятийный аппарат математической, экономической, социальной и управлеченческой наук
ОПК-1-3.	Применяет инструментарий экономико-математического моделирования для постановки и решения профессиональных задач выявления причинно-следственных связей и оптимизации деятельности объекта управления
ОПК-2.	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управлеченческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем
ОПК-2-1.	Определяет источники данных и выбирает методы и инструменты поиска, корректно осуществляет анализ литературы и документов
ОПК-2-2.	Применяет методы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения управлеченческих задач, с использованием современных цифровых технологий, воспринимает, анализирует, запоминает и передает информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью

	алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными
ОПК-5.	Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ
ОПК-5-1.	Использует цифровые технологии, включая информационные системы и базы данных, системы искусственного интеллекта и системы интеллектуального анализа и обработки данных для решения профессиональных задач
ОПК-5-2.	Оценивает возможности и целесообразность использования цифровых технологий в деятельности организации, использует современные цифровые технологии и программные продукты для решения профессиональных задач

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	35
1	Задания закрытого типа	35
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	35
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

Т.3. 1 Выборка – это _____.

- A) Совокупность всех возможных исходов
- B) Подмножество элементов генеральной совокупности**
- C) Функция распределения генеральной совокупности

Т.3. 2 Вариационный ряд – это _____.

- A) Упорядоченная по возрастанию выборка**
- B) График частот
- C) Модель генеральной совокупности

Т.3. 3 Гистограмма строится для _____.

- A) Точечных оценок
- B) Визуализации распределения частот**
- C) Проверки гипотез

Т.3. 4 Состоит из оценки _____.

- A) с постоянным смещением
- B) сходящаяся по вероятности к параметру**
- C) с нулевой дисперсией

Т.З. 5 Выберите пример **смещенной, но состоятельной** оценки:

- A) Выборочное среднее для нормального распределения
- B) Медиана для симметричного распределения
- C) Выборочная дисперсия без поправки (с делителем n)**

Т.З. 6 Эффективная оценка – это _____.

- A) Оценка с минимальным смещением
- B) Несмещенная оценка с минимальной дисперсией**
- C) Состоятельная оценка

Т.З. 7 Информация Фишера зависит от _____.

- A) Размера выборки
- B) Плотности распределения и параметра**
- C) Только от дисперсии

Т.З. 8 Неравенство Рао–Крамера дает:

- A) Нижнюю границу дисперсии несмещенной оценки**
- B) Верхнюю границу смещения
- C) Условие состоятельности

Т.З. 9 Метод моментов основан на:

- A) Минимизации квадратичного отклонения
- B) Максимизации функции правдоподобия
- C) Приравнивании выборочных и теоретических моментов**

Т.З. 10 ОМП (оценка максимального правдоподобия) обладает свойством:

- A) Всегда несмещенности
- B) Асимптотической нормальности**
- C) Точечной эффективности

Т.З. 11 Функция правдоподобия – это _____.

- A) Вероятность параметра
- B) Функция распределения
- C) Совместная плотность выборки как функция параметра**

Т.З. 12 Достаточная статистика – это _____.

- A) Статистика, содержащая всю информацию о параметре**
- B) Статистика с минимальной дисперсией
- C) Точечная оценка

Т.З. 13 Критерий факторизации позволяет:

- A) Найти эффективную оценку
- B) Проверить достаточность статистики**
- C) Построить доверительный интервал

Т.З. 14 Для нормального распределения достаточной статистикой является:

- A) Только выборочное среднее
- B) Медиана
- C) Выборочное среднее и выборочная дисперсия**

Т.3. 15 Неравенство, устанавливающее нижнюю границу среднеквадратичных погрешностей статистических оценок параметров, – это неравенство _____.
(Рао–Крамера)

Т.3. 16 Ошибка первого рода – это _____.

- A) Принятие ложной гипотезы
- B) Отвержение верной нулевой гипотезы**
- C) Недостаточный объем выборки

Т.3. 17 Ошибка второго рода возникает, когда:

- A) Не отвергается ложная нулевая гипотеза**
- B) Отвергается верная альтернатива
- C) Выборка смещена

Т.3. 18 Уровень значимости (α) – это вероятность:

- A) Ошибки первого рода**
- B) Ошибки второго рода
- C) Правильного решения

Т.3. 19 Критерий отношения правдоподобия основан на:

- A) Сравнении средних
- B) Отношении максимумов функций правдоподобия**
- C) Методе моментов

Т.3. 20 Лемма Неймана–Пирсона утверждает, что:

- A) Любой критерий состоятелен
- B) ОМП всегда эффективна
- C) Наиболее мощный критерий строится на основе отношения правдоподобия**

Т.3. 21 Критерий хи-квадрат Пирсона используется для:

- A) Проверки нормальности
- B) Проверки согласия эмпирического и теоретического распределений**
- C) Оценивания параметров

Т.3. 22 Гипотеза независимости в таблице сопряженности проверяется с помощью _____.

- A) t-критерия
- B) Критерия хи-квадрат**
- C) F-критерия

Т.3. 23 Критерий Колмогорова–Смирнова применяется для:

- A) Проверки соответствия выборки заданному распределению**
- B) Сравнения дисперсий
- C) Проверки линейности регрессии

Т.3. 24 Если $p\text{-value} > \alpha$, то:

- A) Гипотеза H_1 принимается

В) Гипотеза H_0 не отвергается

С) Выборка недостаточна

Т.З. 25 Критерий согласия Шапиро–Уилка используется для проверки:

А) Нормальности распределения

Б) Однородности дисперсий

С) Линейной зависимости

Т.З. 26 t-критерий Стьюдента применяется для:

А) Проверки дисперсий

Б) Сравнения средних при неизвестной дисперсии

С) Анализа категориальных данных

Т.З. 27 F-критерий используется для:

А) Проверки средних

Б) Оценивания коэффициентов регрессии

С) Сравнения дисперсий двух выборок

Т.З. 28 Двухвыборочный t-критерий предполагает:

А) Известные дисперсии

Б) Нормальность распределения и гомогенность дисперсий

С) Большие выборки

Т.З. 29 Z-критерий для среднего используется, когда:

А) Известна дисперсия генеральной совокупности

Б) Выборка мала

С) Распределение не нормальное

Т.З. 30 ANOVA позволяет проверить гипотезу о:

А) Равенстве медиан

Б) Равенстве средних нескольких групп

С) Независимости признаков

Т.З. 31 Коэффициент детерминации (R^2) показывает:

А) Значимость коэффициентов

Б) Смещение оценки

С) Долю дисперсии Y, объясненную моделью

Т.З. 32 МНК-оценки являются:

А) Всегда эффективными

Б) Несмешенными и состоятельными при выполнении условий Гаусса–Маркова

С) Робастными к выбросам

Т.З. 33 Гетероскедастичность – это:

А) Зависимость ошибок

Б) Непостоянство дисперсии ошибок

С) Нелинейность модели

Т.З. 34 Тест Брайша–Пагана используется для проверки:

А) Нормальности остатков

В) Гетероскедастичности

С) Автокорреляции

Т.З. 35 Мультиколлинеарность в регрессии приводит к:

а) Уменьшению R^2

В) Увеличению стандартных ошибок коэффициентов

С) Смещению оценок

2.9 Эконометрика

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
<ul style="list-style-type: none"> - цели, этапы и типы данных эконометрического исследования; - методы проверки гипотез и показатели адекватности моделей; - проблемы спецификации регрессионной модели; - способы моделирования качественных данных; - основы анализа временных рядов. 	<ul style="list-style-type: none"> - формулировать гипотезу и специфицировать эконометрическую модель; - оценивать параметры парной и множественной регрессии методом МНК; - проверять значимость коэффициентов и модели, строить доверительные интервалы; - диагностировать и корректировать нарушения предпосылок МНК; - интерпретировать коэффициенты регрессии, в том числе в нелинейных моделях и моделях с фиктивными переменными; - применять метод инструментальных переменных для устранения эндогенности; - строить прогнозы на основе оцененных моделей. 	<ul style="list-style-type: none"> - навыками построения, оценки и верификации линейных регрессионных моделей; - методами диагностики гетероскедастичности и автокорреляции; - техникой работы с фиктивными переменными и основами оценки моделей бинарного выбора; - базовыми методами анализа временных рядов и панельных данных; - навыками интерпретации и представления результатов эконометрического моделирования для принятия управленческих решений.

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
ОПК-1.	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории
ОПК-1-1.	Знает основы математической, экономической, социальной и управленческой теории и использует знания для решения профессиональных задач
ОПК-1-2.	Формулирует профессиональные задачи, используя понятийный аппарат

	математической, экономической, социальной и управлеченческой наук
ОПК-1-3.	Применяет инструментарий экономико-математического моделирования для постановки и решения профессиональных задач выявления причинно-следственных связей и оптимизации деятельности объекта управления
ОПК-2.	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем
ОПК-2-1.	Определяет источники данных и выбирает методы и инструменты поиска, корректно осуществляет анализ литературы и документов
ОПК-2-2.	Применяет методы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения управленческих задач, с использованием современных цифровых технологий, воспринимает, анализирует, запоминает и передает информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	20
1	Задания закрытого типа	20
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	20
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

Т.3. 1 Какой метод является основным для оценки параметров линейной регрессионной модели в классическом подходе?

- A) Метод максимального правдоподобия
- B) Метод инструментальных переменных
- C) Метод моментов
- D) Метод наименьших квадратов (МНК)**

Т.3. 2 Какие данные представляют собой наблюдения за одними и теми же объектами (индивидуами, фирмами, странами) в разные моменты времени?

- A) Пространственные данные
- B) Панельные данные**
- C) Временные ряды
- D) Экспериментальные данные

Т.3. 3 Коэффициент детерминации R^2 показывает:

- A) Стандартную ошибку модели
- B) Среднее значение зависимой переменной**

- C) Долю дисперсии зависимой переменной, объясненную моделью**
D) Статистическую значимость коэффициентов

Т.З. 4 Что проверяет t-тест для отдельного коэффициента регрессии?

- A) Гипотезу о равенстве данного коэффициента нулю
B) Наличие гетероскедастичности
C) Значимость модели в целом
D) Наличие мультиколлинеарности

Т.З. 5 Какая из перечисленных проблем НЕ является нарушением предпосылок теоремы Гаусса-Маркова?

- A) Гетероскедастичность остатков
B) Линейная зависимость между независимой и зависимой переменными
C) Автокорреляция остатков
D) Случайность регрессоров

Т.З. 6 Что такое мультиколлинеарность в модели множественной регрессии?

- A) Высокая корреляция зависимой переменной с одной из независимых
B) Незначимость всех коэффициентов регрессии
C) Низкая корреляция всех переменных с зависимой
D) Высокая корреляция между независимыми переменными

Т.З. 7 Какой график является основным для визуальной диагностики гетероскедастичности?

- A) График зависимости остатков от предсказанных значений**
B) График зависимости остатков от времени
C) Гистограмма остатков
D) Q-Q plot остатков

Т.З. 8 Какой тест используется для обнаружения автокорреляции первого порядка в остатках регрессии?

- A) Тест Уайта
B) Тест Бреуша-Пагана
C) Тест Дарбина-Уотсона
D) Тест Стьюдента

Т.З. 9 Какая из перечисленных моделей НЕ является моделью бинарного выбора?

- A) Логит-модель
B) Пробит-модель
C) ARIMA-модель
D) Линейная модель вероятности (LPM)

Т.З. 10 Что означает наличие фиктивной переменной со значением 1 для «мужчин» и 0 для «женщин» в уравнении регрессии для зарплаты?

- A) Свободный член (константа) отличается для мужчин и женщин при одинаковых других характеристиках**
B) Наклон линии регрессии отличается для мужчин и женщин
C) Дисперсия ошибок разная для двух групп
D) Модель не подходит для анализа таких данных

Т.З. 11 Какой метод используется для оценки моделей с качественной зависимой переменной (логит, пробит)?

- A) Метод наименьших квадратов
- B) Метод максимального правдоподобия**
- C) Метод инструментальных переменных
- D) Метод моментов

T.3. 12 Что такое эндогенность регрессора?

- A) Высокая объясняющая способность переменной
- B) Включение в модель лаговых переменных
- C) Зависимость переменной от времени
- D) Корреляция объясняющей переменной со случайной ошибкой модели**

T.3. 13 Какое условие НЕ является обязательным для корректного использования инструментальной переменной?

- A) Релевантность (корреляция с эндогенным регрессором)
- B) Экзогенность (некоррелированность с ошибкой)
- C) Значимость в исходном уравнении регрессии**
- D) Отсутствие прямого влияния на зависимую переменную

T.3. 14 Что означает стационарность временного ряда?

- A) Постоянство его статистических свойств во времени (среднего, дисперсии)**
- B) Наличие сезонности
- C) Наличие тренда
- D) Отсутствие каких-либо закономерностей

T.3. 15 Модель ARIMA(p, d, q) включает три параметра. Что означает параметр d ?

- A) Порядок авторегрессии
- B) Порядок скользящего среднего
- C) Длину сезонного цикла
- D) Количество разностей, взятых для достижения стационарности**

T.3. 16 Какая модель панельных данных предполагает, что индивидуальные эффекты коррелированы с независимыми переменными?

- A) Пулированная регрессия
- B) Модель с фиксированными эффектами (FE)**
- C) Модель со случайными эффектами (RE)
- D) Модель с инструментальными переменными

T.3. 17 Какой тест используется для выбора между моделями с фиксированными и случайными эффектами?

- A) Тест Дарбина-Уотсона
- B) Тест Уайта
- C) Тест Хаусмана**
- D) Тест Саргана

T.3. 18 Каков экономический смысл коэффициента эластичности?

- A) Абсолютное изменение Y при изменении X на единицу
- B) Процентное изменение Y при изменении X на 1%**
- C) Вероятность события при изменении X
- D) Дисперсия Y , объясненная X

T.3. 19 Что показывает скорректированный коэффициент детерминации (R^2_{adj}) по сравнению с обычным R^2 ?

A) Учитывает число объясняющих переменных в модели

B) Всегда больше обычного R^2

C) Показывает значимость модели

D) Используется только в нелинейных моделях

T.3. 20 При каком условии МНК-оценки являются наилучшими линейными несмешенными оценками (BLUE)?

A) Всегда, если модель линейна

B) При отсутствии мультиколлинеарности

C) При большом объеме выборки

D) При выполнении всех предпосылок теоремы Гаусса-Маркова

2.10 История России

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
<ul style="list-style-type: none">- особенности развития культуры различных народов и специфику этноконфессионального разнообразия современной цивилизации;- культурно-исторические эпохи истории России;- исторические факты, даты, места важнейших исторических событий, их участников и результаты;- исторические термины, исторические понятия, концепции;- основы компаративистского подхода к оценке сходных исторических процессов и явлений;- вклад России в развитие мировой цивилизации.	<ul style="list-style-type: none">- анализировать и представлять исторический опыт Российского государства на всех этапах его существования;- извлекать информацию из исторических источников, применять ее для решения познавательных и профессиональных задач;- осмысливать процессы, события и явления в России и мире в их динамике и взаимосвязи, руководствуясь принципом историзма;- определять и обосновывать свое отношение к историческим и современным событиям.	<ul style="list-style-type: none">- навыком систематизации и обобщения исторического материала;- навыком использования приемов исторического описания и объяснения;- навыками использования универсальных законов исторического и социокультурного развития общества при анализе социальной практики;- навыком аргументированно отстаивать позицию по проблемам отечественной истории.

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
УК-5.	Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах
УК-5-1.	Демонстрирует уважительное отношение к культурно историческому наследию и социокультурным традициям различных социальных групп, опирающееся на знание этапов исторического развития России,

	основных событий в мировой истории, культурных традиций мира, включая мировые религии, философские и этические учения
УК-5-2.	Владеет навыками продуктивного взаимодействия в профессиональной среде с учетом национальных, этнокультурных, конфессиональных особенностей; навыками преодоления коммуникативных, образовательных, этнических, конфессиональных и других барьеров в процессе межкультурного взаимодействия

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	30
1	Задания закрытого типа	29
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	29
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	
2	Задания открытого типа	1

4. Перечень тестовых заданий

ТЗ. 1 Где, согласно большинству современных теорий, находилась прародина славян?

- A) Скандинавский полуостров
- B) Северное Причерноморье
- C) Балканский полуостров
- D) Междуречье Вислы и Днепра**

ТЗ. 2 Какая языковая семья преобладала у древних народов, заселявших территорию современной России?

- A) Индоевропейская**
- B) Афразийская
- C) Сино-тибетская
- D) Нигеро-конголезская

ТЗ. 3 Какой год считается началом древнерусской государственности согласно «Повести временных лет»?

- A) 862 г. (призвание Рюрика)**
- B) 882 г. (объединение Киева и Новгорода)
- C) 988 г. (Крещение Руси)
- D) 1240 г. (монгольское нашествие)

ТЗ. 4 Какое государство было главным торговым партнёром Руси в IX-XII вв.?

- A) Византийская империя**
- B) Франция
- C) Золотая Орда
- D) Священная Римская империя

ТЗ. 5 Какой период в истории России называют «Удельной Русью»?

- A) IX–X вв. (Киевская Русь)

В) XII–XV вв. (феодальная раздробленность)

- C) XVI–XVII вв. (Московское царство)
- D) XVIII–XIX вв. (Российская империя)

ТЗ. 6 Какая форма правления сложилась в Новгороде в XII–XIII веках?

- A) Абсолютная монархия
- B) Теократия
- C) Олигархия
- D) Республика**

ТЗ. 7 Какое событие мировой истории напрямую повлияло на Смутное время в России (начало XVII в.)?

- A) Великие географические открытия
- B) Польско-шведская интервенция**
- C) Реформация в Европе
- D) Война Алой и Белой розы

ТЗ. 8 Какое значение имела православная церковь в период ордынского владычества?

- A) Поддерживала политику ханов против русских князей
- B) Отказалась от контактов с Ордой
- C) Полностью подчинялась Константинопольскому патриархату
- D) Способствовала единению русских земель и сохранению культуры**

ТЗ. 9 Какое событие способствовало усилению идеи «Москва – третий Рим»?

- A) Падение Константинополя**
- B) Куликовская битва
- C) Флорентийская уния
- D) Стояние на Угре

ТЗ.10 Кто возглавил поход (1581–1585 гг.), положивший начало присоединению Сибири?

- A) Семен Дежнев
- B) Иван Кольцо
- C) Василий Поярков
- D) Ермак Тимофеевич**

ТЗ. 11 Какое явление стало характерной чертой Смутного времени?

- A) Массовое самозванство**
- B) Укрепление центральной власти
- C) Расцвет земских учреждений
- D) Экономический подъем

ТЗ. 12 Какой церковный раскол произошел в России в середине XVII века?

- A) Раскол между католиками и протестантами
- B) Раскол между православными и униатами
- C) Раскол между старообрядцами и никонианами**
- D) Раскол между язычниками и христианами

ТЗ. 13 Какой промышленный регион стал главным центром металлургии при Петре I?

- A) Подмосковье
- B) Сибирь
- C) Урал**
- D) Донбасс

ТЗ. 14 Какая реформа Александра II ввела всесословные органы местного самоуправления?

- A) Военная реформа
- B) Земская реформа**
- C) Судебная реформа
- D) Городская реформа

ТЗ. 15 Какое событие ознаменовало победу Октябрьской революции 1917 г.?

- A) Штурм Зимнего дворца**
- B) Разгон Учредительного собрания
- C) Брестский мир
- D) Начало Гражданской войны

ТЗ. 16 Какой лозунг стал главным для партии большевиков в 1917 году?

- A) «За веру, царя и Отечество!»
- B) «Мир – народам, земля – крестьянам, фабрики – рабочим!»**
- C) «Самодержавие, православие, народность!»
- D) «Вся власть Учредительному собранию!»

ТЗ. 17 Как называлась политика «военного коммунизма» в деревне?

- A) Кооперация
- B) Трудовая повинность
- C) Аренда земли
- D) Продразверстка**

ТЗ. 18 Какое событие произошло в июле 1918 г. в Екатеринбурге?

- A) Расстрел царской семьи**
- B) Создание Уральской республики
- C) Первое заседание Комуч
- D) Начало мятежа Чехословацкого корпуса

ТЗ. 19 Кто был Верховным Главнокомандующим СССР во время войны?

- A) Л.П. Берия
- B) Г.К. Жуков
- C) И.В. Сталин**
- D) К.Е. Ворошилов

ТЗ. 20 Какое событие произошло 5 июля – 23 августа 1943 г. (операция «Цитадель»)?

- A) Битва под Москвой
- B) Битва за Сталинград
- C) Сражение на Курской Дуге**
- D) Битва за Белоруссию

ТЗ. 21 Битва за Сталинград произошла _____.

- A) 5 июля – 23 августа 1943 г.
- B) 23 июня – 29 августа 1944 г.
- C) 30 сентября 1941 г. – 20 апреля 1942 г.
- D) 17 июля 1942 г. – 2 февраля 1943 г.**

ТЗ. 22 К странам Европы, освобожденным Советской армией от нацистской оккупации, относится:

- A) Финляндия
- B) Бельгия
- C) Греция
- D) Венгрия**

Т3. 23 Какая кампания была проведена Н.С. Хрущёвым с целью увеличения производства сельскохозяйственной продукции?

- A) Освоение целины**
- B) Коллективизация
- C) Индустриализация
- D) НЭП

Т3. 24 Какая политика М.С. Горбачёва предполагала гласность и демократизацию общественной жизни?

- A) «Ускорение»
- B) «Перестройка»**
- C) «Новое политическое мышление»
- D) «Стабилизация»

Т3. 25 Кто стал первым Президентом Российской Федерации?

- A) В.В. Путин
- B) Д.А. Медведев
- C) М.С. Горбачёв
- D) Б.Н. Ельцин**

Т3. 26 В каком году была принята Конституция Российской Федерации?

- A) 1991
- B) 1992
- C) 1993**
- D) 1995

Т3. 27 Какой крупный инфраструктурный проект соединил Крым и материковую Россию?

- A) Керченский мост**
- B) «Таврида»
- C) «Сила Сибири-2»
- D) «Северный поток-2»

Т3. 28 Установите хронологическую последовательность событий:

- A) завершение опричнины, принятие Судебника Ивана IV, Стоглавый собор, присоединение Астраханского ханства
- B) принятие Судебника Ивана IV, Стоглавый собор, присоединение Астраханского ханства, завершение опричнины**
- C) принятие Судебника Ивана IV, присоединение Астраханского ханства, Стоглавый собор, завершение опричнины
- D) Стоглавый собор, завершение опричнины, принятие Судебника Ивана IV, присоединение Астраханского ханства

Т3. 29 Зимние Олимпийские игры в Сочи состоялись в _____ году.

- A) 2020
- B) 2014**
- C) 2008
- D) 2000

Т.З. 30 В.В. Путин был избран Президентом Российской Федерации в _____ году.
(2000)

2.11 Денежная политика

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
<ul style="list-style-type: none"> - конечные и промежуточные цели денежной политики; - основные инструменты денежно-кредитной политики; - механизм трансмиссии денежной политики и его основные каналы; - модели и режимы денежно-кредитной политики. 	<ul style="list-style-type: none"> - анализировать текущую денежную политику центрального банка; - интерпретировать динамику ключевых индикаторов (ключевая ставка, инфляция, инфляционные ожидания, денежные агрегаты); - оценивать влияние решений центрального банка на финансовые рынки и реальный сектор экономики; - сравнивать подходы разных центральных банков к решению однотипных макроэкономических проблем. 	<ul style="list-style-type: none"> - навыками поиска и анализа статистических экономических данных; - методологией анализа решений в сфере денежно-кредитной политики.

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
УК-10.	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности
УК-10-1.	Знает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике
УК-10-2.	Умеет применять методы планирования для достижения текущих и долгосрочных личных экономических и финансовых целей
УК-10-3.	Умеет использовать финансовые инструменты для управления личным бюджетом, контролирует собственные экономические и финансовые риски
ОПК-1.	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управлеченческой теории
ОПК-1-1.	Знает основы математической, экономической, социальной и управлеченческой теории и использует знания для решения профессиональных задач
ОПК-1-2.	Формулирует профессиональные задачи, используя понятийный аппарат математической, экономической, социальной и управлеченческой наук
ОПК-1-3.	Применяет инструментарий экономико-математического моделирования для постановки и решения профессиональных задач

	выявления причинно-следственных связей и оптимизации деятельности объекта управления
--	--

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	21
1	Задания закрытого типа	19
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	18
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	1
2	Задания открытого типа	2

4. Перечень тестовых заданий

Т.3. 1 Главной целью современной денежно-кредитной политики в большинстве развитых стран считается:

- A) Максимизация темпов экономического роста.
- B) Обеспечение полной занятости.
- C) Низкая и стабильная инфляция**
- D) Поддержание стабильного валютного курса.

Т.3. 2 Какие из перечисленных функций относятся к основным функциям центрального банка? (Выберите два или более варианта)

- A) Кредитование предприятий реального сектора
- B) Проведение денежно-кредитной политики**
- C) Привлечение вкладов населения
- D) Эмиссия наличных денег**

Т.3. 3 Повышение нормы обязательных резервов коммерческих банков приводит к:

- A) Снижению денежного мультипликатора и сжатию денежной массы**
- B) Росту денежного мультипликатора и расширению денежной массы
- C) Непосредственному снижению процентных ставок по кредитам
- D) Росту инфляции

Т.3. 4 Согласно количественной теории денег (уравнение Фишера), при стабильной скорости обращения денег (V) и реальном объеме производства (Y) рост денежной массы (M) приведет к:

- A) Снижению уровня цен (P)
- B) Росту уровня цен (P), то есть инфляции**
- C) Падению скорости обращения денег
- D) Росту реального ВВП

Т.3. 5 Страна, выбравшая режим фиксированного валютного курса, в значительной степени теряет:

- A) Контроль над состоянием платежного баланса
- B) Доступ к международным рынкам капитала
- C) Контроль над золотовалютными резервами
- D) Способность проводить независимую денежную политику для решения**

внутренних задач

Т.З. 6 Для поддержания финансовой стабильности центральный банк, помимо контроля инфляции, должен отслеживать:

- A) Динамику цен на активы и рост кредитной задолженности**
- В) Только официальный уровень безработицы
- С) Дивидендную политику частных компаний
- Д) Уровень государственного долга других стран

Т.З. 7 Центральный банк выступает в роли «кредитора последней инстанции» для:

- А) Всех предприятий реального сектора
- В) Коммерческих банков и платежной системы в период кризиса ликвидности**
- С) Государственного бюджета для финансирования дефицита
- Д) Иностранных правительств

Т.З. 8 Если центральный банк продает государственные облигации на открытом рынке, это приведет к:

- А) Росту денежной базы и снижению процентных ставок
- Б) Сокращению денежной базы и снижению процентных ставок
- С) Сокращению денежной базы и росту процентных ставок**
- Д) Росту денежной базы и росту процентных ставок

Т.З. 9 Ключевым трансмиссионным каналом денежной политики, через который изменение ставки ЦБ влияет на инвестиционные решения компаний, является:

- А) Процентный канал**
- В) Кредитный канал
- С) Валютный канал
- Д) Канал инфляционных ожиданий

Т.З. 10 «Невозможная троица» в международной экономике утверждает, что страна не может одновременно иметь:

- А) Низкую инфляцию, полную занятость и стабильный рост
- В) Фиксированный валютный курс, свободное движение капитала и независимую денежную политику**
- С) Независимый центральный банк, сбалансированный бюджет и низкие налоги
- Д) Высокие золотовалютные резервы, профицит торгового баланса и сильную национальную валюту

Т.З. 11 Режим денежной политики, при котором центральный банк обязуется удерживать обменный курс национальной валюты в заранее объявленных границах, называется:

- А) Таргетирование курса**
- В) Инфляционное таргетирование
- С) Множественные цели
- Д) Таргетирование денежной массы

Т.З. 12 При прочих равных, повышение ключевой ставки центральным банком, скорее всего, приведет к:

- А) Ослаблению национальной валюты
- Б) Росту темпов инфляции
- С) Укреплению национальной валюты**
- Д) Увеличению денежной базы

Т.З. 13 Если центральный банк проводит политику «дорогих денег», он, вероятно:

- A) Снижает ключевую ставку и покупает гособлигации на открытом рынке
- B) Повышает ключевую ставку и продает гособлигации на открытом рынке**
- C) Снижает норму обязательных резервов
- D) Проводит масштабные валютные интервенции на продажу иностранной валюты

Т.З. 14 Инфляционное таргетирование предполагает, что центральный банк:

- A) Устанавливает жесткие лимиты на рост денежной массы
- B) Объявляет целевой диапазон для обменного курса
- C) Публично объявляет количественный целевой показатель по инфляции и несет ответственность за его достижение**
- D) Контролирует уровень процентных ставок на всех сегментах рынка

Т.З. 15 Назовите основной индикатор денежно-кредитной политики Банка России:

Ответ: Ключевая ставка.

Т.З. 16 Что произойдет с объемом денежной массы, если центральный банк повысит норму обязательных резервов (при прочих равных)? _____

Ответ: Денежная масса сократится.

Т.З. 17 Управление золотовалютными резервами центральный банк осуществляет, в первую очередь, для:

- A) Получения спекулятивного дохода
- B) Финансирования дефицита госбюджета
- C) Прямого кредитования предприятий-экспортеров
- D) Обеспечения стабильности национальной валюты и платежеспособности страны**

Т.З. 18 В условиях глобализации синхронизация экономических циклов между странами может:

- A) Упростить проведение независимой денежной политики для каждого центрального банка
- B) Ограничивать возможности национальных центральных банков, так как внешние шоки начинают преобладать над внутренними**
- C) Сделать неэффективными операции на открытом рынке
- D) Устранить необходимость в валютных резервах

Т.З. 19 Какое утверждение верно описывает принцип подотчетности центрального банка?

- A) Банк должен согласовывать каждое решение с правительством
- B) Банк не обязан объяснять причины своих действий
- C) Банк обязан регулярно отчитываться перед обществом и/или органами власти о достижении поставленных целей**
- D) Подотчетность снижает доверие к политике банка

Т.З. 20 Эффект денежного мультипликатора означает, что:

- A) Увеличение денежной базы приводит к многократному увеличению широкой денежной массы благодаря цепочке кредитования**
- B) Рост денежной базы всегда приводит к пропорциональному росту денежной массы
- C) Центральный банк напрямую контролирует объем наличности у населения
- D) Скорость обращения денег постоянна

Т.З. 21 Что понимается под глобальным финансовым циклом, который создает вызовы для национальной денежной политики?

- A) Сезонные колебания спроса на деньги
- B) Синхронизированные движения потоков капитала, цен активов и кредитования по всему миру, часто зависящие от политики центробанков ведущих стран**
- C) Цикличность валютных кризисов в развивающихся странах
- D) Жизненный цикл финансовых инноваций

2.12 Маркетинг

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
- методы выявления и удовлетворения потребностей потребителей с помощью маркетинговых коммуникаций, способы изучения и прогнозирования спроса потребителей.	- разрабатывать рекомендации по совершенствованию маркетинговой деятельности предприятия, планировать программу маркетинга, выявлять тенденции на рынке и анализировать мегатренды.	- методами анализа и прогнозирования спроса потребителей с помощью маркетинговых коммуникаций; - навыками разработки программы маркетинга.

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
ПК-2.	Способен организовывать процесс создания и продвижения продуктов
ПК-2-1.	Разрабатывает и контролирует исполнение бизнес-плана на протяжении жизненного цикла продукта
ПК-2-2.	Выбирает оптимальную бизнес-модель для вывода продукта на рынок
ПК-2-3.	Организует процесс продвижения продуктов, в том числе с помощью инструментов цифрового маркетинга
ПК-7.	Способен проводить исследования для выведения на рынок инновационных продуктов
ПК-7-1.	Формулирует цели и задачи, составляет план, выбирает методы и инструменты исследования
ПК-7-2.	Исследует различные объекты по заданной/выбранной методике, представляет результаты исследования

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество

	Всего	22
1	Задания закрытого типа	19
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	18
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	1
2	Задания открытого типа	3

4. Перечень тестовых заданий

Т3.1 Что является основным в определении сути маркетинга?

- A) Сбыт товаров
- B) Снижение издержек производства
- C) Установление цен на товары
- D) удовлетворения потребностей потребителей**

Т3.2 Сегментация в маркетинге – это _____.

- A) Развивка покупателей на группы по определенному признаку**
- B) Наиболее рациональная схема реализации товара
- C) Определение географически выгодного места для реализации товара

Т3. 3 Хлеб и молоко, которые реализуют населению, относятся к следующей классификационной группе _____.

- A) Товары импульсной покупки
- B) Товары особого спроса
- C) Товары постоянного спроса**
- D) Товары предварительного выбора

Т3. 4 Исторической предпосылкой возникновения маркетинга является _____.

- A) Кризис сбыта**
- B) Расширение товарного ассортимента
- C) Развитие производства

Т3. 5 Основными составными частями комплекса маркетинга являются _____.

- A) Товар, цена, продвижение товара, распространение**
- B) Товар, стимулирование сбыта, реклама
- C) Сбыт товара, ценообразование, продвижение
- D) Планирование продукции, определение цены, использование товарных знаков

Т3. 6 Что является главным в концепции социально-этического маркетинга?

- A) Обеспечение повышения материального благосостояния людей
- B) Учет интересов производителя, потребителя и общества в целом**
- C) Обеспечение наилучших финансовых результатов организации
- D) Обеспечение наиболее полного охвата целевого рынка

Т3. 7 Демаркетинг целесообразно использовать при _____.

- A) Отсутствии спроса
- B) Чрезмерном спросе**
- C) Негативном спросе
- D) Сезонном спросе

ТЗ. 8 Спрос покупателей определяет _____.

- A) Минимально возможную цену товара
- B) Максимально возможную цену товара**
- C) Равновесную цену товара
- D) Среднеотраслевую цену товара

ТЗ. 9 Отношение объема продаж продукта конкретной компании к суммарному объему продаж продуктов данного типа всеми компаниями, действующими на данном рынке – это _____. (**доля рынка**)

ТЗ. 10 Управление маркетингом как важнейшая функциональная часть общей системы управления предприятием рассматривается в следующих направлениях _____. (*выберете несколько вариантов ответа*)

- A) Управление деятельностью
- B) Управление функцией
- C) Управление спросом**
- D) Управление предложением**

ТЗ. 11 Какую стратегию охвата рынка необходимо выбрать, если у фирмы ограниченные ресурсы на проведение исследования рынка?

- A) Недифференцированный маркетинг
- B) Дифференцированный маркетинг
- C) Концентрированный маркетинг**

ТЗ. 12 Совокупность условий, при которых в данный момент протекает деятельность на рынке, определенное соотношение спроса и предложения – это _____. (**конъюнктура рынка**)

ТЗ. 13 Позиционирование рынка – это _____.

- A) Определение места для своего товара в ряду аналогов**
- B) Сегментирование рынка
- C) Широкомасштабная рекламная кампания

ТЗ. 14 Восприятие или гипотеза о восприятии товара покупателями – это _____ товара.

- A) Имидж**
- B) Идея
- C) Концепция
- D) Марка

ТЗ. 15 Минимальная цена товара определяется _____.

- A) Уровнем переменных издержек
- B) Емкостью рынка товара
- C) Уровнем совокупных издержек**
- D) Коэффициентом эластичности спроса
- E) Затратами на потребление товара

ТЗ. 16 Цикл операций от момента, когда товар покинул производственный цех до передачи его конечному потребителю – это _____ товара. (**сбыт**)

ТЗ. 17 Отбор целевых рынков – это _____.

- A) Удовлетворения всех без исключения потребителей

- В) Поиск группы или групп покупателей, на удовлетворение потребностей которого фирма ориентируется**
 С) Определение места продажи своего товара
 Д) Определение вида продвижения товара

ТЗ. 18 Что о относится к элементам маркетинговой микросреды?

- А) Законодательство в области предпринимательства
 В) Социально-культурная ситуация в стране
С) Клиентура фирмы
 Д) Политическая ситуация в стране

ТЗ. 19 Что относится к элементам «4Р»?

- А) Товар, цена, сбыт, продвижение**
 В) Микромаркетинговая среда, потребитель, конкуренты, посредники
 С) Макромаркетинговая среда, посредники, рынок, реклама
 Д) Персонал, потребители, конкуренты, посредники

ТЗ. 20 Источник мотивации покупки, заставляющий потребителя выбирать именно этот товар – это _____.

- А) Критерий сегментирования
В) Бренд
 С) Имидж товара
 Д) Атрибут позиционирования

ТЗ. 21 Рынок продавца – это _____.

- А) Когда спрос выше предложения**
 В) Когда спрос ниже предложения
 С) Когда спрос равен предложению

ТЗ. 22 Обеспечение товару конкурентного положения на рынке – это _____.

- А) Сегментирование рынка
 В) Выбор целевых сегментов рынка
С) Позиционирование товара

2.13 Психология

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
- о предмете психологии в историческом контексте ее развития, о специфике психологии как самостоятельной науки; - об основных направлениях и задачах современной психологической науки, ее методических подходах и методологических принципах; - закономерности и механизмы функционирования и развития	- объяснять с позиций психологических и психофизиологических теорий и концепций особенности психики человека и его личности и особенности его поведения.	- навыками анализа реальных психологических ситуаций, связанных с учебной и профессиональной деятельностью; - основными приемами диагностики психологических свойств и состояний,

психофизиологических основ психики, личности человека в норме и патологии.		характеристик психических процессов.
--	--	--------------------------------------

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
УК-3.	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде
УК-3-1.	Знает принципы эффективной командной работы; участвует в распределении ролей в команде, взаимодействует с членами команды в соответствии со своей ролью
УК-3-2.	Участвует в обмене информацией, знаниями и опытом, в презентации результатов работы команды
УК-6.	Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни
УК-6-1.	Планирует и решает перспективные задачи собственной деятельности с учетом условий, средств, личностных возможностей, этапов карьерного роста, временной перспективы развития деятельности и требований рынка труда
УК-6-2.	Владеет навыками управления своим временем
УК-6-3.	Проявляет интерес к образованию и использует предоставляемые возможности для приобретения новых знаний и навыков
ПК-6.	Способен исследовать сложные объекты с разных дисциплинарных перспектив
ПК-6-1.	Знает эпистемологические и методологические границы дисциплин
ПК-6-2.	Анализирует и интерпретирует сложные объекты с позиций междисциплинарности, полидисциплинарности и транс-дисциплинарности

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	37
1	Задания закрытого типа	37
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	37
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	

4. Перечень тестовых заданий**Т.З. 1** Что является предметом психологии?

- A) Поведение человека
- B) Психика и психические явления**
- C) Физиологические процессы мозга
- D) Социальные взаимодействия

Т.З. 2 Какой метод психологии предполагает длительное наблюдение за объектом?

- A) Эксперимент
- B) Беседа
- C) Тестирование
- D) Лонгитюдное исследование**

Т.З. 3 Кто считается основателем научной психологии?

- A) Зигмунд Фрейд
- B) Вильгельм Вундт**
- C) Карл Юнг
- D) Иван Павлов

Т.З. 4 Какая отрасль психологии изучает познавательные процессы?

- A) Клиническая психология
- B) Когнитивная психология**
- C) Социальная психология
- D) Педагогическая психология

Т.З. 5 Какой принцип психологии утверждает, что психика определяется условиями жизни и деятельности?

- A) Принцип детерминизма**
- B) Принцип развития
- C) Принцип системности
- D) Принцип единства сознания и деятельности

Т.З. 6 Какая стадия развития психики характеризуется способностью к предметному восприятию?

- A) Элементарная чувствительность
- B) Интеллектуальное поведение
- C) Перцептивная психика**
- D) Сознание

Т.З. 7 Кто разработал культурно-историческую теорию развития психики?

- A) Лев Выготский**
- B) Жан Пиаже
- C) Абрахам Маслоу
- D) Карл Роджерс

Т.З. 8 Какой механизм защиты проявляется в переносе негативных эмоций на другой объект?

- A) Вытеснение

- В) Проекция**
- С) Замещение**
- Д) Рационализация**

Т.З. 9 Что относится к неосознаваемым психическим явлениям?

- А) Убеждения**
- Б) Автоматизированные навыки**
- С) Эмоции**
- Д) Волевые действия**

Т.З. 10 Как называется высшая форма психики, присущая человеку?

- А) Инстинкт**
- Б) Интеллект**
- С) Перцепция**
- Д) Сознание**

Т.З. 11 Кто ввел понятие «архетипы» в психологию личности?

- А) Зигмунд Фрейд**
- Б) Карл Юнг**
- С) Альфред Адлер**
- Д) Эрик Эриксон**

Т.З. 12 Какой тип темперамента характеризуется высокой активностью и эмоциональностью?

- А) Флегматик**
- Б) Сангвиник**
- С) Холерик**
- Д) Меланхолик**

Т.З. 13 Что относится к свойствам темперамента?

- А) Ценностные ориентации**
- Б) Скорость реакции**
- С) Убеждения**
- Д) Навыки**

Т.З. 14 Какая модель личности включает Ид, Эго и Супер-Эго?

- А) Теория Кеттлера**
- Б) Гуманистическая теория Маслоу**
- С) Психоаналитическая теория Фрейда**
- Д) Социально-когнитивная теория Бандуры**

Т.З. 15 Что такое акцентуация характера?

- А) Патологическое нарушение личности**
- Б) Крайний вариант нормы, усиление черт характера**
- С) Полное отсутствие волевых качеств**
- Д) Социальная дезадаптация**

Т.З. 16 Какая теория мотивации связана с иерархией потребностей?

- А) Теория ожидания**
- Б) Теория атрибуции**
- С) Теория Абрахама Маслоу**
- Д) Теория когнитивного диссонанса**

Т.З. 17 Какой вид мотивации основан на внутренних интересах?

- A) Экстринсивная
- B) Ситуативная
- C) Социальная
- D) Интринсивная**

Т.З. 18 Какая потребность находится на вершине пирамиды Маслоу?

- A) Физиологические потребности
- B) Потребность в безопасности
- C) Потребность в уважении
- D) Самоактуализация**

Т.З. 19 Что относится к социальным мотивам?

- A) Голод
- B) Жажда
- C) Потребность в общении**
- D) Инстинкт самосохранения

Т.З. 20 Какая функция эмоций помогает оценить значимость событий?

- A) Регулятивная
- B) Оценочная**
- C) Коммуникативная
- D) Мотивационная

Т.З. 21 Какое состояние возникает при невозможности удовлетворить потребность?

- A) Стресс
- B) Конфликт
- C) Фruстрация**
- D) Кризис

Т.З. 22 Что является ключевым физиологическим механизмом воли?

- A) Рефлексы
- B) Работа лобных долей мозга**
- C) Гормональные процессы
- D) Автоматические реакции

Т.З. 23 Какое эмоциональное состояние характеризуется напряженностью и тревогой?

- A) Радость
- B) Гнев
- C) Стресс**
- D) Удивление

Т.З. 24 Какой этап волевого акта следует после осознания цели?

- A) Принятие решения**
- B) Борьба мотивов
- C) Исполнение
- D) Оценка результата

Т.З. 25 Как называется минимальная сила раздражителя, вызывающая ощущение?

- A) Абсолютный порог**
- B) Дифференциальный порог

- C) Оперативный порог
- D) Болевой порог

Т.З. 26 Какое свойство восприятия позволяет видеть объект постоянным, несмотря на изменение освещения?

- A) Предметность
- B) Целостность
- C) Осмысленность
- D) Константность**

Т.З. 27 Какой вид ощущений отвечает за восприятие положения тела в пространстве?

- A) Кинестетические**
- B) Вкусовые
- C) Обонятельные
- D) Тактильные

Т.З. 28 Как называется нарушение восприятия, при котором искажаются форма и размер предметов?

- A) Агнозия
- B) Иллюзия**
- C) Галлюцинация
- D) Дежавю

Т.З. 29 Какой вид памяти сохраняет информацию на 20–30 секунд?

- A) Долговременная
- B) Кратковременная**
- C) Сенсорная
- D) Оперативная

Т.З. 30 Какое свойство внимания позволяет сосредоточиться на одном объекте?

- A) Переключаемость
- B) Устойчивость**
- C) Распределение
- D) Объем

Т.З. 31 Какой закон памяти гласит, что лучше запоминается начало и конец информации?

- A) Закон Эббингауза
- B) Принцип ассоциации
- C) Закон регрессии
- D) Эффект края**

Т.З. 32 Что изучает метод «двойного задания» в исследовании внимания?

- A) Скорость реакции
- B) Распределение внимания**
- C) Объем памяти
- D) Устойчивость восприятия

Т.З. 33 Какая патология памяти проявляется в невозможности запоминать новую информацию?

- A) Антероградная амнезия**
- B) Ретроградная амнезия

- C) Гипомнезия
- D) Конфабуляция

Т.З. 34 Какой вид мышления опирается на образы и чувственный опыт?

- A) Абстрактно-логическое
- B) Наглядно-образное**
- C) Теоретическое
- D) Практическое

Т.З. 35 Что изучает психосемантика?

- A) Физиологию речи
- B) Грамматические структуры
- C) Значение слов и их восприятие**
- D) Развитие речи у детей

Т.З. 36 Как называется речь, обращенная к себе?

- A) Внешняя
- B) Эгоцентрическая**
- C) Монологическая
- D) Диалогическая

Т.З. 36 Кто разработал теорию множественного интеллекта?

- A) Жан Пиаже
- B) Говард Гарнер**
- C) Альберт Бандура
- D) Курт Левин

Т.37 Какой метод изучения мышления предполагает решение задач с неочевидными условиями?

- A) Ассоциативный эксперимент
- B) Наблюдение
- C) Тест IQ
- D) Проблемная ситуация**

2.14 Политология

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
- ключевые понятия и категории политической науки; - основные методы политических исследований.	- применять концепции актуальных политических исследований в разрезе проблемного поля властных отношений, государственности и социального взаимодействия; - применять базовые методы политических исследований; - дискутировать по поводу политических теорий и концептов; - различать академическую деятельность и манипулятивные	- базовыми навыками чтения, понимания и интерпретации политических текстов, как научного, так и публицистического характера; - навыками критического мышления в сфере политики.

	практики идеологизированного и политизированного характера.	
--	---	--

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
УК-2.	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
УК-2-1.	Ставит задачи, необходимые для достижения цели с учетом правовых норм
УК-2-2.	Рассматривает возможные, в том числе нестандартные решения задач, оценивает достоинства и риски возможных решений, выбирает оптимальные решения с учетом ресурсов и ограничений
УК-11.	Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности
УК-11-1.	Понимает природу возникновения и опасность экстремизма, терроризма, коррупции, необходимость активного противодействия экстремизму, терроризму и коррупции и важность формирования личностной позиции по отношению к экстремизму, терроризму и коррупционному поведению
УК-11-2.	Владеет навыками выявления признаков проявления экстремизма, терроризма, коррупционного поведения и его пресечения
УК-11-3.	Поддерживает нетерпимое отношение к коррупции в учебной и профессиональной деятельности и проявлениям экстремизма и терроризма

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	18
1	Задания закрытого типа	18
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	18
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

Т.3. 1 Какую модель социального расслоения «идеального государства» обосновал Платон?

А) Рабовладельцы; рабы; крестьяне и ремесленники

Б) Воины; крестьяне; ремесленники

С) Философы-правители; стражи и воины; земледельцы и ремесленники

D) Философы-правители; воины; рабы

Т.З. 2 Кто является основоположником концепции разделения властей?

- A) Макиавелли
- B) Монтескье**
- C) Аристотель
- D) Маркс

Т.З. 3 Кто первым в истории политической мысли создал модель идеального государственного устройства?

- A) Платон**
- B) Конфуций
- C) Мор
- D) Макиавелли

Т.З. 4 Кого можно считать родоначальниками политической науки?

- A) Софокл, Перикл
- B) Аристотель, Платон
- C) Архимед, Ньютон
- D) Макиавелли, Ш. Монтескье**

Т.З. 5 В чем заключается сущность легитимности политической власти?

- A) Признание законности и поддержка власти большинством населения, отсутствие сопротивления ей со стороны основной части граждан**
- B) Легальность государственной власти
- C) Гармоничное единство и эффективность функционирования всех властных институтов
- D) Активное участие народа в политической жизни

Т.З. 6 Платон считал совершенной формой государственного устройства _____.

- A) аристократию**
- B) тимократию
- C) олигархию
- D) демократию

Т.З. 7 Аристотель к неправильным формам государственного правления относил:

- A) монархию и олигархию
- B) демократию и аристократию
- C) демократию и политию
- D) олигархию и демократию**

Т.З. 8 Неразделенность политики и этики является особенностью развития политической мысли:

- A) античной**
- B) средневековой
- C) XVII—XVIII вв.
- D) XVIII—XIX вв.

Т.З. 9 Авторство известного политического тезиса: «Цель оправдывает средства» принадлежит:

- A) М. Веберу
- B) К. Марксу
- C) В. Ленину

D) Н. Макиавелли

Т.З. 10 Какое влияние Наполеоновские войны оказали на концепцию государства в европейской политической мысли?

- A) Никакого - все перестройки были отменены после падения Наполеона
- B) Подтвердили абсолютистский подход к управлению государством
- C) Легли в основу новых национальных государств и идеи суверенитета**
- D) Устранили все последствия феодализма

Т.З. 11 Что такое империализм в контексте политологии?

- A) Принуждение других государств к подчинению через экономические средства
- B) Экономическое и политическое доминирование или контроль одного государства или общества над другими**
- C) Вмешательство одной страны в дела другой страны для установления контроля над ней
- D) Колонизация и раздел мира между ведущими державами

Т.З. 12 Какое направление политической мысли является прямым продуктом Великой французской революции и Наполеоновских войн?

- A) Марксизм
- B) Либерализм**
- C) Фашизм
- D) Консерватизм

Т.З. 13 Кто был главным идейным вдохновителем и идеологом Великой французской революции?

- A) Жан-Жак Руссо**
- B) Жан Поль Марат
- C) Максимилиан Робеспьер
- D) Люи XVI

Т.З. 14 Какой фактор является ключевым в определении государства в контексте либеральных мыслителей эпохи Просвещения?

- A) Объект управления буржуазии
- B) Всемогущий регулятор экономических и социальных процессов
- C) Служба обществу и обеспечение общего блага**
- D) Зашитник интересов своей нации

Т.З. 15 Какие три ветви власти сформулированы Шарлем Луи Монтескье в концепции разделения властей для предотвращения тирании?

- A) Законодательная, военная, полицейская
- B) Законодательная, исполнительная, судебная**
- C) Церковную, королевскую, народную
- D) Экономическая, политическая, идеологическая

Т.З. 16 Какую роль сыграла эпоха Просвещения в формировании современных демократий?

- A) Никакой, демократии существовали и раньше
- B) Она заложила основы принципов, таких как разделение властей**
- C) Просвещение отвергало демократию
- D) Все идеи Просвещения были забыты

Т.З. 17 Какую ключевую роль играет идея права в обществе?

- A) Обеспечивает только экономическое развитие
 B) Обеспечивает социальное благополучие
C) Определяет основы правопорядка, устанавливает правила совместной жизни и взаимодействия людей
 D) Ограничиваются свободу граждан

Т.З. 18 Как идея права и идеология влияют на правовую систему?

- A) Полностью заменяют законодательство
B) Связывают ценности и понятия общества с нормами и принципами законности
 C) Ограничивают применение законов на практике
 D) Упрощают правовые нормы до минимума

2.15 Основы импакт-проектирования

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
<ul style="list-style-type: none"> - основные концепции и глобальные рамки импакт-проектирования; - теорию стейкхолдеров, их типы, интересы и методы вовлечения в проект; - основные инструменты и методологии для исследования контекста; - базовые принципы построения логико-смысовых карт, структурных карт рынка и проекта как инструментов системного мышления; - основные источники и инструменты финансирования социальных инициатив; - критерии и подходы к оценке социального воздействия. 	<ul style="list-style-type: none"> - выявлять и формулировать социальную или экологическую проблему как основу для проектирования; - проводить первичный анализ стейкхолдеров и строить карты их влияния и интересов; - применять инструменты системного анализа (логико-смысовые и структурные карты) для исследования сложных проблем и проектов; - разрабатывать базовую модель импакт-проекта, интегрирующую социальную миссию и экономическую логику; - готовить и проводить презентацию (питч) проекта для различных аудиторий (инвесторы, сообщество, партнеры); - формулировать гипотезы социального воздействия и предлагать способы их измерения. 	<ul style="list-style-type: none"> - навыками фасилитации групповой работы и ведения конструктивной дискуссии; - навыками структурированной рефлексии для анализа личного участия, командного процесса и результатов проекта; - навыками эффективной устной и визуальной коммуникации для представления проектных идей; - навыками поиска и первичной обработки информации, необходимой для анализа социального и рыночного контекста проекта.

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов

Код	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
-----	---

компетенции	
УК-1.	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач
УК-1-1.	Анализирует задачу, осуществляет ее декомпозицию, определяет приоритетность и этапность действий, направленных на решение задачи
УК-1-2.	Находит и критически анализирует информацию, необходимую для решения поставленной задачи
УК-1-3.	Выбирает оптимальный вариант решения задачи, аргументируя свой выбор
УК-2.	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
УК-2-1.	Ставит задачи, необходимые для достижения цели с учетом правовых норм
УК-2-2.	Рассматривает возможные, в том числе нестандартные решения задач, оценивает достоинства и риски возможных решений, выбирает оптимальные решения с учетом ресурсов и ограничений
УК-3.	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде
УК-3-1.	Знает принципы эффективной командной работы; участвует в распределении ролей в команде, взаимодействует с членами команды в соответствии со своей ролью
УК-3-2.	Участвует в обмене информацией, знаниями и опытом, в презентации результатов работы команды

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	20
1	Задания закрытого типа	20
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	20
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

- Т.З. 1** Что является ключевой отличительной чертой импакт-проектирования по сравнению с традиционным бизнесом?
- A) Максимизация прибыли для акционеров является главной целью
 - B) Создание и измерение позитивного социального или экологического воздействия интегрировано в ядро деятельности**
 - C) Полное отсутствие экономической модели и самоокупаемости
 - D) Финансирование осуществляется исключительно за счет личных средств основателя
- Т.З. 2** Стейкхолдер, который напрямую получает выгоду от решения социальной проблемы, называется:
- A) Поставщик ресурсов
 - B) Регулятор
 - C) Исполнитель
 - D) Бенефициар**
- Т.З. 3** Какая стадия дизайн-мышления предполагает глубокое погружение в опыт и потребности целевой аудитории?
- A) Фокусировка
 - B) Генерация идей
 - C) Эмпатия**
 - D) Прототипирование
- Т.З. 4** Какая из перечисленных стратегий управления стейкхолдерами является наиболее подходящей для группы с высоким влиянием, но низкой заинтересованностью?
- A) Регулярное информирование**
 - B) Активное вовлечение в процесс принятия решений
 - C) Минимальное взаимодействие (наблюдение)
 - D) Полное игнорирование
- Т.З. 5** Какой показатель финансовой устойчивости проекта показывает соотношение прибыли к выручке?
- A) Коэффициент ликвидности
 - B) Рентабельность**
 - C) Точка безубыточности
 - D) Денежный поток
- Т.З. 6** Концепция цепочки создания ценности Портера анализирует:
- A) Стоимость акций компании на бирже
 - B) Цепочку поставок сырья
 - C) Этапы жизненного цикла продукта от вывода на рынок до ухода
 - D) Последовательность действий компании по созданию продукта или услуги, добавляющих ценность**
- Т.З. 7** Какой из блоков Business Model Canvas описывает, какие проблемы клиентов решает проект?
- A) Потоки поступления доходов (Revenue Streams)
 - B) Ключевые ресурсы (Key Resources)
 - C) Ценностное предложение (Value Proposition)**
 - D) Взаимоотношения с клиентами (Customer Relationships)
- Т.З. 8** Какой подход к проектному управлению предполагает последовательное и линейное прохождение этапов (инициация, планирование, исполнение и т.д.)?

A) Каскадная модель (Waterfall)

B) Гибкая методология (Agile)

C) Скрим (Scrum)

D) Канбан (Kanban)

Т.З. 9 Что такое теория изменений в контексте оценки импакта?

A) Маркетинговая стратегия для изменения поведения потребителей

B) Логическая модель, которая связывает деятельность проекта с его краткосрочными, среднесрочными и долгосрочными целями (импактом)

C) Финансовая модель, показывающая изменение доходов

D) Методология управления изменениями в команде

Т.З. 10 Какой показатель оценки импакта измеряет непосредственные и прямые результаты деятельности проекта (например, число обученных людей)?

A) Импакт (Impact)

B) Эффективность (Efficiency)

C) Результаты (Outputs)

D) Исходы (Outcomes)

Т.З. 11 Что является ключевой особенностью нарратива (истории) для импакт-проекта?

A) Связь личной истории бенефициара или основателя с решаемой социальной проблемой

B) Акцент на технологических деталях продукта

C) Перечисление финансовых показателей и грантов

D) Использование сложной профессиональной лексики

Т.З. 12 Какой инструмент финансирования предполагает сбор небольших сумм денег от большого количества людей через специализированные онлайн-платформы?

A) Венчурные инвестиции

B) Грант от фонда

C) Социальные облигации

D) Краудфандинг

Т.З. 13 Что из перечисленного НЕ является принципом ESG-подхода?

A) Экологическое управление

B) Социальная ответственность

C) Максимизация дивидендов

D) Качество корпоративного управления

Т.З. 14 Какой этап риск-менеджмента следует после идентификации рисков?

A) Анализ и оценка вероятности и воздействия

B) Мониторинг и контроль

C) Разработка стратегий реагирования

D) Закрытие рисков

Т.З. 15 Что является главной целью фасилитации групповой работы?

A) Принятие единоличных решений лидером

B) Эффективная организация процесса обсуждения и принятия решений, где все участники могут высказаться

C) Быстрое завершение встречи любой ценой

D) Строгое следование первоначальному плану без отклонений

- Т.З. 16** Какой инструмент помогает структурировать личные цели, делая их конкретными, измеримыми, достижимыми, релевантными и ограниченными по времени?
- A) Методология OKR (Objectives and Key Results)
 B) Матрица Эйзенхауэра
 C) Канбан-доска для личных задач
 D) Критерии SMART

- Т.З. 17** Какой из перечисленных инструментов НЕ является типичным для визуализации и анализа структуры проекта или проблемы на начальном этапе?
- A) Ментальная карта
B) Диаграмма Ганта
 C) Логико-смысловая карта
 D) Схема взаимосвязей

- Т.З. 18** Что такое «социальный возврат на инвестиции»?
- A) Методика, позволяющая оценить социальный, экологический и экономический импакт в денежном выражении
 B) Процентная ставка по социальному займу
 C) Норма прибыли социального предприятия
 D) Показатель окупаемости гранта

- Т.З. 19** Какая из перечисленных коммуникационных стратегий наиболее эффективна для вовлечения местного сообщества в экологический проект?
- A) Рассылка пресс-релизов в федеральные СМИ
 B) Запуск таргетированной рекламы в соцсетях для всей страны
 C) Публикация сложного технического отчета на сайте
D) Проведение общественных слушаний и мастер-классов в районе

- Т.З. 20** Что является конечной целью этапа «рефлексия» в персональной практике импакт-предпринимателя?
- A) Составление подробного финансового отчета
 B) Написание маркетингового плана
C) Осмысление полученного опыта, извлечение уроков и корректировка личных и профессиональных целей
 D) Поиск новых источников финансирования

2.16 Междисциплинарный анализ

- Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
- понятия междисциплинарности, междисциплинарных методов исследования, междисциплинарный анализ;	- формулировать цели исследования; - различать разные виды дисциплинарных оптик; - оценивать эпистемологические границы дисциплин; - анализировать сложные объекты с разных дисциплинарных перспектив;	- инструментами и методами, применяемыми в разных дисциплинарных областях; - навыками междисциплинарного анализа; - навыком интерпретации сложных объектов.

<p>- основные дисциплинарные оптики.</p>	<p>- представить выводы междисциплинарного анализа аудитории;</p> <p>- находить решения, используя методы разных наук;</p> <p>- умеет оценивать риски внедрения решений на основе междисциплинарного анализа.</p>	
--	---	--

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
ПК-6.	Способен исследовать сложные объекты с разных дисциплинарных перспектив
ПК-6-1.	Знает эпистемологические и методологические границы дисциплин
ПК-6-2.	Анализирует и интерпретирует сложные объекты с позиций междисциплинарности, полидисциплинарности и транс-дисциплинарности
ПК-7.	Способен проводить исследования для выведения на рынок инновационных продуктов
ПК-7-1.	Формулирует цели и задачи, составляет план, выбирает методы и инструменты исследования
ПК-7-2.	Исследует различные объекты по заданной/выбранной методике, представляет результаты исследования
ПК-8.	Способен находить инновационные решения для построения и оптимизации бизнес-моделей с целью устойчивого развития бизнеса
ПК-8-1.	Разрабатывает и обосновывает инновационные решения, используя знания и методы различных наук
ПК-8-2.	Оценивает технологические инновации, прогнозирует эффекты и риски их внедрения для устойчивого развития бизнеса

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	23
1	Задания закрытого типа	23
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	23
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

ТЗ. 1 Что такое междисциплинарный анализ?

A) Интеграция методов и знаний из разных дисциплин для решения комплексных проблем

B) Изучение одной научной дисциплины углубленно

C) Анализ только количественных данных

D) Исследование исторических архивов

ТЗ. 2 Какая главная цель междисциплинарного исследования?

A) Продемонстрировать превосходство одной науки над другими

B) Упростить научную методологию

C) Получить целостное понимание сложной проблемы

D) Сократить время на проведение экспериментов

ТЗ. 3 Какой из перечисленных методов НЕ является характерным для междисциплинарного анализа?

A) Системный подход

B) Использование только лабораторных экспериментов

C) Синтез данных из разных источников

D) Применение качественных и количественных методов

ТЗ. 4 Что является ключевым преимуществом междисциплинарного подхода?

A) Уменьшение количества вовлеченных специалистов

B) Снижение стоимости исследований

C) Возможность рассмотреть проблему с разных точек зрения

D) Упрощение процесса публикации результатов

ТЗ. 5 Какой из перечисленных проектов является междисциплинарным?

A) Изучение таблицы умножения

B) Исследование влияния дизайна городской среды на психическое здоровье

C) Решение квадратных уравнений

D) Проведение химического анализа воды

ТЗ. 6 Какая проблема чаще всего возникает при междисциплинарных исследованиях?

A) Недостаток простых задач для изучения

B) Избыток добровольных участников

C) Отсутствие необходимости в анализе данных

D) Трудности в интеграции разных научных языков и методов

ТЗ. 7 Что помогает преодолеть терминологические барьеры в междисциплинарной команде?

A) Создание общего глоссария понятий

B) Отказ от использования специальных терминов

C) Работа только с визуальными данными

D) Ограничение круга участников

ТЗ. 8 Какой этап следует после сбора данных в междисциплинарном исследовании?

A) Завершение проекта

B) Публикация научных данных

C) Интеграция и анализ данных из разных дисциплин

D) Формулирование гипотезы

ТЗ. 9 Какой из перечисленных проектов является междисциплинарным?

- A) Изучение влияния искусственного интеллекта на рынок труда**
- B) Расчет площади фигуры
- C) Проведение химического анализа металла
- D) Все перечисленные

ТЗ. 10 Какой результат ожидается от междисциплинарного исследования?

- A) Упрощение проблемы
- B) Подтверждение только одной гипотезы
- C) Комплексное решение, учитывающее разные аспекты**
- D) Сокращение времени на анализ

ТЗ. 11 Какой навык наиболее важен для междисциплинарного аналитика?

- A) Узкая специализация в одной области
- B) Способность к системному мышлению**
- C) Способность запоминать много информации
- D) Умение хорошо работать с одним типом данных

ТЗ. 12 Как правильно сформулировать цель междисциплинарного исследования?

- A) Описать методы одной дисциплины
- B) Использовать только качественные показатели
- C) Сформулировать гипотезу по каждой дисциплине без учета междисциплинарных связей
- D) Определить комплексную проблему и пути ее решения с разных дисциплинарных позиций**

ТЗ. 13 Что такое «дисциплинарная оптика» в междисциплинарном анализе?

- A) Специфический угол зрения и методы, характерные для конкретной дисциплины**
- B) Использование микроскопов в исследованиях
- C) Математические методы анализа
- D) Визуализация данных

ТЗ. 14 Какой подход позволяет анализировать городскую среду с разных дисциплинарных перспектив?

- A) Изучение архитектурных особенностей
- B) Совместное применение социологических, экологических и урбанистических методов**
- C) Использование исторических данных
- D) Созерцание уличного искусства

ТЗ. 15 Какой инструмент НЕ относится к методам междисциплинарного анализа?

- A) Системное моделирование
- B) Когнитивное картирование
- C) Заучивание терминологии**
- D) Сценарное планирование

ТЗ. 16 Какой метод помогает интегрировать данные из разных дисциплин?

- A) Сочетание качественных и количественных методов**
- B) Линейный регрессионный анализ
- C) Использование языка одной дисциплины
- D) Использование теоретических моделей

ТЗ. 17 Какой подход позволяет лучше оценить эффективность образовательных реформ?

- A) Анализ статистики успеваемости
- B) Анализ мнения учителей по отдельным предметам
- C) Сочетание педагогических, социологических и экономических методов**
- D) Фокусировка только на теоретических положениях педагогики

ТЗ. 18 Какой критерий свидетельствует о качественном междисциплинарном анализе?

- F) Согласованность выводов, полученных разными методами**
- B) Преобладание оптики одной дисциплины
- C) Большое количество данных
- B) Отсутствие дискуссионных выводов

ТЗ. 19 Какой из перечисленных методов наиболее эффективен для выявления скрытых взаимосвязей между разными дисциплинарными подходами?

- A) Линейный регрессионный анализ
- B) Сетевой анализ**
- C) Описательная статистика
- D) Контент-анализ отдельных текстов

ТЗ. 20 Какой инструмент лучше всего подходит для визуализации междисциплинарных связей в исследовании?

- A) Столбчатые диаграммы
- B) Таблицы с числовыми данными
- C) Линейные графики
- D) Концептуальные карты с перекрестными связями**

ТЗ. 21 Какой подход позволяет наиболее объективно оценить границы применимости разных дисциплинарных методов?

- A) Использование только авторитетных источников
- B) Применение самого нового метода
- C) Сравнительный анализ эпистемологических оснований методов**
- D) Опора на мнение большинства исследователей

ТЗ. 22 Какой стратегии следует придерживаться при возникновении противоречий между данными из разных дисциплин?

- A) Провести дополнительное исследование для выявления причин расхождений**
- B) Выбрать наиболее авторитетную дисциплину
- C) Игнорировать несовпадающие данные
- D) Прекратить исследование

ТЗ. 23 Какой фактор наиболее критичен при формировании междисциплинарной исследовательской команды?

- A) Одинаковый возраст участников
- B) Принадлежность к одному научному учреждению
- C) Идентичное образование всех членов команды
- D) Наличие коммуникативных навыков и готовность к междисциплинарному диалогу**

3. 3-ий год обучения

3.1 Управление компанией

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
<ul style="list-style-type: none"> - источники информации для анализа и оценки внутренней и внешней среды компании; - структуру базовых процессов коммерческой организации, а также метрики; - оценки их эффективности; - основные инструменты управления компанией в области: стратегии, маркетинга, персонала, финансов, закупок, транспорта, производства, R&D, склада; - особенности организации производственной цепи поставок; - базовые принципы управления финансами предприятия; - методы применения MRP и CRP моделей при планировании производства; - способы настройки уровня страховых запасов; - возможности применения цифровых моделей для проектирования высокотехнологичных изделий и планирования производства; - возможности Лин инструментов для повышения производительности труда. 	<ul style="list-style-type: none"> - осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для эффективного управления компанией; - принимать управленческие решения на основе многофакторного анализа; - проводить анализ результатов принятых решений; - формулировать и обосновывать предложения по улучшению управления компанией. 	<ul style="list-style-type: none"> - способами изучения изменяющихся внешних и внутренних условий компании; - инструментами оценки финансовых показателей компаний; - инструментами планирования.

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
ОПК-2.	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем
ОПК-2-1.	Определяет источники данных и выбирает методы и инструменты поиска, корректно осуществляет анализ литературы и документов
ОПК-2-2.	Применяет методы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения управленческих задач, с использованием современных

	цифровых технологий, воспринимает, анализирует, запоминает и передает информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источниками данными.
ОПК-3.	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия
ОПК-3-1.	Выявляет организационно-управленческие проблемы на основе анализа данных
ОПК-3-2.	Выбирает и обосновывает организационно-управленческие решения
ОПК-3-3.	Прогнозирует и оценивает результаты предлагаемых организационно-управленческих решений, в том числе в условиях динамичной среды
ОПК-4.	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций
ОПК-4-1.	Владеет методами идентификации рыночных возможностей и угроз для организации и бизнеса
ОПК-4-2.	Разрабатывает бизнес-планы для проектов, в том числе стартапов
ОПК-4-3.	Оценивает экономическую эффективность принимаемых управленческих решений на основе знания методов финансового и инвестиционного анализа
ПК-1.	Способен проектировать и внедрять бизнес-процессы организации
ПК-1-1.	Анализирует и моделирует кросс-функциональные бизнес-процессы организации и административные регламенты
ПК-1-2.	Проводит аудит деятельности в рамках кросс-функционального процесса организации на соответствие требованиям и целевым показателям, формулирует и обосновывает возможные решения по улучшению бизнес-процессов

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	25
1	Задания закрытого типа	25
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	25
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

- T.3. 1** Какой метод ценообразования основан на анализе спроса и цен конкурентов?
- A) Затратный метод
 - B) Рыночный метод**
 - C) Метод «cost-plus»
 - D) Параметрический метод

T.3. 2 Какой канал сбыта предполагает продажи напрямую конечному потребителю?

- A) B2B
- B) B2C**
- C) B2G
- D) C2C

T.3. 3 Какой инструмент продвижения наиболее эффективен для B2B-сегмента?

- A) Таргетированная реклама в соцсетях
- B) Участие в отраслевых выставках**
- C) Раздача флаеров
- D) Продуктовая реклама на ТВ

T.3. 4 Какой показатель отражает реальное время работы оборудования с учетом простоев?

- A) Фактический фонд времени**
- B) Номинальный фонд времени
- C) Эффективный фонд времени
- D) Календарный фонд времени

T.3. 5 Что из перечисленного НЕ относится к методам снижения брака?

- A) Внедрение системы контроля качества
- B) Обучение персонала
- C) Увеличение скорости производства**
- D) Модернизация оборудования

T.3. 6 Какой показатель ОКР (опытно-конструкторских работ) оценивает успешность разработки?

- A) Количество патентов
- B) Внедрение новых технологий в производство**
- C) Число проведенных испытаний
- D) Объем затраченных материалов

T.3. 7 Какой финансовый отчет показывает движение денежных средств компании?

- A) Баланс
- B) Отчет о прибылях и убытках
- C) Отчет о движении денежных средств**
- D) Управленческий отчет

T.3. 8 Какой метод оценки кредитоспособности клиента основан на его платежной истории?

- A) Анализ баланса
- B) Cash-flow анализ
- C) Оценка залога

D) Скоринг

Т.З. 9 Какой показатель инвестиционного проекта учитывает временную стоимость денег?

- A) Срок окупаемости (PP)
- B) Рентабельность инвестиций (ROI)
- C) Внутренняя норма доходности (IRR)
- D) Чистая приведенная стоимость (NPV)**

Т.З. 10 Что означает выход компании на IPO?

- A) Получение банковского кредита
- B) Публичное размещение акций на бирже**
- C) Слияние с другой компанией
- D) Поглощение конкурента

Т.З. 11 Какой метод найма персонала наиболее эффективен для поиска редких специалистов?

- A) Размещение вакансий на job-сайтах
- B) Использование хедхантинга**
- C) Ярмарки вакансий
- D) Рекомендации сотрудников

Т.З. 12 Какой инструмент мотивации НЕ относится к нематериальным?

- A) Гибкий график работы
- B) Обучение за счет компаний
- C) Премия за перевыполнение плана**
- D) Корпоративные мероприятия

Т.З. 13 Какой критерий НЕ является ключевым при выборе поставщика?

- A) Надежность
- B) Цена
- C) Популярность бренда поставщика**
- D) Сроки поставки

Т.З. 14 Какой запас создается на случай сбоев в поставках?

- A) Текущий запас
- B) Страховой запас**
- C) Сезонный запас
- D) Транспортный запас

Т.З. 15 Какой метод продвижения наиболее эффективен для быстрого роста узнаваемости бренда?

- A) Контент-маркетинг
- B) Вирусная реклама**
- C) Прямые продажи
- D) Email-маркетинг

Т.З. 16 Какой показатель оценивает эффективность работы производственной линии?

- A) Коэффициент оборачиваемости
- B) Коэффициент использования мощности**
- C) Маржинальность
- D) Рентабельность активов

Т.З. 17 Какой финансовый инструмент позволяет компании привлекать заемные средства без банка?

- A) **Облигационный заем**
- B) Кредитная линия
- C) Факторинг
- D) Лизинг

Т.З. 18 Какой метод управления складом позволяет минимизировать потери?

- A) **FIFO (First In, First Out)**
- B) LIFO (Last In, First Out)
- C) JIT (Just In Time)
- D) ABC-анализ

Т.З. 19 Какой показатель оценивает устойчивость портфеля заказов компании?

- A) Количество клиентов
- B) **Доля долгосрочных контрактов**
- C) Средний чек сделки
- D) Скорость выполнения заказов

Т.З. 20 Какой источник финансирования инвестиционных проектов НЕ требует возврата средств?

- A) Банковский кредит
- B) **Собственные средства компании**
- C) Облигационный заем
- D) Лизинг

Т.З. 21 Какой план определяет потребность в материалах для производства?

- A) CRP (Capacity Requirements Planning)
- B) **MRP (Material Requirements Planning)**
- C) ERP (Enterprise Resource Planning)
- D) MPS (Master Production Schedule)

Т.З. 22 Какой метод управления запасами минимизирует риски дефицита?

- A) Just-in-Time (JIT)
- B) **Страховой запас (Safety Stock)**
- C) FIFO (First In, First Out)
- D) ABC-анализ

Т.З. 23 Какой инструмент бережливого производства (Lean) помогает устраниить потери?

- A) SWOT-анализ
- B) **5S (система организации рабочего места)**
- C) PEST-анализ
- D) Метод критического пути

Т.З. 24 Какой метод управления качеством направлен на предотвращение брака?

- A) Контроль готовой продукции
- B) 100% выборочный контроль
- C) **FMEA (Анализ видов и последствий отказов)**
- D) Учет рекламаций

Т.З. 25 Какой фактор НЕ учитывается при планировании производственных мощностей (CRP)?

- A) Производительность оборудования
B) Курс валюты
C) График работы персонала
D) Технологические нормы времени

3.2 Бизнес-финансы

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
- значение бухгалтерских терминов; - суть принципов и концепций финансового учета; - структуру и содержание финансовой отчетности; - аналитические показатели и критерии принятия решений.	- читать и интерпретировать главные бухгалтерские документы; - правильно использовать информацию из финансовых отчетов; - рассчитывать ключевые финансовые показатели; - составлять аналитических финансовые отчеты.	- пониманием главных принципов, ключевых статей и базовых процессов в управление финансами; - навыками составления и интерпретации основных финансовых документов; - методами финансового анализа; - навыками сбора и анализа базовой информации необходимой для эффективного управления бизнесом и его финансовой стороной.

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
ОПК-1.	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории
ОПК-1-1.	Знает основы математической, экономической, социальной и управленческой теории и использует знания для решения профессиональных задач
ОПК-1-2.	Формулирует профессиональные задачи, используя понятийный аппарат математической, экономической, социальной и управленческой наук
ОПК-1-3.	Применяет инструментарий экономико-математического моделирования для постановки и решения профессиональных задач выявления причинно-следственных связей и оптимизации деятельности объекта управления
ОПК-2.	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных

	информационно-аналитических систем
ОПК-2-1.	Определяет источники данных и выбирает методы и инструменты поиска, корректно осуществляет анализ литературы и документов
ОПК-2-2.	Применяет методы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения управленческих задач, с использованием современных цифровых технологий, воспринимает, анализирует, запоминает и передает информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными.

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	30
1	Задания закрытого типа	30
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	30
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

Т.3. 1 Основной целью финансового учета является:

- A) Расчет налогов к уплате в бюджет
- B) Предоставление достоверной финансовой информации внешним пользователям для принятия решений**
- C) Оптимизация внутренних бизнес-процессов компании
- D) Формирование управленческой отчетности для топ-менеджеров

Т.3. 2 Какая из перечисленных форм является основной формой финансовой отчетности по МСФО и РСБУ?

- A) Отчет о движении капитала
- B) Пояснительная записка
- C) Бухгалтерский баланс**
- D) Справка об оборотно-сальдовой ведомости

Т.3. 3 В бухгалтерском балансе активы располагаются в порядке:

- A) Возрастания ликвидности**
- B) По степени важности для руководства
- C) Алфавитном
- D) Убывания стоимости

Т.3. 4 Элементами бухгалтерского баланса являются:

- A) Доходы и расходы
- B) Денежные потоки от операционной деятельности

С) Дебиторская и кредиторская задолженность

D) Активы, обязательства и капитал

Т.З. 5 Отчет о финансовых результатах (о прибылях и убытках) предназначен для отражения:

A) Финансовых результатов деятельности компании за отчетный период

B) Состава имущества компании на определенную дату

C) Изменений в капитале компании

D) Движения денежных средств

Т.З. 6 По какой стоимости основные средства отражаются в бухгалтерском балансе?

A) По рыночной (справедливой) стоимости

B) По остаточной стоимости

C) По восстановительной стоимости

D) По ликвидационной стоимости

Т.З. 7 Отчет о движении денежных средств разделяет денежные потоки на виды деятельности:

A) Текущую и финансовую

B) Инвестиционную и операционную

C) Основную и прочую

D) Операционную, инвестиционную и финансовую

Т.З. 8 Международные стандарты финансовой отчетности (МСФО) разрабатываются организацией:

A) Министерством финансов РФ

B) Центральным банком РФ

C) Советом по МСФО (IASB)

D) Федеральной налоговой службой

Т.З. 9 Что из перечисленного является нематериальным активом (НМА)?

A) Здание офиса

B) Производственное оборудование

C) Исключительное право на товарный знак

D) Денежные средства на расчетном счете

Т.З. 10 Затраты, непосредственно связанные с приобретением или созданием объекта основных средств до момента его ввода в эксплуатацию, формируют его:

A) Текущую рыночную стоимость

B) Первоначальную стоимость

C) Остаточную стоимость

D) Ликвидационную стоимость

Т.З. 11 Коэффициент текущей ликвидности (CR) рассчитывается как:

A) Оборотные активы / Краткосрочные обязательства

B) (Денежные средства + Краткосрочные финансовые вложения) / Краткосрочные обязательства

C) Собственный капитал / Заемный капитал

D) Выручка / Средняя величина оборотных активов

Т.З. 12 Коэффициент финансовой независимости (автономии) показывает:

- A) Скорость оборота запасов
- B) Рентабельность продаж
- C) Способность компании погашать текущие долги за счет наиболее ликвидных активов
- D) Долю активов, финансируемых за счет собственного капитала**

Т.З. 13 Рентабельность продаж (ROS) рассчитывается как:

- A) Чистая прибыль / Активы
- B) Чистая прибыль / Собственный капитал
- C) Чистая прибыль / Выручка**
- D) Операционная прибыль (EBIT) / Проценты к уплате

Т.З. 14 Рентабельность собственного капитала (ROE) является ключевым показателем для:

- A) Собственников (акционеров), оценивающих эффективность использования их вложений**
- B) Поставщиков, оценивающих условия отсрочки платежа
- C) Кредиторов, оценивающих краткосрочную платежеспособность
- D) Налоговых органов

Т.З. 15 Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности рассчитывается как:

- A) Средняя дебиторская задолженность * 365 / Выручка
- B) Выручка / Средняя дебиторская задолженность**
- C) Краткосрочная дебиторская задолженность / Выручка
- D) Выручка / Кредиторская задолженность

Т.З. 16 Финансовый рычаг (леверидж) – это:

- A) Увеличение оборачиваемости активов
- B) Метод ускоренной амортизации
- C) Снижение налоговой нагрузки
- D) Использование заемного капитала для финансирования деятельности с целью повышения доходности собственного капитала**

Т.З. 17 Вертикальный анализ финансовой отчетности подразумевает:

- A) Сравнение показателей за несколько периодов
- B) Расчет финансовых коэффициентов
- C) Определение структуры отчетных форм**
- D) Анализ денежных потоков

Т.З. 18 Что из перечисленного НЕ является показателем рентабельности?

- A) ROA (рентабельность активов)
- B) Коэффициент абсолютной ликвидности**
- C) ROS (рентабельность продаж)
- D) ROE (рентабельность собственного капитала)

Т.З. 19 Увеличение периода оборачиваемости запасов при прочих равных условиях говорит о:

- A) Замедлении скорости продажи запасов**
- B) Улучшении управления запасами
- C) Увеличении выручки
- D) Снижении себестоимости

Т.З. 20 Экономическая добавленная стоимость (EVA) – это показатель, который:

- А) Рассчитывается только для банков
- В) Показывает объем денежных средств от операционной деятельности
- С) Равен балансовой прибыли
- Д) Определяет, создает ли компания стоимость сверх стоимости привлеченного капитала**

Т.З. 21 Какими первичными документами оформляется поступление объекта основных средств на предприятие?

- А) Товарной накладной (ТОРГ-12)
- Б) Актом приемки-передачи основных средств (форма ОС-1)**
- С) Приходным кассовым ордером
- Д) Платежным поручением

Т.З. 22 При каком методе оценки материалов, списываемых в производство, себестоимость остатка на конец периода наиболее близка к текущим рыночным ценам?

- А) По себестоимости каждой единицы
- Б) По средней себестоимости
- С) По методу ФИФО (FIFO)**
- Д) По методу ЛИФО (LIFO)

Т.З. 23 Финансовый результат от обычных видов деятельности до налогообложения определяется как:

- А) Выручка от продаж
- Б) Валовый доход
- С) Чистая прибыль
- Д) Прибыль (убыток) от продаж +/- прочие доходы и расходы**

Т.З. 24 Какой счет бухгалтерского учета используется для отражения затрат на приобретение объекта НМА до момента его принятия к учету?

- А) Счет 08 «Вложения во внеоборотные активы»**
- Б) Счет 01 «Основные средства»
- С) Счет 20 «Основное производство»
- Д) Счет 97 «Расходы будущих периодов»

Т.З. 25 Проценты по полученным кредитам и займам, согласно РСБУ, включаются:

- А) В первоначальную стоимость инвестиционного актива, если он создается
- Б) Только в состав прочих расходов
- С) В состав прочих расходов или в стоимость инвестиционного актива (в зависимости от условий)**
- Д) В себестоимость готовой продукции

Т.З. 26 Добавочный капитал организации может быть сформирован за счет:

- А) Эмиссионного дохода**
- Б) Резервного фонда
- С) Нераспределенной прибыли
- Д) Целевого финансирования

Т.З. 27 Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами рассчитывается как:

- А) (Собственный капитал - Внеоборотные активы) / Оборотные активы
- Б) (Собственный капитал - Внеоборотные активы) / Оборотные активы**

- C) Заемный капитал / Собственный капитал
D) Денежные средства / Краткосрочные обязательства

Т.З. 28 Операционный цикл компании – это период времени между:

- A) Уплатой налогов и получением выручки
B) Получением кредита и его погашением
C) Выдачей зарплаты и поступлением денег от клиентов
D) Моментом закупки сырья и моментом получения денег от покупателей за готовую продукцию

Т.З. 29 Что из перечисленного НЕ является драйвером стоимости бизнеса в концепции управления, ориентированной на стоимость (VBM)?

- A) Рентабельность инвестированного капитала (ROI)
B) Темпы роста выручки
C) Максимизация учетной прибыли в краткосрочном периоде любой ценой
D) Эффективность использования капитала (оборачиваемость)

Т.З. 30 Горизонтальный анализ отчета о финансовых результатах позволяет оценить:

- A) Структуру затрат
B) Динамику изменения показателей (выручки, себестоимости, прибыли) во времени
C) Уровень рентабельности
D) Соотношение заемного и собственного капитала

3.3 Современные экономические модели

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
<ul style="list-style-type: none"> - основные классы современных экономических моделей (микро-, макро-, финансовых, международных) и области их эффективного применения; - ключевые классические модели, лежащие в основе экономического анализа (например, модель общего равновесия, модель Солоу, модель IS-LM/AD-AS, модель Хекшера-Олина), и их эволюцию; - современные модификации и новые классы моделей, учитывающие ограниченную рациональность (поведенческие модели), сетевые эффекты и платформы (модели цифровой экономики), нестабильность финансовых рынков; 	<ul style="list-style-type: none"> - самостоятельно анализировать структуру экономической модели, выявлять ее ключевые переменные, взаимосвязи и логику; - использовать логику и аппарат изученных моделей для анализа конкретных ситуаций: оценки последствий государственной политики (налоговой, монетарной), анализа рыночной стратегии фирмы, прогнозирования макроэкономических трендов; - сравнивать объяснительную и прогностическую силу разных моделей 	<ul style="list-style-type: none"> - навыком декомпозиции сложной экономической реальности в релевантную модель для анализа; - навыком адаптации базовых модельных конструкций для понимания новых экономических феноменов.

- критические ограничения и допущения различных моделей, их чувствительность к изменению исходных параметров.	применительно к одной и той же проблеме.	
---	--	--

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
ОПК-1.	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управлеченческой теории
ОПК-1-1.	Знает основы математической, экономической, социальной и управлеченческой теории и использует знания для решения профессиональных задач
ОПК-1-2.	Формулирует профессиональные задачи, используя понятийный аппарат математической, экономической, социальной и управлеченческой наук
ОПК-1-3.	Применяет инструментарий экономико-математического моделирования для постановки и решения профессиональных задач выявления причинно-следственных связей и оптимизации деятельности объекта управления
ОПК-2.	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем
ОПК-2-1.	Определяет источники данных и выбирает методы и инструменты поиска, корректно осуществляет анализ литературы и документов
ОПК-2-2.	Применяет методы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения управленческих задач, с использованием современных цифровых технологий, воспринимает, анализирует, запоминает и передает информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	21
1	Задания закрытого типа	21
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	21
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	

4. Перечень тестовых заданий

Т.3. 1 Главная цель экономической модели – это:

- A) Максимально точно и подробно описать реальность во всех деталях
- B) Выделить наиболее важные причинно-следственные связи для анализа, прогноза или принятия решений**
- C) Представить математически красивую и внутренне непротиворечивую теорию
- D) Подтвердить заранее известную политическую или идеологическую позицию

Т.3. 2 Что из перечисленного НЕ является типичным элементом структуры экономической модели?

- A) Экономические агенты с определенными целями
- B) Ограничения, с которыми сталкиваются агенты
- C) Понятие равновесия (или динамики)
- D) Полное и исчерпывающее описание исторического контекста**

Т.3. 3 _____ предполагает критику гипотезы полной рациональности и учет психологических факторов.

- A) Неоклассическая микроэкономика
- B) Поведенческая экономика.**
- C) Марксистская политэкономия
- D) Теория рациональных ожиданий

Т.3. 4 Модель, в которой будущие выгоды дисконтируются с более высоким коэффициентом, чем следует из экспоненциального дисконтирования, описывает проблему _____.

- A) Асимметрии информации
- B) Гиперболического дисконтирования и прокрастинации**
- C) Сетевых экстерналий
- D) Морального риска

Т.3. 5 Рынок, на котором есть один владелец платформы, связывающий две группы пользователей (например, водителей и пассажиров), — это пример _____.

- A) Монополистической конкуренции
- B) Совершенной конкуренции
- C) Двустороннего рынка**
- D) Олигополии по Берtrandу

Т.3. 6 В модели Курно фирмы конкурируют, выбирая:

- A) Цену
- B) Объем выпуска (количество)**
- C) Качество продукта
- D) Уровень рекламных расходов

Т.3. 7 В базовой модели Солоу устойчивый долгосрочный рост уровня жизни на душу населения возможен ТОЛЬКО за счет:

- A) Увеличения нормы сбережений
- B) Роста населения**

C) Технологического прогресса (экзогенного)

D) Роста капиталовооруженности

Т.З. 8 В моделях эндогенного роста (например, Ромера) источником непрерывного роста может быть:

A) Только внешние заимствования

B) Только увеличение численности рабочей силы

C) Накопление знаний, которое является результатом сознательных инвестиций

D) Исчерпание природных ресурсов

Т.З. 9 Согласно модели AD-AS, негативный шок предложения (например, резкий рост цен на нефть) приводит к:

A) Росту выпуска и снижению уровня цен

B) Снижению выпуска и росту уровня цен (стагфляции)

C) Росту и выпуска, и уровня цен

D) Снижению и выпуска, и уровня цен

Т.З. 10 Гипотеза эффективного рынка (ЕМН) в своей сильной форме утверждает, что:

A) Цены активов всегда справедливы

B) Цены мгновенно и полностью отражают всю доступную информацию, включая инсайдерскую

C) Невозможно постоянно получать сверхприбыль, используя публичную информацию

D) Рынки подвержены иррациональным пузырям

Т.З. 11 Модель, объясняющая валютные кризисы самоисполняющимися ожиданиями инвесторов, – это кризис:

A) Первого поколения (из-за слабой макроэкономической политики)

B) Второго поколения (например, модель Обеста)

C) Третьего поколения (из-за проблем банковского сектора)

D) Четвертого поколения

Т.З. 12 Модель международной торговли, в которой страны специализируются на товарах, где у них ниже альтернативные издержки, – это модель:

A) Рикардо (сравнительных преимуществ)

B) Хекшера-Олина (факторов производства)

C) Кругмана (монополистической конкуренции)

D) Портера (конкурентных преимуществ)

Т.З. 13 «Проблема Лукаса» в макроэкономическом моделировании заключается в том, что:

A) Данные за прошлые периоды всегда неполны

B) Параметры моделей, оцененные на исторических данных, могут меняться, если агенты изменят свои ожидания в ответ на новую политику

C) Сложно смоделировать роль случайных шоков

D) Модели требуют слишком много упрощений

Т.З. 14 Какой тип моделирования лучше всего подходит для изучения возникающих свойств сложных систем, где агенты взаимодействуют по простым правилам?

A) DSGE-модели

B) Эконометрические регрессии

C) Агентное моделирование

D) Модели частичного равновесия

Т.З. 15 Если в модели экономического роста норма сбережений увеличивается, то в устойчивом состоянии следует ожидать:

- A) Более высоких темпов роста выпуска на душу населения
- В) Более высокого уровня выпуска на душу населения, но не изменения долгосрочного темпа роста**
- C) Более низкого уровня выпуска из-за сокращения потребления
- D) Ускорения технологического прогресса

Т.З. 16 Что из перечисленного является критическим допущением классической модели AD-AS в долгосрочном периоде?

- A) Жесткость цен и заработной платы
- В) Гибкость цен и заработной платы**
- C) Постоянная скорость обращения денег
- D) Экзогенность денежной массы

Т.З. 17 В модели IS-LM рост государственных расходов (экспансионистская фискальная политика) при неизменном предложении денег приводит к:

- A) Сдвигу кривой LM вправо
- В) Сдвигу кривой IS вправо, росту ставки процента и (обычно) росту дохода**
- C) Сдвигу кривой LM влево
- D) Сдвигу кривой IS влево и падению ставки процента

Т.З. 18 «Черный лебедь» (по Нассиму Талебу) в контексте экономического моделирования – это событие, которое:

- A) Предсказывается всеми респектабельными моделями
- B) Является высоковероятным и имеет низкое воздействие
- С) Является крайне маловероятным (с точки зрения существующих моделей), имеет огромные последствия и ретроспективно кажется объяснимым**
- D) Всегда является негативным шоком

Т.З. 19 Модель, в которой ценность платформы для каждого нового пользователя растет с увеличением общего числа пользователей, описывает:

- A) Эффект масштаба производства
- В) Прямые сетевые эффекты**
- C) Косвенные сетевые эффекты
- D) Эффект храповика

Т.З. 20 Динамическая стохастическая модель общего равновесия (DSGE) – это современный инструмент, используемый в основном для:

- A) Микроэкономического анализа поведения потребителя
- В) Макроэкономического анализа и оценки последствий монетарной и фискальной политики**
- C) Моделирования фондовых бирж в реальном времени
- D) Планирования бюджета отдельной фирмы

Т.З. 21 Какая из моделей НЕ является моделью международной торговли?

- A) Модель Рикардо
- B) Модель Хекшера-Олина
- C) Модель Кругмана
- Д) Модель Модильяни-Миллера**

3.4 Корпоративные финансы / Corporate Finance

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
- the canonical models that constitute Corporate Finance.	- apply financial logic to analyzing corporate problems.	- solve well-defined problems with the methods of mathematical finance.

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
ОПК-2.	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем
ОПК-2-1.	Определяет источники данных и выбирает методы и инструменты поиска, корректно осуществляет анализ литературы и документов
ОПК-2-2.	Применяет методы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения управленческих задач, с использованием современных цифровых технологий, воспринимает, анализирует, запоминает и передает информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными
ОПК-3.	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия
ОПК-3-1.	Выявляет организационно-управленческие проблемы на основе анализа данных
ОПК-3-2.	Выбирает и обосновывает организационно-управленческие решения
ОПК-3-3.	Прогнозирует и оценивает результаты предлагаемых организационно-управленческих решений, в том числе в условиях динамичной среды
ОПК-4.	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций
ОПК-4-1.	Владеет методами идентификации рыночных возможностей и угроз для организации и бизнеса
ОПК-4-2.	Разрабатывает бизнес-планы для проектов, в том числе стартапов
ОПК-4-3.	Оценивает экономическую эффективность принимаемых управленческих решений на основе знания методов финансового и инвестиционного анализа

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	28
1	Задания закрытого типа	28
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	28
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

T.3. 1 What is the primary purpose of financial markets?

- A) **To enable the trading of financial assets**
- B) To facilitate the exchange of goods and services
- C) To regulate corporate behavior
- D) To provide employment opportunities

T.3. 2 Which financial statement shows a company's revenues and expenses?

- A) Balance Sheet
- B) Cash Flow Statement
- C) Income Statement**
- D) Statement of Equity

T.3. 3 What does the term "corporate structure" refer to?

- A) The physical layout of a company's offices
- B) The hierarchy and organization of a company's management**
- C) The financial assets of a company
- D) The marketing strategy of a company

T.3. 4 Which of the following is NOT a key financial statement?

- A) Income Statement
- B) Balance Sheet
- C) Cash Flow Statement
- D) Marketing Report**

T.3. 5 What is the main goal of financial statement analysis?

- A) To predict future stock prices
- B) To assess a company's financial health and performance**
- C) To determine employee satisfaction
- D) To evaluate marketing strategies

T.3. 6 What does the term "expected return" refer to?

- A) The guaranteed return on an investment
- B) The historical return of an investment
- C) The maximum possible return on an investment
- D) The average return an investor anticipates over time**

T.3. 7 Which of the following is a measure of risk in finance?

- A) Standard Deviation
- B) Mean Return
- C) Median Return
- D) Mode Return

T.3. 8 What is the relationship between risk and return?

- A) Higher risk typically leads to lower returns
- B) Higher risk typically leads to higher returns**
- C) Risk and return are unrelated
- D) Lower risk typically leads to higher returns

T.3. 9 Which of the following is NOT a type of risk?

- A) Market Risk
- B) Credit Risk
- C) Liquidity Risk
- D) Guaranteed Risk**

T.3. 10 What does the Capital Asset Pricing Model (CAPM) calculate?

- A) The expected return of an asset based on its risk**
- B) The historical return of an asset
- C) The volatility of an asset
- D) The dividend yield of an asset

T.3. 11 What does the term "time value of money" refer to?

- A) The idea that money grows exponentially
- B) The idea that money loses value over time
- C) The idea that money today is worth more than the same amount in the future**
- D) The idea that money is affected by inflation

T.3. 12 What is bond duration a measure of?

- A) The bond's interest rate
- B) The bond's sensitivity to interest rate changes**
- C) The bond's maturity date
- D) The bond's credit rating

T.3. 13 What is the formula for calculating present value (PV)?

- A) $PV = FV / (1 + r)^n$**
- B) $PV = FV * (1 + r)^n$
- C) $PV = FV + (1 + r)^n$
- D) $PV = FV - (1 + r)^n$

T.3. 14 What is the purpose of liability immunization?

- A) To eliminate all risks associated with liabilities
- B) To reduce the cost of liabilities
- C) To increase the return on liabilities
- D) To match the duration of assets and liabilities to reduce interest rate risk**

T.3. 15 What does the Efficient Market Hypothesis (EMH) state?

- A) Markets are always inefficient
- B) Markets reflect all available information in asset prices**

- C) Markets are predictable
- D) Markets are controlled by a few large investors

T.3. 16 Which form of EMH suggests that all public and private information is reflected in stock prices?

- A) Weak Form
- B) Semi-Strong Form
- C) Strong Form**
- D) None of the above

T.3. 17 What is the primary goal of portfolio theory?

- A) To optimize the risk-return trade-off**
- B) To minimize risk regardless of returns
- C) To maximize returns regardless of risk
- D) To eliminate all risk

T.3. 18 What does the Capital Asset Pricing Model (CAPM) assume about investors?

- A) They are risk-seeking
- B) They are risk-neutral
- C) They are risk-averse**
- D) They are indifferent to risk

T.3. 19 Which of the following is NOT a type of market efficiency?

- A) Weak Form
- B) Semi-Strong Form
- C) Strong Form
- D) Random Form**

T.3. 20 What is a forward contract?

- A) A standardized agreement to buy/sell an asset at a future date
- B) A customized agreement to buy/sell an asset at a future date**
- C) A contract that gives the right but not the obligation to buy/sell an asset
- D) A contract that involves immediate delivery of an asset

T.3. 21 What is the primary difference between futures and forwards?

- A) Futures are traded on exchanges, while forwards are over-the-counter**
- B) Futures are customizable, while forwards are standardized
- C) Futures involve no risk, while forwards are risky
- D) Futures are short-term, while forwards are long-term

T.3. 22 What is an option contract?

- A) A contract that obligates the buyer to purchase an asset
- B) A contract that gives the buyer the right but not the obligation to buy/sell an asset**
- C) A contract that involves immediate delivery of an asset
- D) A contract that is only used in commodity markets

T.3. 23 What is the main purpose of using derivatives?

- A) To speculate on price movements
- B) To hedge against risk**
- C) To avoid taxes
- D) To increase leverage

T.3. 24 Which of the following is NOT a type of derivative?

- A) Futures
- B) Options
- C) Bonds**
- D) Swaps

T.3. 25 What does the Modigliani-Miller Theorem state?

- A) Capital structure is irrelevant in a perfect market**
- B) Debt is always better than equity
- C) Equity is always better than debt
- D) Capital structure affects a firm's value

T.3. 26 What is the primary goal of optimal capital allocation?

- A) To increase leverage
- B) To minimize taxes
- C) To reduce risk
- D) To maximize shareholder wealth**

T.3. 27 What is the cost of capital?

- A) The return required by investors to invest in a firm**
- B) The cost of producing goods and services
- C) The cost of marketing a product
- D) The cost of hiring employees

T.3. 28 What is the optimal capital structure?

- A) The mix of debt and equity that maximizes taxes
- B) The mix of debt and equity that maximizes risk
- C) The mix of debt and equity that minimizes the cost of capital**
- D) The mix of debt and equity that minimizes returns

3.5 Анализ экономических данных

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
- инструменты анализа экономических данных.	- осуществлять сбор и анализ данных для построения экономических показателей; - выбирать инструменты для анализа; - строить и интерпретировать эконометрические модели и модели ML экономических процессов; - использовать современные статистические системы и системы машинного обучения для аналитических и исследовательских задач.	- навыком анализа и интерпретации экономических данных.

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
ОПК-1.	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управлеченческой теории
ОПК-1-1.	Знает основы математической, экономической, социальной и управлеченческой теории и использует знания для решения профессиональных задач
ОПК-1-2.	Формулирует профессиональные задачи, используя понятийный аппарат математической, экономической, социальной и управлеченческой наук
ОПК-1-3.	Применяет инструментарий экономико-математического моделирования для постановки и решения профессиональных задач выявления причинно-следственных связей и оптимизации деятельности объекта управления
ОПК-2.	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управлеченческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем
ОПК-2-1.	Определяет источники данных и выбирает методы и инструменты поиска, корректно осуществляет анализ литературы и документов
ОПК-2-2.	Применяет методы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения управлеченческих задач, с использованием современных цифровых технологий, воспринимает, анализирует, запоминает и передает информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными.
ОПК-4.	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций
ОПК-4-1.	Владеет методами идентификации рыночных возможностей и угроз для организации и бизнеса
ОПК-4-2.	Разрабатывает бизнес-планы для проектов, в том числе стартапов
ОПК-4-3.	Оценивает экономическую эффективность принимаемых управлеченческих решений на основе знания методов финансового и инвестиционного анализа

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	29
1	Задания закрытого типа	29
1.1	- единичным выбором правильного ответа	29

№ пп	Тип ТЗ	Количество
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

Т.З. 1 Какая метрика не используется для оценки качества регрессионной модели?

- A) MAE
- B) RMSE
- C) R²
- D) Accuracy**

Т.З. 2 Логит-регрессия применяется для:

- A) Прогнозирования непрерывных величин
- B) Классификации бинарных событий**
- C) Анализа временных рядов
- D) Оценки гетероскедастичности

Т.З. 3 Лассо-регрессия (Lasso) отличается от линейной регрессии тем, что:

- A) Добавляет L1-регуляризацию, обнуляя некоторые коэффициенты**
- B) Использует только квадратичные признаки
- C) Не требует нормализации данных
- D) Работает только с категориальными переменными

Т.З. 4 Модель Тобита применяется, когда:

- A) Зависимая переменная имеет выбросы
- B) Есть мультиколлинеарность
- C) Зависимая переменная цензурирована (например, имеет нижний/верхний предел)**
- D) Нужно предсказать вероятность события

Т.З. 5 Модель Хекмана используется для коррекции:

- A) Гетероскедастичности
- B) Смещения выборки из-за неслучайного отбора**
- C) Автокорреляции в данных
- D) Пропущенных значений

Т.З. 6 Истинный эксперимент отличается от квазиэксперимента тем, что:

- A) В нем есть случайное распределение испытуемых по группам**
- B) Он всегда проводится в лабораторных условиях
- C) В нём нет контрольной группы
- D) Он не требует статистического анализа

Т.З. 7 Какой метод **не** используется для оценки эффекта воздействия?

- A) Разность разностей (Differences-in-Differences)
- B) Регрессионный разрыв
- C) Метод инструментальных переменных
- D) Кластерный анализ**

Т.З. 8 Контрафактическая оценка эффекта – это:

- A) Использование исторических данных без контроля
- B) Анализ только

экспериментальной группы

- C) Оценка того, что было бы, если бы воздействия не было**
D) Метод визуализации данных

T.3. 9 Какое утверждение верно для случайного леса (Random Forest)?

- A) Он использует множество деревьев и усредняет их предсказания
B) Он всегда дает интерпретируемые коэффициенты
C) Он не требует настройки гиперпараметров
D) Он не может работать с категориальными признаками

T.3. 10 Градиентный бустинг (Gradient Boosting) отличается от случайного леса тем, что:

- A) Он всегда дает худший результат, чем Random Forest
B) Он не может использоваться для классификации
C) Он не требует выбора гиперпараметров
D) Он строит деревья последовательно, минимизируя ошибку предыдущих

T.3. 11 Какая метрика не используется для оценки качества классификации?

- A) F1-score
B) ROC-AUC
C) R²
D) Precision

T.3. 12 Что показывает матрица ошибок (Confusion Matrix)?

- A) Количество верных и неверных предсказаний модели**
B) Корреляцию между признаками
C) Распределение целевой переменной
D) Влияние регуляризации

T.3. 13 Какой показатель вычисляется как TP / (TP + FP)?

- A) Recall
B) Precision
C) Accuracy
D) Specificity

T.3. 14 ROC-кривая строится на основе:

- A) Дисперсии признаков
B) Ошибок регрессии
C) Истинно положительных и ложно положительных ставок
D) Количество деревьев в ансамбле

T.3. 15 Какой тест проверяет стационарность временного ряда?

- A) Тест Бартлетта
B) t-тест Стьюдента
C) Критерий Хи-квадрат
D) Тест Дики-Фуллера

T.3. 16 Модель AR(1) имеет вид:

- A) X_t = c + φX_{t-1} + ε_t**
b) X_t = c + ε_t + θε_{t-1}
c) X_t = c + φX_{t-1} + θε_{t-1}
d) X_t = c + φX_{t-1}^2 + ε_t

Т.З. 17 Модель VAR (векторная авторегрессия) используется для:

- A) Прогнозирования только стационарных данных
- B) Моделирования нескольких взаимозависимых временных рядов**
- C) Классификации изображений
- D) Анализа выбросов

Т.З. 18 Какая метрика не используется для оценки прогноза временных рядов?

- A) MAPE
- B) ROC-AUC**
- C) RMSE
- D) MAE

Т.З. 19 Модель GARCH учитывает:

- A) Категориальные признаки
- B) Только среднее значение ряда
- C) Линейный тренд
- D) Изменяющаяся во времени волатильность**

Т.З. 20 Для чего используется информационный критерий Акаике (AIC)?

- A) Для выбора модели с учетом точности и сложности**
- B) Для проверки гетероскедастичности
- C) Для оценки корреляции между рядами
- D) Для кластеризации данных

Т.З. 21 Какая из моделей **не** является регрессионной?

- A) Ridge
- B) K-means**
- C) Lasso
- D) ElasticNet

Т.З. 22 Какой метод помогает бороться с переобучением в деревьях решений?

- A) Использование только одного признака
- B) Увеличение глубины дерева
- C) Стрижка**
- D) Игнорирование кросс-валидации

Т.З. 23 В чем разница между MAE и RMSE?

- A) RMSE сильнее штрафует за большие ошибки**
- B) MAE всегда больше RMSE
- C) RMSE не может быть использована для регрессии
- D) MAE учитывает только положительные ошибки

Т.З. 24 Какой метод **не** подходит для обработки пропущенных данных?

- A) Замена средним
- B) Удаление всех строк с пропусками без анализа**
- C) Использование MICE (Multiple Imputation)
- D) Прогнозирование пропусков с помощью модели

Т.З. 25 Что проверяет тест Брайша-Годфри?

- A) Автокорреляцию в остатках регрессии**
- B) Гетероскедастичность

- C) Нормальность распределения
D) Мультиколлинеарность

Т.З. 26 Какое утверждение о панельных данных верно?

- A) Они не могут содержать фиктивные переменные
B) Они всегда стационарны
C) Они содержат наблюдения за одними и теми же объектами в разные моменты времени
D) Для их анализа нельзя использовать регрессию

Т.З. 27 Какой метод **не** используется для отбора признаков?

- A) Метод главных компонент (PCA)
B) K-средних (K-means)
C) L1-регуляризация
D) RFE (Recursive Feature Elimination)

Т.З. 28 Что измеряет коэффициент детерминации R^2 ?

- A) Долю дисперсии зависимой переменной, объясненную моделью**
B) Точность классификации
C) Степень мультиколлинеарности
D) Волатильность временного ряда

Т.З. 29 Для чего используется тест Вальда?

- A) Для оценки качества кластеризации
B) Для проверки нормальности распределения
C) Для проверки значимости коэффициентов модели
D) Для анализа гетероскедастичности

3.6 Стратегический менеджмент / Strategic Management

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
<ul style="list-style-type: none"> - the essence, features, advantages, and limitations of strategic management. the levels and principles of strategic planning; - the typology of strategies and typical strategies, as well as the factors determining strategy selection; - the causes and forms of resistance to change. 	<ul style="list-style-type: none"> - critically analyze and apply the achievements of scientific schools of strategic management to solve professional tasks; - formulate a company's mission, vision, and goals; - develop a strategic plan; - formulate reasoned proposals for adjusting the strategic plan. 	<ul style="list-style-type: none"> - skills in analyzing a company's internal and external environment; - skills in developing and evaluating strategic initiatives.

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
ОПК-3.	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие

	решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия
ОПК-3-1.	Выявляет организационно-управленческие проблемы на основе анализа данных
ОПК-3-2.	Выбирает и обосновывает организационно-управленческие решения
ОПК-3-3.	Прогнозирует и оценивает результаты предлагаемых организационно-управленческих решений, в том числе в условиях динамичной среды
ОПК-4.	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций
ОПК-4-1.	Владеет методами идентификации рыночных возможностей и угроз для организации и бизнеса
ОПК-4-2.	Разрабатывает бизнес-планы для проектов, в том числе стартапов
ОПК-4-3.	Оценивает экономическую эффективность принимаемых управленческих решений на основе знания методов финансового и инвестиционного анализа
ПК-1.	Способен проектировать и внедрять бизнес-процессы организации
ПК-1-1.	Анализирует и моделирует кросс-функциональные бизнес-процессы организации и административные регламенты
ПК-1-2.	Проводит аудит деятельности в рамках кросс-функционального процесса организации на соответствие требованиям и целевым показателям, формулирует и обосновывает возможные решения по улучшению бизнес-процессов
ПК-5.	Способен управлять рисками
ПК-5-1.	Разрабатывает мероприятия по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и готовит их экономическую оценку
ПК-5-2.	Разрабатывает методическую и нормативную базу системы управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений
ПК-8.	Способен находить инновационные решения для построения и оптимизации бизнес-моделей с целью устойчивого развития бизнеса
ПК-8-1.	Разрабатывает и обосновывает инновационные решения, используя знания и методы различных наук
ПК-8-2.	Оценивает технологические инновации, прогнозирует эффекты и риски их внедрения для устойчивого развития бизнеса

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	24
1	Задания закрытого типа	24
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	24
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

T.3. 1 What is the primary difference between strategic management and operational management?

- A) Operational management focuses on long-term goals, strategic management on short-term tasks
- B) There is no significant difference; the terms are interchangeable
- C) Strategic management is only used in large corporations, operational management in small businesses
- D) Strategic management deals with long-term direction and competitive advantage, while operational management focuses on day-to-day efficiency**

T.3. 2 Which of the following is a core principle of strategic planning?

- A) Reacting to market changes as they occur
- B) Systematic analysis of the environment and formulation of long-term goals**
- C) Maximizing quarterly profits at all costs
- D) Decentralizing all decision-making to lower-level managers

T.3. 3 The shift from long-term planning to strategic management was primarily driven by:

- A) The development of personal computers
- B) A decrease in global market competition
- C) An increase in environmental turbulence and uncertainty**
- D) Government-mandated planning requirements

T.3. 4 According to Henry Mintzberg's schools of thought, which school views strategy formation as a process of conception and formal planning?

- A) The Design School**
- B) The Cultural School
- C) The Learning School
- D) The Entrepreneurial School

T.3. 5 A company's mission statement primarily answers the question:

- A) "What do we want to achieve in the next five years?"
- B) "What is our business, and what do we do for our customers?"**
- C) "How will we beat our main competitor?"
- D) "What is our target return on investment?"

T.3. 6 The SMART principle is a framework used to evaluate:

- A) The quality and effectiveness of set goals**
- B) The attractiveness of an industry

- C) The strength of a company's competitive advantage
- D) The risk level of a strategic investment

T.3. 7 PESTEL analysis is a tool used to examine:

- A) Internal strengths and weaknesses of a company
- B) The value chain of an organization
- C) Competitive forces within an industry
- D) Macro-environmental factors**

T.3. 8 Michael Porter's Five Forces model is used to analyze:

- A) Internal operational efficiency
- B) Global macroeconomic trends
- C) The competitive intensity and attractiveness of an industry**
- D) A company's portfolio of businesses

T.3. 9 Porter's Value Chain model is used to:

- A) Assess the political stability of a country
- B) Identify activities that create value for customers and analyze sources of competitive advantage**
- C) Forecast future sales growth
- D) Allocate resources in a multi-business corporation

T.3. 10 The main purpose of a SWOT analysis is to:

- A) Identify internal strengths and weaknesses and external opportunities and threats to inform strategy**
- B) Calculate a company's financial ratios
- C) Develop a detailed operational budget
- D) Map out the organizational structure

T.3. 11 In SWOT analysis, the strategy that uses internal strengths to take advantage of external opportunities is known as a:

- A) Weaknesses-Threats (WT) strategy
- B) Weaknesses-Opportunities (WO) strategy
- C) Strengths-Threats (ST) strategy
- D) Strengths-Opportunities (SO) strategy**

T.3. 12 According to Michael Porter, a generic strategy focused on achieving the lowest cost of production in an industry is called:

- A) Differentiation strategy
- B) Cost leadership strategy**
- C) Focus (niche) strategy
- D) Diversification strategy

T.3. 13 A company that targets a specific market segment with either low cost or unique products is pursuing a:

- A) Diversification strategy
- B) Market penetration strategy
- C) Focus (Niche) strategy**
- D) Horizontal integration strategy

T.3. 14 The Boston Consulting Group (BCG) Matrix classifies business units based on:

- A) Relative market share and market growth rate**

- B) Profitability and employee satisfaction
- C) Technological sophistication and customer loyalty
- D) Geographic reach and brand recognition

T.3. 15 In the BCG Matrix, a business unit with a high market share in a low-growth market is called a:

- A) Star
- B) Dog
- C) Problem Child
- D) Cash Cow**

T.3. 16 Strategic control primarily focuses on:

- A) Monitoring daily production outputs
- B) Tracking the implementation of the strategic plan and making necessary corrections**
- C) Auditing financial transactions for fraud
- D) Enforcing employee attendance policies

T.3. 17 Resistance to strategic change in an organization most often stems from:

- A) A lack of available technology
- B) Fear of the unknown, loss of status, or perceived threats to job security**
- C) Excessive communication from leadership
- D) Overly detailed implementation plans

T.3. 18 An organization's strategy is best defined as:

- A) A general plan of action defining priorities, resources, and steps to achieve major long-term goals**
- B) A detailed budget for the next fiscal year
- C) A list of marketing tactics for product launch
- D) The organizational chart showing reporting lines

T.3. 19 If the future is assumed to be predictable through extrapolation of historical trends, the appropriate planning approach is:

- A) Strategic management
- B) Contingency planning
- C) Long-range planning**
- D) Scenario planning

T.3. 20 Scenario planning involves:

- A) Creating a single, most likely forecast of the future
- B) Setting rigid five-year budgets
- C) Analyzing last year's financial statements in detail
- D) Developing multiple, plausible, and distinctly different stories about how the future might unfold**

T.3. 21 The primary goal of analyzing the external environment is to identify:

- A) Core competencies
- B) Opportunities and threats**
- C) Financial strengths
- D) Operational weaknesses

T.3. 22 In the BCG Matrix, the recommended strategy for a "Dog" (low share, low growth) is typically to:

- A) Invest heavily to build market share
- B) Hold position and generate steady cash
- C) Divest, harvest, or liquidate**
- D) Focus on product innovation

T.3. 23 An efficiency measure for a strategic decision is defined as:

- A) The ratio of the result (effect) to the costs of developing and implementing the decision**
- B) The total revenue generated
- C) The speed of implementation
- D) The number of people involved in making it

T.3. 24 A strategy of "optimal costs" aims to provide competitive advantage by:

- A) Having the absolute lowest price
- B) Having the most unique features regardless of cost
- C) Targeting only the wealthiest customer segment
- D) Offering more value (differentiation) for the same price or equal value for a lower price**

3.7 Коммуникация с данными

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
<ul style="list-style-type: none"> - фундаментальные основы теории коммуникаций; - ключевые подходы к работе с целевыми аудиториями и управление групповой динамикой; - принципы психологической безопасности и эмоциональной грамотности в коммуникации; - логику и структуру построения коммуникационного сообщения; - современные тренды в коммуникациях, основанных на данных, включая PR, маркетинг и рекламу; - когнитивные искажения и их влияние на эффективность коммуникаций; - современные инструменты ИИ и платформы визуализации данных. 	<ul style="list-style-type: none"> - собирать и интерпретировать данные из разных источников; - применять методы опросов для самодиагностики и анализа своих коммуникационных практик; - классифицировать и выбирать методы прикладных исследований с использованием данных; - использовать коммуникационные фреймы, сторителлинг и дебаты для усиления убедительности; - выстраивать стратегию взаимодействия с межпоколенческими аудиториями; - применять аналитический подход для оценки эффективности бизнес- и коммуникационных решений; - работать с обратной связью и интегрировать её в развитие проектов. 	<ul style="list-style-type: none"> - инструментами анализа данных из открытых источников; - базовыми практиками работы с ИИ в коммуникациях; - навыками аргументации, сторителлинга и ведения дебатов; - подходами к созданию убедительных визуальных отчетов и графиков; - методами построения эффективных данных-ориентированных стратегий; - опытом групповой работы в симуляциях и играх (например, ARGO).

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
ОПК-2.	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем
ОПК-2-1.	Определяет источники данных и выбирает методы и инструменты поиска, корректно осуществляет анализ литературы и документов
ОПК-2-2.	Применяет методы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения управленческих задач, с использованием современных цифровых технологий, воспринимает, анализирует, запоминает и передает информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными
ОПК-5.	Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ
ОПК-5-1.	Использует цифровые технологии, включая информационные системы и базы данных, системы искусственного интеллекта и системы интеллектуального анализа и обработки данных для решения профессиональных задач
ОПК-5-2.	Оценивает возможности и целесообразность использования цифровых технологий в деятельности организации, использует современные цифровые технологии и программные продукты для решения профессиональных задач
ОПК-6.	Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности
ОПК-6-1.	Знает процессы, методы поиска, сбора, хранения, обработки, представления, распространения информации и способы осуществления таких процессов и методов; современные инструментальные среды, программно-технические платформы и программные средства
ОПК-6-2.	Рационально выбирает современные информационные технологии для решения задач профессиональной деятельности

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	20

№ пп	Тип ТЗ	Количество
1	Задания закрытого типа	20
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	20
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

Т.3. 1 Основная цель использования данных в современных коммуникациях заключается в:

- A) Полном исключении человеческого фактора из процесса принятия решений
- B) Обосновании решений, понимании аудитории и повышении эффективности коммуникационных кампаний**
- C) Сокращении бюджета на маркетинговые исследования
- D) Автоматической генерации всего контента без участия специалистов

Т.3. 2 Процесс разделения широкой аудитории на однородные группы по определенным признакам (демография, поведение, интересы) называется:

- A) Таргетирование
- B) Позиционирование
- C) Сегментация аудитории**
- D) Кластеризация данных

Т.3. 3 Концепция «Quantified Self» (Количественное измерение себя) в контексте курса в первую очередь связана с:

- A) Измерением успешности конкурентов
- B) Диагностикой собственных коммуникационных привычек и паттернов с помощью данных**
- C) Подсчетом количества подписчиков в социальных сетях
- D) Оценкой рыночной доли компании

Т.3. 4 Создание атмосферы, в которой сотрудники не боятся высказывать идеи, задавать вопросы и признавать ошибки, – это ключевая задача:

- A) Обеспечения психологической безопасности**
- B) Кризисных коммуникаций
- C) Межпоколенческой коммуникации
- D) Визуализации данных

Т.3. 5 Модель «Коммуникационный домик» используется для:

- A) Выбора цветовой схемы для инфографики
- B) Построения архитектуры баз данных
- C) Разработки интерфейса мобильного приложения
- D) Создания логичной и структурированной композиции сообщения**

Т.3. 6 Критическое мышление при использовании инструментов ИИ в коммуникациях необходимо для:

- A) Полного отказа от их применения
- B) Проверки, интерпретации и осмысливания сгенерированных**

результатов, а также выявления возможных ошибок и смещений

- C) Изучения программного кода нейросетей
- D) Увеличения скорости создания контента любой ценой

T.3. 7 Какой из перечисленных инструментов НЕ является в первую очередь инструментом для визуализации или анализа данных?

- A) Tableau
- B) Power BI
- C) Python (библиотеки Matplotlib, Seaborn)
- D) Telegram**

T.3. 8 Основная сложность в межпоколенческой коммуникации часто связана с:

- A) Разным уровнем владения иностранными языками
- B) Физическими ограничениями слуха у старшего поколения
- C) Различиями в ценностях, способах потребления информации, мотивации и предпочтаемых каналах общения**
- D) Юридическими нормативами для разных возрастных групп

T.3. 9 Основная цель сторителлинга в деловых коммуникациях – это:

- A) Развлечь аудиторию забавными историями
- B) Сделать информацию более запоминающейся, эмоционально вовлекающей и убедительной, структурируя данные в нарратив**
- C) Скрыть недостатки статистических данных
- D) Увеличить продолжительность презентации

T.3. 10 Эффект фрейминга в коммуникации – это:

- A) Влияние на восприятие и решение человека через разные формулировки одной и той же информации**
- B) Техника создания рамки для инфографики
- C) Процесс кадрирования видео
- D) Метод структурирования базы данных

T.3. 11 Какое из перечисленных когнитивных искажений может привести к тому, что менеджер будет игнорировать новые данные, противоречащие его первоначальной гипотезе?

- A) Эффект ореола
- B) Эффект якоря
- C) Подтверждающая предвзятость**
- D) Каскад доступной информации

T.3. 12 Основная цель интеграции обратной связи в коммуникационный проект – это:

- A) Увеличить объем работы над проектом
- B) Выполнить формальное требование преподавателя
- C) Показать, что команда готова к критике
- D) Постепенно улучшать и корректировать проект, приближая его к целям и потребностям аудитории/заказчика**

T.3. 13 Дата-ориентированная коммуникационная стратегия начинается с:

- A) Создания структурированного отчета
- B) Постановки целей, сбора и анализа релевантных данных о ситуации и аудитории**
- C) Запуска рекламной кампании во всех доступных каналах
- D) Покупки самого дорогого ПО для аналитики

Т.З. 14 Визуализация данных используется для:

- A) Замены текстовых отчетов во всех случаях
- B) Демонстрации навыков работы в дизайнерских программах
- C) Сокрытия неудобных цифр за сложными графиками
- D) Упрощения восприятия сложной информации, выявления паттернов и тенденций, которые трудно заметить в таблицах**

Т.З. 15 Понятие «когнитивное искажение» означает:

- A) Систематическую ошибку в мышлении, влияющую на суждения и решения человека**
- B) Физический дефект зрения
- C) Намеренное искажение данных в отчетах
- D) Разрыв в знаниях между поколениями

Т.З. 16 Что такое «коммуникационный фрейм»?

- A) Рамка вокруг графика в презентации
- B) Архитектурный стиль офиса
- C) Шаблон для написания пресс-релизов
- D) Способ подачи информации, который задает определенный угол зрения, контекст и влияет на ее интерпретацию аудиторией**

Т.З. 17 Анализ данных из открытых источников в коммуникациях может быть использован для:

- A) Изучения общественного мнения, мониторинга трендов, анализа медиаактивности конкурентов**
- B) Взлома аккаунтов конкурентов
- C) Получения коммерческой тайны
- D) Создания фейковых новостей

Т.З. 18 Эмоциональная грамотность (эмоциональный интеллект) в контексте курса важна для:

- A) Сокрытия своих истинных чувств
- B) Распознавания и управления своими эмоциями и эмоциями собеседника для построения эффективного диалога**
- C) Исключительно для работы психолога
- D) Составления финансовых отчетов

Т.З. 19 Групповая динамика – это:

- A) Процессы взаимодействия и взаимоотношений между членами группы, влияющие на ее эффективность**
- B) Увеличивающийся список участников группы
- C) График работы проектной команды
- D) Название деловой игры

Т.З. 20 Метод опросов для самодиагностики коммуникативных практик полезен, потому что он позволяет:

- A) Сравнивать свой заработок с коллегами
- B) Избежать личного разговора с руководителем
- C) Получить структурированные данные о своих сильных сторонах и зонах роста в общении**
- D) Автоматически повысить свой профессиональный уровень

3.8 Искусственный интеллект и поведенческая аналитика

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
<ul style="list-style-type: none"> - ключевые принципы поведенческой экономики и психологии (когнитивные искажения, эвристики) и их влияние на решения; - основные фреймворки диагностики и изменения поведения и подходы «наджей»; - основы дизайна экспериментов; - основы измерения пользовательского пути и удержания (воронки, когортный анализ); - современные методы оптимизации и персонализации, роль ИИ в соответствующих системах. 	<ul style="list-style-type: none"> - анализировать и объяснять поведение пользователей в бизнес-контексте с учетом принципов поведенческой науки; - оцифровывать и интерпретировать ключевые этапы пользовательского пути; - проектировать наджи и оценивать их эффективность через строгие эксперименты; - критически оценивать этические риски и компромиссы поведенческих вмешательств; - интегрировать поведенческую диагностику, дизайн интервенций и анализ данных в организационные механизмы. 	<ul style="list-style-type: none"> - основными фреймворками для поведенческой диагностики и дизайна; - практиками использования инструментов искусственного интеллекта в области поведенческой аналитики; навыками ясной визуализации и презентации результатов и рекомендаций.

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
ОПК-5.	Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ
ОПК-5-1.	Использует цифровые технологии, включая информационные системы и базы данных, системы искусственного интеллекта и системы интеллектуального анализа и обработки данных для решения профессиональных задач
ОПК-5-2.	Оценивает возможности и целесообразность использования цифровых технологий в деятельности организаций, использует современные цифровые технологии и программные продукты для решения профессиональных задач
ОПК-6.	Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности

ОПК-6-1.	Знает процессы, методы поиска, сбора, хранения, обработки, представления, распространения информации и способы осуществления таких процессов и методов; современные инструментальные среды, программно-технические платформы и программные средства
ОПК-6.2.	Рационально выбирает современные информационные технологии для решения задач профессиональной деятельности
ПК-7.	Способен проводить исследования для выведения на рынок инновационных продуктов
ПК-7-1.	Формулирует цели и задачи, составляет план, выбирает методы и инструменты исследования
ПК-7-2.	Исследует различные объекты по заданной/выбранной методике, представляет результаты исследования

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	27
1	Задания закрытого типа	27
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	27
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

Т.З. 1 Поведенческая аналитика – это дисциплина, которая:

- A) Использует данные и эксперименты для изучения поведения пользователей, часто с применением принципов поведенческой экономики и психологии**
- Б) Занимается исключительно программированием нейронных сетей
- С) Анализирует финансовые показатели компаний
- Д) Сосредоточена на разработке аппаратного обеспечения для ИИ

Т.З. 2 Что из перечисленного является примером когнитивного искажения, когда человек переоценивает важность информации, которая легко приходит на ум?

- А) Эффект якоря
- Б) Эвристика доступности**
- С) Слепое пятно в отношении предубеждений
- Д) Эффект ореола

Т.З. 3 «Nudge» (надж) в поведенческой экономике – это:

- А) Принудительное изменение поведения с помощью штрафов
- Б) Полное лишение выбора
- С) Незначительное изменение в окружении или подаче информации, которое мягко подталкивает человека к более полезному для него решению, сохраняя свободу выбора**
- Д) Сложный юридический договор

Т.З. 4 Темные паттерны в дизайне интерфейсов – это:

- A) Цветовая схема в темных тонах
- В) Манипулятивные приемы, которые обманом заставляют пользователей совершать действия, которые они не планировали**
- C) Секретные уровни в мобильных играх
- D) Методы шифрования данных

Т.З. 5 А/В-тестирование – это метод:

- A) Машииного обучения для классификации изображений
- B) Создания больших языковых моделей (LLM)
- C) Оценки финансовых рисков
- Д) Сравнения двух версий продукта (А и В) для определения, какая из них лучше достигает поставленной цели**

Т.З. 6 Что такое «статистическая мощность» эксперимента?

- A) Количество участников в контрольной группе
- B) Скорость обработки данных
- С) Вероятность эксперимента обнаружить эффект, если он действительно существует**
- D) Максимально возможный размер эффекта

Т.З. 7 Большие языковые модели (LLM), такие как GPT, могут использоваться поведенческим аналитиком для:

- A) Только для генерации итогового отчета.
- В) Анализа текстовых отзывов пользователей, генерации гипотез для тестов, создания сценариев для симуляций и помощи в интерпретации данных.**
- C) Полной замены аналитика при принятии решений.
- D) Физического проведения экспериментов.

Т.З. 8 LTV – это метрика, которая показывает:

- А) Общую прогнозируемую прибыль, которую принесет компании один клиент за все время взаимоотношений**
- B) Количество новых пользователей за месяц
- C) Стоимость привлечения одного клиента
- D) Ежемесячный доход компании

Т.З. 9 Когортный анализ отличается от простого анализа метрик за период тем, что он:

- A) Использует более сложные математические формулы
- В) Позволяет отслеживать поведение группы пользователей, которые начали использовать продукт в один и тот же период времени (например, в одну неделю), и видеть, как меняется их поведение со временем**
- C) Анализирует только самых активных пользователей
- D) Требует обязательного использования ИИ

Т.З. 10 Цикл формирования привычки по модели «Сигнал-Действие-Вознаграждение» предложил:

- A) Дэниел Канеман
- B) Ян Гудфеллоу
- C) Ричард Талер
- Д) Чарльз Дахигг**

Т.З. 11 Геймификация в неигровом контексте (например, в приложении для обучения) – это:

- A) Полное превращение процесса в видеоигру
- B) Создание виртуальной реальности
- C) Использование игровых элементов для повышения мотивации и вовлеченности пользователей**
- D) Метод тестирования программного обеспечения

Т.З. 12 ИИ может использоваться в геймификации для:

- A) Персонализации игровых механик под конкретного пользователя, динамической адаптации сложности и создания симулированных «оппонентов» или сценариев**
- B) Только для подсчета очков**
- C) Замены всех правил игры на случайные
- D) Изготовления игровых консолей

Т.З. 13 Доказательный сторителлинг в контексте курса – это:

- A) Сочинение художественных рассказов о данных
- B) Использование только графиков без пояснений
- C) Сокрытие неудобных данных за эмоциональной историей
- D) Умение представлять результаты анализа в виде убедительного, логичного и понятного нарратива, где каждый вывод подтвержден данными и результатами экспериментов**

Т.З. 14 Воспроизводимость эксперимента означает, что:

- A) Его результаты были статистически значимыми
- B) Другие исследователи, используя те же данные и методы, смогут получить те же результаты**
- C) Эксперимент был дорогим
- D) Его можно быстро повторить на другой выборке

Т.З. 15 Стратегическая поведенческая аналитика нацелена на:

- A) Использование поведенческих инсайтов и данных для принятия долгосрочных бизнес-решений, влияющих на ключевые показатели компании**
- B) Ежедневный мониторинг кликов по кнопкам
- C) Настройку рекламных кампаний в социальных сетях
- D) Написание технических заданий для программистов

Т.З. 16 При планировании поведенческого вмешательства (интервенции) этическая экспертиза необходима для оценки:

- A) Только его потенциальной прибыльности
- B) Красоты дизайна
- C) Сложности его технической реализации
- D) Рисков манипуляции, нарушения автономии пользователя, дискrimинации и других негативных социальных последствий**

Т.З. 17 СОМ-В модель поведения утверждает, что для совершения действия человеку необходимы:

- A) Только деньги и время
- B) Приказ начальства и угроза увольнения
- C) Способность, возможность и мотивация**
- D) Наличие современного смартфона

Т.З. 18 Метод EAST – это фреймворк для:

- A) Разработки архитектуры баз данных
- B) Написания научных статей
- C) Дизайна эффективных поведенческих интервенций (наджей), которые должны быть легкими, привлекательными, социальными и своевременными**
- D) Оценки стоимости компании

Т.З. 19 Какой этап является первым в цикле поведенческой аналитики?

- A) Запуск A/B-теста
- B) Формулировка гипотезы о поведении пользователей на основе данных или теорий**
- C) Покупка дорогостоящего аналитического ПО
- D) Награждение лучших сотрудников

Т.З. 20 Сегментация пользователей в поведенческой аналитике часто проводится для:

- A) Выявления групп с разными паттернами поведения и последующей персонализации взаимодействия с ними**
- B) Увеличения общего объема данных
- C) Упрощения базы данных
- D) Соблюдения требований GDPR

Т.З. 21 Что такое «минимально обнаруживаемый эффект» в дизайне эксперимента?

- A) Самый маленький размер выборки
- B) Цель, которую ставит бизнес
- C) Ошибка в данных
- D) Наименьший размер эффекта, который эксперимент способен статистически достоверно обнаружить при заданной мощности**

Т.З. 22 Использование ИИ для симуляции поведения пользователей перед запуском реального A/B-теста помогает:

- A) Быстрее и дешевле отсеять заведомо неудачные гипотезы и уточнить дизайн эксперимента**
- B) Полностью отказаться от реальных тестов
- C) Создать идеальную выборку без шума
- D) Обмануть руководство

Т.З. 23 Принцип «рационального невежества» в поведенческой экономике описывает ситуацию, когда:

- A) Люди всегда стремятся узнать все возможные детали
- B) Стоимость получения полной информации превышает потенциальную выгоду от нее, поэтому люди принимают решения на основе ограниченных данных**
- C) ИИ делает ошибки из-за нехватки данных
- D) Аналитики ленятся изучать данные

Т.З. 24 Какая из перечисленных метрик НЕ является метрикой «воронки»?

- A) Конверсия из просмотра товара в добавление в корзину
- B) Конверсия из регистрации в первую покупку
- C) NPS (Индекс потребительской лояльности)**
- D) Конверсия из посещения сайта в регистрацию

Т.З. 25 Эвристика репрезентативности – это склонность:

- A) Доверять данным больше, чем интуиции
- B) Следовать мнению большинства

- C) Всегда выбирать самый дешевый вариант
D) Судить о вероятности события по тому, насколько оно похоже на типичный пример, игнорируя реальную статистическую вероятность

Т.З. 26 Этичный дизайн поведенческих интервенций подразумевает:

- A) Прозрачность, уважение автономии пользователя, отсутствие обмана и учет долгосрочного благополучия пользователя
 B) Максимальную эффективность любой ценой
 C) Использование только самых современных технологий
 D) Обязательное получение письменного согласия на каждый клик

Т.З. 27 Какова основная цель применения методов поведенческой аналитики и ИИ в бизнесе?

- A) Полный контроль над решениями пользователей
B) Более глубокое понимание клиентов для создания более ценных, удобных и этичных продуктов и услуг, что в итоге ведет к достижению бизнес-целей
 C) Сокращение штата сотрудников
 D) Сбор максимального количества данных без конкретной цели

3.9 Институциональная экономика / Institutional Economics

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
- the fundamental concepts of institutions, transaction costs, property rights, and contracts; - the core theoretical frameworks of different schools within institutional economics; - the role of institutions in economic development, governance, and the functioning of markets and organizations.	- apply institutional analysis to diagnose economic problems and governance failures; - analyze how specific institutional arrangements affect incentives and outcomes; - critically evaluate institutional reforms and policies using theoretical tools.	- the skills of comparative institutional analysis; - the ability to use basic game-theoretic concepts to model simple strategic interactions within given institutional constraints; - the skill of preparing analytical briefs on institutional issues.

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
ОПК-1.	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управлеченческой теории
ОПК-1-1.	Знает основы математической, экономической, социальной и управлеченческой теории и использует знания для решения профессиональных задач
ОПК-1-2.	Формулирует профессиональные задачи, используя понятийный аппарат математической, экономической, социальной и управлеченческой наук
ОПК-1-3.	Применяет инструментарий экономико-математического моделирования для постановки и решения профессиональных задач выявления

	причинно-следственных связей и оптимизации деятельности объекта управления
ОПК-2.	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем
ОПК-2-1.	Определяет источники данных и выбирает методы и инструменты поиска, корректно осуществляет анализ литературы и документов
ОПК-2-2.	Применяет методы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения управленческих задач, с использованием современных цифровых технологий, воспринимает, анализирует, запоминает и передает информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными.

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	28
1	Задания закрытого типа	28
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	28
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

T.3. 1 According to Douglass North, institutions are:

- A) Organizations such as firms, banks, and government agencies
- B) Humanly devised constraints that structure political, economic, and social interaction**
- C) The legal code and constitution of a country
- D) The established patterns of behavior in a society

T.3. 2 The primary economic function of institutions is to:

- A) Reduce uncertainty and transaction costs by structuring human interactions**
- B) Ensure complete income equality
- C) Maximize the profits of individual firms
- D) Replace market mechanisms with centralized planning

T.3. 3 According to Oliver Williamson's Transaction Cost Economics, the main reason a firm might choose vertical integration is to:

- A) Achieve economies of scale
- B) Reduce production costs through superior technology
- C) Mitigate hazards associated with high asset specificity and contractual incompleteness**
- D) Increase market share and monopoly power

T.3. 4 Which of the following is NOT a key dimension of a transaction according to Williamson's framework?

- A) Frequency

- B) Uncertainty
- C) Asset specificity
- D) The monetary value of the transaction**

T.3. 5 The Coase Theorem states that, in the absence of transaction costs:

- A) Government intervention is always necessary to solve externalities
- B) The initial allocation of property rights does not affect the efficiency of the final outcome, as parties will bargain to an efficient solution**
- C) Property rights should always be assigned to the party that values them the most
- D) Private bargaining will never lead to a socially optimal outcome

T.3. 6 The "principal-agent problem" arises primarily due to:

- A) A lack of formal institutions
- B) Identical goals of the principal and the agent
- C) Perfectly competitive markets
- D) Incomplete contracts and information asymmetry**

T.3. 7 "Moral hazard" occurs when:

- A) The agent can change their behavior (effort, care) after the contract is signed, and this is difficult to observe or control**
- B) The agent has hidden information about their characteristics before a contract is signed
- C) The market cannot distinguish between good and bad products
- D) The state sets inefficient rules

T.3. 8 According to Ronald Coase, the primary reason firms exist is that they:

- A) Allow for the earning of monopoly profits
- B) Are always technologically more efficient than the market
- C) Save on transaction costs compared to using the price mechanism for every transaction**
- D) Provide better working conditions for employees

T.3. 9 The conflict of interest between shareholders (owners) and top managers is a classic example of:

- A) Market failure
- B) A principal-agent problem**
- C) The action of formal institutions
- D) Ineffective state regulation

T.3. 10 According to Public Choice theory, "rent-seeking" is best defined as:

- A) Legitimate profit earned by entrepreneurs in a competitive market
- B) The process of competing for market share through innovation
- C) The payment made to rent a capital asset
- D) The act of seeking to increase one's share of existing wealth without creating new wealth, often by influencing government policy**

T.3. 11 "Regulatory capture" occurs when:

- A) The state sets excessively strict regulations
- B) A regulatory agency works in the public interest
- C) The regulated industry gains influence over the regulatory body and shapes its actions to the industry's benefit**
- D) The market becomes entirely self-regulating

T.3. 12 The key distinction between "formal" and "informal" institutions is that:

- A) Formal institutions are consciously designed and enforced by the state, while informal institutions are socially shared rules**
- B) Formal institutions are always more efficient than informal ones
C) Informal institutions exist only in traditional societies
D) Formal institutions govern economic life, while informal institutions govern social life

T.3. 13 Social capital, such as trust, influences economic development because it:

- A) Replaces the need for any formal contracts
B) Lowers transaction costs by facilitating cooperation and reducing the need for costly monitoring and enforcement
C) Guarantees income equality
D) Is a result, not a cause, of economic growth

T.3. 14 The "institutions rule" hypothesis in development economics argues that:

- A) Geographic factors are the primary determinant of long-term growth
B) Cultural traits are immutable and solely determine economic outcomes
C) The quality of a country's institutions is a fundamental cause of its economic performance
D) Foreign aid is the most effective tool for spurring development

T.3. 15 "Inclusive institutions" (according to D. Acemoglu and J. Robinson) are characterized by:

- A) Concentration of power and wealth in the hands of a narrow elite
B) Rule of law, protection of property rights for broad segments of society, and opportunities for economic participation
C) A complete absence of state regulation
D) High levels of corruption

T.3. 16 "Path dependence" in institutional analysis refers to:

- A) The idea that future institutional choices are completely independent of past events
B) The optimal path for institutional reform prescribed by international organizations
C) The deterministic view that a country's institutions are defined solely by its geography
D) A process where past choices and historical events create increasing returns to a specific institutional arrangement, making change difficult

T.3. 17 From an economic perspective, corruption is:

- A) An inevitable attribute of any state apparatus
B) An incentive for the efficient work of bureaucracy
C) The abuse of public power for private gain, leading to distorted incentives and inefficient allocation of resources
D) A problem solved only by increasing officials' salaries

T.3. 18 The economic rationale for state regulation is often associated with:

- A) Eliminating all market risks
B) Correcting market failures
C) Maximizing tax revenues
D) Protecting the interests of specific corporations

T.3. 19 Smart contracts on a blockchain can potentially reduce transaction costs associated with:

- A) The costs of verifying and enforcing agreements**
B) Production costs

- C) Research and development costs
- D) Raw material costs

T.3. 20 In game theory, a "Nash Equilibrium" is a set of strategies where:

- A) All players achieve their highest possible payoff
- B) No player can benefit by unilaterally changing their strategy, given the strategies chosen by others**
- C) The outcome is always socially optimal
- D) Players cooperate to achieve a collective good

T.3. 21 "Relational contracts" are based primarily on:

- A) A detailed formal legal document
- B) The threat of immediate litigation
- C) Long-term relationships, mutual trust, and the reputation of the parties**
- D) Directives from state bodies

T.3. 22 Information asymmetry, where one party knows more about their hidden characteristics than the other BEFORE a contract is signed, leads to the problem of:

- A) Moral hazard
- B) Path dependence
- C) High search transaction costs
- D) Adverse selection**

T.3. 23 Which of the following examples best illustrates the role of an informal institution substituting for a weak formal one?

- A) Relying on reputation and community sanctions for trade in an environment where the legal system is unreliable**
- B) Using state courts to resolve a dispute between neighbors
- C) Following traffic rules as prescribed by law
- D) Paying taxes according to the tax code

T.3. 24 The concept of "windows of opportunity" for institutional reform implies that change is more likely:

- A) During periods of stability and economic growth
- B) During crises, wars, or changes in political regimes, when old institutions are discredited**
- C) When all population groups unanimously support the status quo
- D) In the absence of foreign influence

T.3. 25 According to Property Rights Theory, clearly defined and enforced property rights promote economic growth because they:

- A) Guarantee an equal distribution of wealth
- B) Create incentives for investment, innovation, and responsible resource management**
- C) Allow the state to easily extract resources for public needs
- D) Eliminate the need for any other institutions

T.3. 26 In the principal-agent model, the "bonding" mechanism implies that the agent:

- A) Transfers a portion of their profit to the principal
- B) Hides information from the principal
- C) Provides the principal with collateral or guarantees that will be forfeited in case of misconduct**
- D) Works without any compensation

T.3. 27 The "free-rider" problem is key to understanding:

- A) The principles of stock market operation
- B) The causes of corruption
- C) The efficiency of Coasian private bargaining
- D) The difficulties in providing public goods and organizing collective action**

T.3. 28 Comparative institutional analysis involves:

- A) Searching for a single optimal (best) institutional form for all countries
- B) Studying how different sets of rules (institutions) lead to different economic outcomes in different contexts, and understanding the reasons for this**
- C) Assessing the effectiveness of only formal laws
- D) Rejecting the use of economic theories in the study of institutions

3.10 Организационное поведение / Organizational Behavior

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
- the main theories of Organizational Behavior and approaches to developing organizational design.	- learned theory to practical outcomes and effectively manage individual and group behavior within an organization.	- the toolkit for organizational design and managing organizational behavior across all main types of organizations.

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
ОПК-1.	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управлеченческой теории
ОПК-1-1.	Знает основы математической, экономической, социальной и управлеченческой теории и использует знания для решения профессиональных задач
ОПК-1-2.	Формулирует профессиональные задачи, используя понятийный аппарат математической, экономической, социальной и управлеченческой наук
ОПК-1-3.	Применяет инструментарий экономико-математического моделирования для постановки и решения профессиональных задач выявления причинно-следственных связей и оптимизации деятельности объекта управления
ОПК-3.	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управлеченческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия

ОПК-3-1.	Выявляет организационно-управленческие проблемы на основе анализа данных
ОПК-3-2.	Выбирает и обосновывает организационно-управленческие решения
ОПК-3-3.	Прогнозирует и оценивает результаты предлагаемых организационно-управленческих решений, в том числе в условиях динамичной среды
ПК-4.	Способен управлять людьми для решения профессиональных задач
ПК-4-1.	Собирает и анализирует информацию о потребностях в компетенциях и персонале организации/проекта, готовит предложение о вакансии, организует отбор персонала
ПК-4-2.	Разрабатывает систему оценки персонала и формирует корпоративную социальную политику
ПК-4-3.	Разрабатывает программы обучения персонала на основе анализа компетенций, необходимых организации/проекту
ПК-6.	Способен исследовать сложные объекты с разных дисциплинарных перспектив
ПК-6-1.	Знает эпистемологические и методологические границы дисциплин
ПК-6-2.	Анализирует и интерпретирует сложные объекты с позиций междисциплинарности, полидисциплинарности и трансдисциплинарности

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	18
1	Задания закрытого типа	18
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	18
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

T.3. 1 Organizational Behavior is defined as a field of study that investigates the impact of which of the following on behavior within organizations?

- A) Only external market forces and competitors
- B) Only individuals and formal structures
- C) Individuals, groups, and structures
- D) Individuals, groups, structures, and external stakeholders**

T.3. 2 Emotions and moods in the workplace primarily influence:

- A) The company's financial accounting methods

B) Individual judgment, creativity, and interpersonal interactions

- C) The legal structure of the organization
- D) The selection of office software

T.3. 3 The process by which individuals make choices among alternative courses of action is known as:

- A) Group polarization
- B) Organizational development
- C) Individual decision-making**
- D) Stress management

T.3. 4 Motives and expectations of an employee are closely linked to the concept of:

- A) Organizational chart design
- B) Motivation and its theories**
- C) Fiscal policy
- D) Supply chain logistics

T.3. 5 A key foundation of group behavior is:

- A) The establishment of roles, norms, and status within the group**
- B) The individual tax returns of members
- C) The choice of the operating system on office computers
- D) The architectural design of the building

T.3. 6 The main difference between a *group* and a *team* is that a team:

- A) Has more members
- B) Is always formed by management, not voluntarily
- C) Meets less frequently
- D) Has complementary skills and shared performance goals**

T.3. 7 Power that is based on an individual's formal position in the organizational hierarchy is called:

- A) Referent power
- B) Expert power
- C) Legitimate power**
- D) Coercive power

T.3. 8 A constructive process aimed at resolving disagreements between two or more parties is called:

- A) Conflict avoidance
- B) Negotiation**
- C) Groupthink
- D) Counterproductive work behavior

T.3. 9 Actions by employees that harm or intend to harm the organization or its members are referred to as:

- A) Counterproductive work behavior**
- B) Organizational citizenship behaviors
- C) Leadership initiatives
- D) Stress management techniques

T.3. 10 The phenomenon where group pressures lead to deterioration in mental efficiency, reality testing, and moral judgment is known as:

- A) Social loafing
- B) Groupthink**
- C) Brainstorming
- D) Synergy

T.3. 11 The system that defines how job tasks are formally divided, grouped, and coordinated is called:

- A) Organizational culture
- B) Change management
- C) Organizational structure**
- D) Group dynamics

T.3. 12 A system of shared meaning and beliefs held by organizational members that influences their behavior is:

- A) Organizational strategy
- B) A code of ethics document
- C) An operational plan
- D) Organizational culture**

T.3. 13 The planned and systematic process of helping an organization adapt to new challenges is:

- A) Stress management
- B) Change management**
- C) Organizational configuration
- D) Conflict resolution

T.3. 14 "Scaling an organization" primarily refers to:

- A) Growing and expanding its operations effectively**
- B) Reducing the number of employees
- C) Weighing its physical assets
- D) Outsourcing all core functions

T.3. 15 The three primary levels of analysis in Organizational Behavior are:

- A) Planning, organizing, controlling
- B) Entry-level, middle-management, executive
- C) Individual, group, organizational**
- D) Local, national, global

T.3. 16 The main goal of studying Organizational Behavior is to:

- A) Maximize shareholder profits in the short term
- B) Standardize employee personalities
- C) Replace all human labor with automation
- D) Apply knowledge to improve organizational effectiveness**

T.3. 17 Analyzing a team's failure from a movie to identify behavioral causes is an activity designed to develop skills primarily at which level?

- A) Individual behavior
- B) Group behavior**
- C) National culture
- D) Industry analysis

T.3. 18 What is the primary purpose of organizational design?

- A) To decorate office spaces
- B) To minimize employee salaries
- C) To align the organization's structure with its goals and environment**
- D) To ensure all departments use the same software

3.11 Управление изменениями

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
<ul style="list-style-type: none">- современные концепции управления развитием и изменением организации;- причины и особенности поведения людей в условиях изменений;- условия и факторы реализации эффективной стратегии управления изменениями.	<ul style="list-style-type: none">- характеризовать модели стратегии инновационного развития компании;- измерять результаты организационных изменений на предприятии;- разрабатывать программы организационных изменений.	<ul style="list-style-type: none">- навыками командного взаимодействия для решения управлеченческих задач;- методами оценки эффективности программ осуществления организационных изменений.

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
УК-3.	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде
УК-3-1.	Знает принципы эффективной командной работы; участвует в распределении ролей в команде, взаимодействует с членами команды в соответствии со своей ролью
УК-3-2.	Участвует в обмене информацией, знаниями и опытом, в презентации результатов работы команды
ОПК-3.	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия
ОПК-3-1.	Выявляет организационно-управленческие проблемы на основе анализа данных
ОПК-3-2.	Выбирает и обосновывает организационно-управленческие решения
ОПК-3-3.	Прогнозирует и оценивает результаты предлагаемых организационно-управленческих решений, в том числе в условиях динамичной среды

ПК- 3.	Способен управлять проектами
ПК-3-1.	Оценивает ресурсы организации, инициирует и планирует проекты, оценивает риски, готовит финансово-экономическое обоснование проекта
ПК- 3-2.	Производит мониторинг и корректировку работ по реализации проекта в соответствии с планом
ПК-4.	Способен управлять людьми для решения профессиональных задач
ПК-4.1.	Собирает и анализирует информацию о потребностях в компетенциях и персонале организации/проекта, готовит предложение о вакансии, организует отбор персонала
ПК-4-2.	Разрабатывает систему оценки персонала и формирует корпоративную социальную политику
ПК-4-3.	Разрабатывает программы обучения персонала на основе анализа компетенций, необходимых организации/проекту
ПК-8.	Способен находить инновационные решения для построения и оптимизации бизнес-моделей с целью устойчивого развития бизнеса
ПК-8-1.	Разрабатывает и обосновывает инновационные решения, используя знания и методы различных наук
ПК-8-2.	Оценивает технологические инновации, прогнозирует эффекты и риски их внедрения для устойчивого развития бизнеса

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	30
1	Задания закрытого типа	30
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	30
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

Т.3. 1 Какое из перечисленных утверждений верно для малых организаций?

- A) Имеют сложную иерархию
- B) Быстро адаптируются к изменениям**
- C) Обладают высокой бюрократизацией
- D) Имеют множество уровней управления

Т.3. 2 Какой этап в модели жизненного цикла Л. Грейнера следует за этапом «Рост через координацию»?

- A) Рост через креативность

- B) Рост через делегирование
- C) Рост через сотрудничество**
- D) Рост через диверсификацию

Т.З. 3 Какие изменения в организации считаются качественными?

- A) Увеличение численности персонала
- B) Внедрение новой организационной культуры**
- C) Рост объема продаж
- D) Расширение офисных площадей

Т.З. 4 Какой тип сопротивления по С. Хеллеру связан с недоверием к руководству?

- A) Политическое**
- B) Эмоциональное
- C) Идеологическое
- D) Когнитивное

Т.З. 5 Какой способ преодоления сопротивления подразумевает привлечение сотрудников к обсуждению изменений?

- A) Принуждение
- B) Обучение
- C) Участие**
- D) Манипуляция

Т.З. 6 Какой недостаток у метода «поддержки и обучения» при преодолении сопротивления?

- A) Требует много времени**
- B) Снижает мотивацию
- C) Увеличивает конфликты
- D) Не учитывает мнение сотрудников

Т.З. 7 Какой барьер сопротивления связан с корпоративной культурой?

- A) Личный
- B) Технологический
- C) Коммуникационный
- D) Структурный**

Т.З. 8 Что характерно для управления динамическим изменением?

- A) Жесткое планирование
- B) Гибкость и адаптивность**
- C) Минимизация рисков
- D) Долгосрочные прогнозы

Т.З. 9 Какой вопрос НЕ является типичным при планировании изменений?

- A) Кто будет сопротивляться?
- B) Какие ресурсы нужны?
- C) Как измерить успех?
- D) Как избежать любых рисков?**

Т.З. 10 Какой уровень участия сотрудников предполагает полное делегирование решений?

- A) Информирование
- B) Консультации
- C) Совместное принятие решений**

D) Самоуправление

Т.З. 11 Какой из перечисленных этапов отсутствует в пятиэтапной модели БКГ?

- A) Реструктуризация
- B) Видение
- C) Коммуникация
- D) Подготовка

Т.З. 12 Какой этап в модели К. Левина предполагает "размораживание" текущего состояния?

- A) Изменение
- B) Подготовка**
- C) Закрепление
- D) Диагностика

Т.З. 13 Какой подход в "Теории Е" изменений делает упор на финансовые показатели?

- A) Развитие персонала
- B) Жесткий контроль**
- C) Культурные изменения
- D) Долгосрочное обучение

Т.З. 14 Какой из этапов модели Ф. Гуияра и Дж. Келли связан с изменением бизнес-модели?

- A) Reframe (рефрейминг)**
- B) Restructure (реструктуризация)
- C) Revitalize (оживление)
- D) Renew (обновление)

Т.З. 15 Какая фаза в «кривой перемен» Дж. Дак соответствует эмоциональному спаду сотрудников?

- A) Шок
- B) Отказ**
- C) Осознание
- D) Адаптация

Т.З. 16 Какой вид информации используется для оперативного управления?

- A) Стратегическая
- B) Тактическая
- C) Оперативная**
- D) Аналитическая

Т.З. 17 Какой этап движения информации включает фильтрацию данных?

- A) Сбор
- B) Обработка**
- C) Передача
- D) Хранение

Т.З. 18 Какой метод преодоления сопротивления изменениям основан на убеждении?

- A) Принуждение
- B) Переподготовка
- C) Манипуляция

D) Разумные расчеты

Т.З. 19 Какой подход к изменениям подразумевает прямое давление на сотрудников?

- A) Переподготовка
- B) Применение власти**
- C) Участие
- D) Компромисс

Т.З. 20 Какой принцип стратегии изменений предполагает постепенность?

- A) Радикальность
- B) Эволюционность**
- C) Принудительность
- D) Спонтанность

Т.З.21 Какой из перечисленных элементов НЕ входит в структуру ССП (BSC)?

- A) Финансы
- B) Клиенты
- C) Персонал**
- D) Внутренние процессы

Т.З. 22 Какой метод предполагает сравнение с лучшими практиками?

- A) Бенчмаркинг**
- B) Реинжиниринг
- C) Аутсорсинг
- D) Диверсификация

Т.З. 23 Какой из перечисленных подходов НЕ является "естественным законом" изменений?

- A) Изменения требуют времени
- B) Сопротивление неизбежно
- C) Все изменения должны быть радикальными**
- D) Лидерство критически важно

Т.З. 24 Какой тип организационной структуры наиболее гибок для изменений?

- A) Линейная
- B) Функциональная
- C) Матричная**
- D) Дивизиональная

Т.З. 25 Какой инструмент изменений фокусируется на сокращении дефектов?

- A) Lean
- B) Six Sigma**
- C) TQM
- D) BPR

Т.З. 26 Какой метод управления изменениями основан на «мягком» влиянии?

- A) Директивный
- B) Переговорный**
- C) Авторитарный
- D) Принудительный

Т.З. 27 Какой фактор НЕ влияет на выбор стратегии изменений?

- A) Корпоративная культура
- B) Скорость изменений
- C) Личные предпочтения руководителя**
- D) Внешняя среда

Т.З. 28 Какой инструмент помогает визуализировать стратегию?

- A) SWOT-анализ
- B) Карта стратегии (ССП)**
- C) PEST-анализ
- D) Мозговой штурм

Т.З. 29 Какой метод изменений предполагает полный пересмотр процессов?

- A) Kaizen
- B) Рейнжиниринг**
- C) Бенчмаркинг
- D) Agile

Т.З. 30 Какой принцип изменений гласит: «Люди поддерживают то, что создают»?

- A) Принуждение
- B) Участие**
- C) Манипуляция
- D) Игнорирование сопротивления

3.12 Проектный менеджмент

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
<ul style="list-style-type: none">- сущность, цели и задачи управления проектами;- основные подходы к управлению проектами;- стандарты проектного менеджмента;- различия между функциональным и проектным управлением;- стадии проекта;- роль команды в успешности проекта.	<ul style="list-style-type: none">- оценивать ресурсы и планировать проекты;- оценивать эффективность проекта;- выбирать и использовать инструменты анализа, реализации и оценки проекта;- подбирать команду проекта.	<ul style="list-style-type: none">- методами управления проектами;- навыком финансово-экономического обоснования проекта.

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
ПК-3.	Способен управлять проектами
ПК-3-1.	Оценивает ресурсы организации, инициирует и планирует проекты, оценивает риски, готовит финансово-экономическое обоснование проекта

ПК-3-2.	Производит мониторинг и корректировку работ по реализации проекта в соответствии с планом
ПК-4.	Способен управлять людьми для решения профессиональных задач
ПК-4-1.	Собирает и анализирует информацию о потребностях в компетенциях и персонале организации/проекта, готовит предложение о вакансии, организует отбор персонала
ПК-4-3.	Разрабатывает программы обучения персонала на основе анализа компетенций, необходимых организации/проекту

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	23
1	Задания закрытого типа	21
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	21
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	
2	Задания открытого типа	2

4. Перечень тестовых заданий

Т.З. 1 Что отличает проект от операционной деятельности?

- A) Проект имеет четкие сроки, операционная деятельность – постоянна**
- Б) Проект выполняется по стандартным процедурам, операционная деятельность – уникальна
- С) Проект не требует управления, операционная деятельность – требует

Т.З. 2 Какой из перечисленных стандартов управления проектами является наиболее распространенным?

- А) ISO 9001
- В) РМВОК**
- С) ITIL

Т.З. 3 Какой признак не характерен для проекта?

- А) Ограниченностъ во времени
- Б) Уникальность результата
- С) Повторяемость процессов**

Т.З. 4 Какой из перечисленных элементов не относится к функциям проектного менеджмента?

- А) Планирование
- Б) Контроль
- С) Бухгалтерский учет**

Т.З. 5 Какой тип проекта направлен на создание нового продукта или услуги?

- А) Инвестиционный
- В) Инновационный**

C) Организационный

Т.З. 6 Какой тип организационной структуры проекта предполагает двойное подчинение сотрудников?

- A) Функциональная
- B) Проектная
- C) Матричная**

Т.З. 7 Что является основной задачей проектного офиса?

- A) Разработка маркетинговой стратегии
- B) Координация и поддержка проектов**
- C) Набор персонала

Т.З. 8 Кто обычно возглавляет проектный офис в крупной компании?

- A) Менеджер проекта
- B) Директор по проектам**
- C) Финансовый директор

Т.З. 9 Какой этап жизненного цикла проекта включает разработку устава проекта?

- A) Инициация**
- B) Планирование
- C) Исполнение

Т.З. 10 Какой из перечисленных этапов не входит в классический жизненный цикл проекта?

- A) Планирование
- B) Маркетинг**
- C) Контроль

Т.З. 11 Ключевым результатом этапа планирования является
_____ . (**план, план управления проектом**)

Т.З. 12 Процесс, который происходит на этапе завершения проекта, называется
_____. (**анализ уроков, Lessons Learned**)

Т.З. 13 Кто отвечает за достижение целей проекта?

- A) Менеджер проекта**
- B) Спонсор проекта
- C) Команда проекта

Т.З. 14 Как называется этап формирования команды, на котором возникают конфликты?

- A) Формирование
- B) Штурминг**
- C) Нормирование

Т.З. 15 Какой инструмент помогает визуализировать роли и ответственность в команде?

- A) Диаграмма Ганта
- B) Матрица RACI**
- C) SWOT-анализ

Т.З. 16 Какой стиль управления подходит для опытной и мотивированной команды проекта?

- A) Авторитарный
- B) Делегирующий**
- C) Микроменеджмент

Т.З. 17 Кто такие стейкхолдеры проекта?

- A) Только инвесторы
- B) Все заинтересованные стороны**
- C) Только члены команды

Т.З. 18 Какой метод используется для анализа влияния стейкхолдеров?

- A) Матрица власти/интереса**
- B) PEST-анализ
- C) Метод критического пути

Т.З. 19 Кто из перечисленных является внешним стейкхолдером?

- A) Менеджер проекта
- B) Заказчик
- C) Государственный регулятор**

Т.З. 20 Какой метод оценки проекта учитывает временную стоимость денег?

- A) ROI
- B) NPV**
- C) SWOT

Т.З. 21 Какой инструмент используется для анализа рисков проекта?

- A) Диаграмма Парето
- B) Матрица вероятности/воздействия**
- C) Бенчмаркинг

Т.З. 22 Какой показатель оценивает эффективность инвестиций?

- A) ROI**
- B) KPI
- C) RACI

Т.З. 23 Какой метод используется для оценки сроков проекта?

- A) Метод критического пути**
- B) ABC-анализ
- C) PESTLE

3.13 Великие книги: бизнес

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
<ul style="list-style-type: none"> - основные идеи и аргументы из изученных книг по бизнесу; - концепции, понятия и теории, 	<ul style="list-style-type: none"> - анализировать и интерпретировать бизнес-тексты с позиций менеджерской науки; - устанавливать взаимосвязь концепций, понятий и теорий у каждого автора; 	<ul style="list-style-type: none"> - навыком поиска необходимой информации из обсуждаемых книг; - навыком аргументации выбора

представленные в изучаемых книгах.	- работать в команде, в том числе в роли лидера; - учитывать в подборе команды основные выводы о роли команды и законах развития команды, изложенных в изученных книгах.	решения собственной задачи с опорой на разобранные на занятиях тексты.
------------------------------------	---	--

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
УК-1.	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач
УК-1-1.	Анализирует задачу, осуществляет ее декомпозицию, определяет приоритетность и этапность действий, направленных на решение задачи
УК-1-2.	Находит и критически анализирует информацию, необходимую для решения поставленной задачи
УК-1-3.	Выбирает оптимальный вариант решения задачи, аргументируя свой выбор
УК-3.	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде
УК-3-1.	Знает принципы эффективной командной работы; участвует в распределении ролей в команде, взаимодействует с членами команды в соответствии со своей ролью
УК-3-2.	Участвует в обмене информацией, знаниями и опытом, в презентации результатов работы команды
ПК-4.	Способен управлять людьми для решения профессиональных задач
ПК-4-1.	Собирает и анализирует информацию о потребностях в компетенциях и персонале организации/проекта, готовит предложение о вакансии, организует отбор персонала
ПК-4-2.	Разрабатывает систему оценки персонала и формирует корпоративную социальную политику
ПК-4-3.	Разрабатывает программы обучения персонала на основе анализа компетенций, необходимых организации/проекту

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	25
1	Задания закрытого типа	25

№ пп	Тип ТЗ	Количество
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	25
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

Т.3. 1 Что объединяет руководителей великих компаний, согласно концепции «От хорошего к великому» Д. Коллинза?

- A) Амбициозность и харизма
- B) Смирение и профессиональная воля (принцип «лидер 5-го уровня»)**
- C) Жесткий авторитарный стиль управления
- D) Стремление к быстрой прибыли

Т.3. 2 Какое качество НЕ характерно для лидеров великих компаний по Д. Коллинзу?

- A) Упорство в достижении долгосрочных целей
- B) Фокус на «правильных» сотрудника
- C) Готовность брать ответственность за неудачи
- D) Желание личной славы и публичности**

Т.3. 3 Что такое «эффект предшествования» (priming) по Д. Канеману («Думай медленно... решай быстро»)?

- A) Неосознаваемое влияние предыдущего опыта на текущие решения**
- B) Страх перед новым из-за прошлых ошибок
- C) Привычка всегда выбирать первый вариант в списке
- D) Автоматическое доверие к авторитетам

Т.3. 4 Ложная каузальность по Д. Канеману – это:

- A) Игнорирование статистических данных
- B) Неспособность к логическим выводам
- C) Ошибочное принятие корреляции за причинно-следственную связь**
- D) Излишняя осторожность в прогнозах

Т.3. 5 Какой порок находится в основании пирамиды Ленсиони («5 пороков команды»)?

- A) Безразличие к результату
- B) Отсутствие доверия**
- C) Боязнь конфликтов
- D) Нетребовательность

Т.3. 6 Что такое «боязнь конфликтов» в модели Ленсиони?

- A) Избегание конструктивных споров, ведущее к поверхностным решениям**
- B) Агрессивное поведение в коллективе
- C) Страх перед начальством
- D) Нежелание работать в команде

Т.3. 7 Какой метод НЕ предлагает Ленсиони для борьбы с пороками?

- A) Открытые обсуждения слабых мест
- B) Формирование культуры ответственности
- C) Жесткие штрафы за ошибки**
- D) Личный пример лидера

Т.З. 8 Что находится в центре «Золотого круга» С. Синека («Начни с “зачем”»)?

- A) «Когда» (тайминг)
- B) «Что» (продукт)
- C) «Как» (процессы)
- D) «Почему» (миссия/цель)**

Т.З. 9 Какие лидеры вдохновляют людей, по С. Синеку?

- A) Те, кто предлагает самые низкие цены
- B) Те, кто начинают с «зачем» и разделяют ценности аудитории**
- C) Те, кто использует сложные термины
- D) Те, кто чаще выступает на конференциях

Т.З. 10 Что главное в корпоративной культуре, по С. Синеку («Лидеры едят последними»)?

- A) Безопасность и доверие**
- B) Жесткая конкуренция между сотрудниками
- C) Максимальная прибыль любой ценой
- D) Строгий дресс-код

Т.З. 11 Как, с точки зрения С. Синека, лидер должен мотивировать команду?

- A) Игнорировать слабых сотрудников
- B) Требовать беспрекословного подчинения
- C) Платить больше, чем конкуренты
- D) Жертвовать своими интересами ради команды**

Т.З. 12 Какой навык относится к «победе частной» (личностной эффективности) по С. Кови («7 навыков высокоеффективных людей»)?

- A) Думайте в духе «выиграл-выиграл»
- B) Будьте проактивны**
- C) Стремитесь сначала понять, потом быть понятым
- D) Достигайте синергии

Т.З. 13 Что означает «принцип эмпатического общения» по С. Кови?

- A) Убеждать других в своей правоте
- B) Говорить четко и кратко
- C) Сначала понять, потом быть понятым**
- D) Избегать конфликтов

Т.З. 14 Какой навык помогает достичь синергии в команде по С. Кови?

- A) Цените различия и ищите третье решение**
- B) Контролируйте все процессы лично
- C) Избегайте споров
- D) Действуйте по шаблону

Т.З. 15 Какой принцип лежит в основе «одноминутного менеджмента» (К. Бланшар, С. Джонсон «Одноминутный менеджер»)?

- A) Минимизация общения с подчиненными
- B) Краткость, ясность и немедленная обратная связь**
- C) Жесткий контроль каждого шага
- D) Постоянные совещания

Т.З. 16 Как правильно делать «одноминутный выговор» (К. Бланшар, С. Джонсон «Одноминутный менеджер»)?

- A) Критиковать при всех
- B) Сделать письменное замечание
- C) Отложить разговор на неделю
- D) Сразу после ошибки, четко и без эмоций**

Т.З. 17 Что включает «одноминутная похвала» (К. Бланшар, С. Джонсон «Одноминутный менеджер»)?

- A) Конкретное описание успеха и искренняя поддержка**
- B) Общие фразы вроде «Молодец!»
- C) Денежный бонус
- D) Публичное объявление на собрании

Т.З. 18 Что символизирует «сыр» в книге С. Джонсон. «Кто украл мой сыр?»?

- A) Деньги
- B) Цель/ресурсы/успех**
- C) Власть
- D) Свободу

Т.З. 19 Главный урок книги С. Джонсон. «Кто украл мой сыр?»:

- A) Надо запасать сыр впрок
- B) Изменения неизбежны – адаптируйся быстрее**
- C) Вину всегда можно переложить на других
- D) Лучше избегать рисков

Т.З. 20 Что такое «радикальная прозрачность» у Р. Да лио («Принципы. Жизнь и работа»)?

- A) Ежедневные отчеты перед СМИ
- B) Полный отказ от конфиденциальности
- C) Публикация зарплат всех сотрудников
- D) Открытость информации и честная обратная связь**

Т.З. 21 Как Р. Да лио предлагает относиться к ошибкам?

- A) Скрывать от команды
- B) Наказывать виновных
- C) Изучать их как ценный опыт**
- D) Игнорировать, если результат достигнут

Т.З. 22 Что означает «синдром лягушки в кипящей воде» по Р. Да лио?

- A) Не замечать постепенные негативные изменения**
- B) Быстро реагировать на угрозы
- C) Переоценивать риски
- D) Избегать любых перемен

Т.З. 23 Первый этап изменений по Д. Коттеру («Впереди перемен»):

- A) Разработать новый логотип
- B) Нанять консультантов
- ощущение срочности**
- D) Уволить 10% сотрудников

Т.З. 24 Как, по мнению Д. Коттера, закрепить изменения в компании?

- A) Разово обучить сотрудников

В) Интегрировать их в корпоративную культуру

- C) Назначить ответственного за отчеты
D) Ждать естественной адаптации

Т.З. 25 Что такое «чувствующее присутствие» в Теории У О. Шармера?

- A) Осознанное восприятие реальности без стереотипов
B) Эмоциональный интеллект
C) Способность к многозадачности
D) Техника медитации

3.14 Управление продуктами

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
<ul style="list-style-type: none"> - основные концепции и инструменты управления продуктами; - методологию разработки продуктов; - основные этапы жизненного цикла продукта; - принципы разработки и управления продуктом. 	<ul style="list-style-type: none"> - применять инструменты управления продуктом, разрабатывать стратегии и планировать выпуск новых функций; - составлять продуктовый план и вести основную документацию на протяжении жизненного цикла продукта. 	<ul style="list-style-type: none"> - навыком анализа потребностей рынка и пользователей; - навыками разработки пользовательских историй и взаимодействия с различными стейкхолдерами.

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
ПК-2.	Способен организовывать процесс создания и продвижения продуктов
ПК-2-1.	Разрабатывает и контролирует исполнение бизнес-плана на протяжении жизненного цикла продукта
ПК-2-2.	Выбирает оптимальную бизнес-модель для вывода продукта на рынок
ПК-2-3.	Организует процесс продвижения продуктов, в том числе с помощью инструментов цифрового маркетинга
ПК-7.	Способен проводить исследования для выведения на рынок инновационных продуктов
ПК-7-1.	Формулирует цели и задачи, составляет план, выбирает методы и инструменты исследования
ПК-7-2.	Исследует различные объекты по заданной/выбранной методике, представляет результаты исследования

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	20
1	Задания закрытого типа	20
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	20
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

Т.3. 1 Модель CYNEFIN используется для:

- A) Построения организационной структуры компании
- B) Сегментации потребителей
- C) Разработки финансовой модели продукта
- D) Выбора адекватного подхода к планированию и управлению в зависимости от типа задачи**

Т.3. 2 Продуктовый подход в управлении фокусируется на:

- A) Оптимизации внутренних бизнес-процессов компании
- B) Создании и развитии продукта, который решает проблемы пользователей и приносит ценность бизнесу**
- C) Исключительно на этапе продвижения готового продукта
- D) Управлении портфелем финансовых активов

Т.3. 3 Методология Agile в управлении продуктами предполагает:

- A) Итеративную разработку, гибкость и быструю адаптацию к изменениям**
- B) Жесткое следование первоначальному плану проекта
- C) Работу только с крупными релизами раз в год
- D) Полное отсутствие документации

Т.3. 4 Концепция Lean Startup направлена на:

- A) Максимизацию прибыли с первого дня запуска продукта
- B) Сокращение отходов и проверку бизнес-гипотез с помощью быстрых экспериментов**
- C) Создание продукта с максимально широким функционалом для всех пользователей
- D) Оптимизацию цепочки поставок

Т.3. 5 Жизненный цикл продукта НЕ включает в себя этап:

- A) Вывода на рынок (запуск)
- B) Роста
- C) Аудит бухгалтерской отчетности**
- D) Зрелости и упадка

Т.3. 6 Роль SCRUM-мастера в рамках методологии SCRUM заключается в:

- A) Установке конечных сроков для команды
- B) Непосредственном управлении бюджетом проекта
- C) Принятии всех ключевых решений о продукте**

D) Фасилитации процессов, помохи команде в устраниении препятствий и следованиям принципам SCRUM

- Т.3. 7** Бизнес-модель Канвас (Business Model Canvas) Остервальдера используется для:
- A) Визуального описания и анализа ключевых компонентов бизнес-модели продукта
 - B) Проектирования пользовательского интерфейса
 - C) Составления юридических договоров
 - D) Написания технического задания для разработчиков

Т.3. 8 Минимально жизнеспособный продукт (MVP) – это:

- A) Продукт с минимальной себестоимостью
- B) Финальная, идеальная версия продукта
- C) Версия продукта с минимальным набором функций, достаточным для проверки ключевых гипотез у первых пользователей**
- D) Продукт, предназначенный только для внутреннего использования

Т.3. 9 HADI-цикл – это инструмент для:

- A) Сегментации рынка
- B) Планирования и проведения экспериментов**
- C) Построения организационной структуры
- D) Расчета точки безубыточности

Т.3. 10 Инструмент RICE для приоритизации функций оценивает:

- A) Стоимость, время, качество
- B) Риск, инвестиции, капитал, эффективность
- C) Охват, влияние, уверенность, усилия**
- D) Прибыль, рентабельность, издержки, экономику

Т.3. 11 Экономика продукта в первую очередь включает анализ:

- A) Метрик жизненного цикла клиента (LTV, SAC), выручки и себестоимости**
- B) Макроэкономических показателей страны
- C) Курсов валют на бирже
- D) Налогового законодательства

Т.3. 12 Карта пути клиента (Customer Journey Map) – это инструмент для:

- A) Построения организационной структуры службы поддержки
- B) Составления бюджета на маркетинг
- C) Разработки архитектуры программного продукта
- D) Визуализации шагов, которые клиент проходит во взаимодействии с продуктом/компанией, и его эмоций**

Т.3. 13 Дизайн-мышление – это подход, который:

- A) Фокусируется только на визуальном дизайне интерфейса
- B) Ставит в центр процесса глубокое понимание потребностей пользователя и итеративный поиск решений**
- C) Применяется исключительно в сфере искусства
- D) Заменяет собой бизнес-планирование

Т.3. 14 Сегментация целевой аудитории проводится для:

- A) Выявления групп потребителей со схожими потребностями и характеристиками для более точного позиционирования продукта**
- B) Увеличения количества фич в продукте

- C) Сокращения бюджета на разработку
- D) Упрощения технической архитектуры продукта

Т.З. 15 Позиционирование продукта – это:

- A) Процесс выбора геолокации для офиса компании
- B) Настройка серверов для работы приложения
- C) Определение этапа жизненного цикла продукта
- D) Формирование уникального образа и места продукта в сознании целевой аудитории относительно конкурентов**

Т.З. 16 Методология CustDev (Customer Development) Стива Бланка в первую очередь направлена на:

- A) Автоматизацию процессов продаж
- B) Создание финального технического дизайна продукта
- C) Поиск проверенной бизнес-модели и рынка для нового продукта через непрерывную работу с клиентами**
- D) Написание пользовательской документации

Т.З. 17 Каналы контактов с целевой аудиторией в контексте продукта – это:

- A) Способ оплаты подписки на продукт
- B) Пути, по которым потенциальные пользователи узнают о продукте и приходят к нему**
- C) Внутренние коммуникационные инструменты в компании
- D) Маршруты доставки физического товара

Т.З. 18 Анализ аналогичных провалившихся продуктов в рамках проектной работы полезен для:

- A) Копирования их дизайна
- B) Извлечения уроков, понимания рисков и избегания повторения чужих ошибок**
- C) Подтверждения правильности всех своих идей
- D) Составления негативных отзывов на конкурентов

Т.З. 19 Продуктовая стратегия – это:

- A) Дорожная карта и набор принципов, определяющих, как продукт будет достигать своих бизнес-целей и создавать ценность**
- B) План по найму персонала в продуктовую команду
- C) Ежедневный план задач для разработчиков
- D) Финансовый бюджет на квартал

Т.З. 20 Основная задача менеджера по продукту (Product Manager) на этапе роста продукта:

- A) Прекратить любые изменения в продукте
- B) Сосредоточиться только на снижении затрат на сервера
- C) Передать продукт в отдел поддержки и начать работать над новым
- D) Масштабировать успешные функции, углублять вовлеченность пользователей и осваивать новые рынки/сегменты**

3.15 Управление клиентским опытом

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
<ul style="list-style-type: none"> - основные концепции экономики опыта и эмпирического маркетинга; - основные изменения в поведении клиентов и роль, которую клиенты играют в совместном создании ценностей; - изменения в правилах создания стоимости и определить основные тенденции, влияющие на взаимодействие клиента и компании; - основные принципы управления клиентским опытом. 	<ul style="list-style-type: none"> - анализировать взаимодействие между компанией и клиентами в точках соприкосновения; - описывать различные типы совместного создания ценностей. 	<ul style="list-style-type: none"> - навыком анализа ролей в сетях обмена опытом; - навыком оценки возможностей компаний по совместному созданию ценностей.

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
ПК-2.	Способен организовывать процесс создания и продвижения продуктов
ПК-2-1.	Разрабатывает и контролирует исполнение бизнес-плана на протяжении жизненного цикла продукта
ПК-2-2.	Выбирает оптимальную бизнес-модель для вывода продукта на рынок
ПК-2-3.	Организует процесс продвижения продуктов, в том числе с помощью инструментов цифрового маркетинга
ПК-7.	Способен проводить исследования для выведения на рынок инновационных продуктов
ПК-7-1.	Формулирует цели и задачи, составляет план, выбирает методы и инструменты исследования
ПК-7-2.	Исследует различные объекты по заданной/выбранной методике, представляет результаты исследования

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	20
1	Задания закрытого типа	15
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	12
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	3

№ пп	Тип ТЗ	Количество
2	Задания открытого типа	5

4. Перечень тестовых заданий

ТЗ. 1 Что отличает эмпирический маркетинг от традиционного?

- A) Ориентация на функциональность продукта
- B) Ориентация на создание уникального клиентского опыта**
- C) Использование массовых рекламных кампаний
- D) Ориентация на снижение цены продукта

ТЗ. 2 Что из перечисленного является основной характеристикой экономики опыта?

- A) Упор на снижение затрат
- B) Ориентация на международные стандарты качества
- C) Децентрализация управления продуктом
- D) Фокус на создании незабываемых переживаний для клиентов**

ТЗ. 3 Переживания имеют значение в экономике опыта, потому что они _____.

- A) Повышают эффективность производства
- B) Снижают себестоимость продукта
- C) Способствуют увеличению лояльности клиентов**
- D) Уменьшают потребность в маркетинге

ТЗ. 4 Какое утверждение отражает основное отличие традиционной системы создания ценностей и системы совместного создания ценностей?

- A) Традиционная система создания ценностей требует больших затрат
- B) Совместное создание ценности интенсивнее вовлекает клиентов**
- C) Традиционная система создания ценностей менее стабильна
- D) Совместное создание ценности слабее зависит от инноваций

ТЗ. 5 Как может организация поддерживать конкурентное преимущество в условиях экономики опыта?

- A) Создавать уникальные клиентские предложения**
- B) Развивать традиционные инструменты маркетинга
- C) Снижать себестоимость продукта
- D) Использовать традиционные рекламные каналы

ТЗ. 6 Впечатления пользователей от взаимодействия с брендом на всех этапах пути покупателя – это _____.
(Клиентский опыт, Customer Experience)

ТЗ. 7 Метод отслеживания всех точек взаимодействия с клиентами – это _____.

- A) Метрика прибыли
- B) Мониторинг звонков
- C) Управление сообществами
- D) Анализ точек соприкосновения**

ТЗ. 8 Процедура, которая включает анализ и оценку взаимодействия компании с клиентами с целью выявления областей для улучшения – это _____.
(Аудит клиентского опыта, Аудит CX)

ТЗ. 9 Клиентский опыт включает в себя две составляющие: пользовательский опыт (user experience), который возникает при взаимодействии пользователей с продуктами компании, и _____ . Первый элемент относится к области взаимодействия пользователей с продуктами компании, а второй – это качество обслуживания и поддержки клиентов. (**Клиентский сервис, Customer service**)

ТЗ. 10 Что характеризует переход от CRM к СЕМ?

- A) Фокус на автоматизации продаж
- B) Акцент на переживаниях клиентов**
- C) Увеличение количества рекламных кампаний
- D) Снижение затрат на ИТ-инфраструктуру

ТЗ. 11 Какой из следующих результатов является основной целью СЕМ?

- A) Уменьшение затрат
- B) Сокращение времени доставки продукта
- C) Увеличение лояльности и удержания клиентов**
- D) Снижение производства отходов

ТЗ. 12 Какой элемент важен в дизайне пользовательского интерфейса для улучшения CX?

- A) Сложные анимации
- B) Насыщенные визуальные эффекты
- C) Максимальное количество информации на главной странице
- D) Интуитивно понятная навигация**

ТЗ. 13 Под воздействием каких факторов формируется клиентский опыт? (*выберите несколько вариантов ответа*)

- A) Репутация компании**
- B) Техническое оснащение компании
- C) Организационная структура компании
- D) Персонализация продукта**

ТЗ. 14 Какое определение подойдёт для пользовательского контента (UGC)?

- A) Контент, создаваемый профессиональными дизайнёрами
- B) Контент, создаваемый пользователями и публикуемый на онлайн-платформах**
- C) Информация, генерируемая компаниями для массового распространения
- D) Материалы массовых рассылок

ТЗ. 15 Способ взаимодействия бизнеса и клиента, основанный на уникальности клиента, называется _____. (**Персонализация, Персонализация клиентского опыта, Персональный подход к клиенту**)

ТЗ. 16 В современном маркетинге Концепция _____ предполагает активную роль потребителя по формированию предложения и созданию продукта. (**совместного создания ценности**)

ТЗ. 17 Что из перечисленного не относится к опыту совместного создания ценности?

- A) Качество внутренних процессов компании**
- B) Взаимодействия “пользователь - компания”
- C) Создание ценности посредством побудительных впечатлений
- D) Пользователь - рыночный объект**

ТЗ. 18 Какие подходы требуют пересмотра при проектировании процессов для совместного создания ценности? (*выберите несколько вариантов ответа*)

- A) Жесткое разделение обязанностей**
- B) Коллaborативные практики
- C) Открытость инновациям
- D) Информационная закрытость**

ТЗ. 19 Активный креативный социальный процесс, в основе которого лежит сотрудничество производителя с потребителем, инициируемое компанией для создания ценности как для потребителя, так и для производителя – это _____.

- A) Пользовательский опыт
- B) Управление качеством опыта
- C) Совместное создание ценностей**
- D) Эмпирический маркетинг

ТЗ. 20 Чем характеризуется переход к персонализации клиентского опыта?

- A) Стандартизация дополнительных услуг
- B) Учет предпочтений отдельного клиента**
- C) Повышение расходов на рекламу
- D) Увеличение штата сотрудников

3.16 Управление процессами и операционная эффективность

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
- сущность бизнес-процесса, его виды; - современные технологии и подходы к управлению бизнес-процессами; - технологии моделирования и проектирования бизнес-процессов; программы и сервисы для создания модели бизнес-процесса; - методологию процесса принятия решения в сфере оптимизации бизнес-моделей.	- анализировать и оптимизировать бизнес-процессы; - моделировать бизнес-процессы; - разрабатывать предложения по улучшению бизнес-процессов.	- навыками анализа и контроллинга бизнес-процессов; - инструментальными средствами моделирования бизнес-процессов; - технологиями управления бизнес-процессами.

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
ПК-1	Способен проектировать и внедрять бизнес-процессы организации
ПК-1-1.	Анализирует и моделирует кросс-функциональные бизнес-процессы организации и административные регламенты
ПК-1-2.	Проводит аудит деятельности в рамках кросс-функционального процесса организации на соответствие требованиям и целевым показателям,

	формулирует и обосновывает возможные решения по улучшению бизнес-процессов
ПК-4.	Способен управлять людьми для решения профессиональных задач
ПК-4-1.	Собирает и анализирует информацию о потребностях в компетенциях и персонале организации/проекта, готовит предложение о вакансии, организует отбор персонала
ПК-4-2.	Разрабатывает систему оценки персонала и формирует корпоративную социальную политику
ПК-4-3.	Разрабатывает программы обучения персонала на основе анализа компетенций, необходимых организации/проекту
ПК-8.	Способен находить инновационные решения для построения и оптимизации бизнес-моделей с целью устойчивого развития бизнеса
ПК-8-1.	Разрабатывает и обосновывает инновационные решения, используя знания и методы различных наук
ПК-8-2.	Оценивает технологические инновации, прогнозирует эффекты и риски их внедрения для устойчивого развития бизнеса

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	20
1	Задания закрытого типа	15
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	14
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	1
2	Задания открытого типа	5

4. Перечень тестовых заданий

ТЗ.1 Компания решила повысить операционную эффективность. С чего следует начать?

- A) Увеличить доходы
- B) Уменьшить расходы
- C) Описать бизнес-процессы**
- D) Внедрить бережливое производство

ТЗ.2 Излишняя обработка, перепроизводство, ожидание, транспортировка, излишние запасы, дефекты, лишние движения, нереализованный творческий потенциал – это в «бережливом производстве». (**виды потерь**)

ТЗ.3 Процессный подход к управлению – это _____.

- A) Взгляд на бизнес как систему взаимосвязанных процессов**
- B) Эффективность структуры управления
- C) Система автоматизации процессов

Т3.4 Совокупность взаимосвязанных и взаимодействующих видов деятельности, преобразующих входы в выходы – это _____ . **(бизнес-процесс)**

Т3.5 Противоречие между функциональными подразделениями и процессами организации состоит в том, что _____ .

- A) Управляющие воздействия направлены «по вертикали» (от начальника к подчиненному), а процессы направлены «по горизонтали» (от поставщика к потребителю)**
- В) Управляющие воздействия направлены «по горизонтали» (от поставщика к потребителю), а процессы направлены «по вертикали» (от начальника к подчиненному)
- С) Управляющие воздействия направлены «по горизонтали» (от потребителя к поставщику), а процессы направлены «по вертикали» (от начальника к подчиненному)
- D) Управляющие воздействия направлены «по вертикали» (от начальника к подчиненному), а процессы направлены «по горизонтали» (от потребителя к поставщику)

Т3. 6 Вертикальное сжатие процесса заключается в _____ .

- A) Использовании инструментов для моделирования, оптимизации или реинжиниринга бизнес-процессов
- B) Замене специалистов людьми, способными выполнять большой круг задач
- C) Появлении свойств, которые возникают, благодаря объединению элементов в единую систему.
- D) Предоставлении участнику процесса права на принятие решения**
- E) Узкой специализации участников процесса

Т3. 7 Организация, в которой задачи декомпозируются в задачи структурных подразделений по принципу «одна задача – одно подразделение» и отсутствует обмен результатами работы между подразделениями, называется _____ .

- A) Функциональная**
- В) Иерархическая
- С) Процессная
- D) Бюрократическая

Т3. 8 Основные менеджментские роли при процессном подходе к управлению _____. **(отметить несколько вариантов)**

- A) Владельцы процессов**
- В) Исполнители процессов
- C) Менеджеры процессов**
- D) Контролеры процессов

Т3. 9 Что описывает модель цепочки добавленного качества Value Added Chain?

- A) Процессы верхнего уровня**
- В) Иерархию должностей и их функций
- С) Сценарии процесса
- D) Ресурсное окружение процессов

Т3. 10 Разработка новых продуктов, технологий и услуг – это бизнес-процесс _____ .

- A) Вспомогательный
- B) Развития**
- С) Основной
- D) Управления

Т3.11 Материальный или информационный объект, необходимый для выполнения процесса – это _____.

- A) Потребитель
- B) Событие
- C) Ресурс
- D) Выход процесса

Т3.12 Какие бизнес-процессы, как правило, не приносят прибыль, но являются необходимыми затратами для бесперебойного протекания всех остальных процессов в компании?

- A) Основные бизнес-процессы
- B) Вспомогательные бизнес-процессы**
- C) Бизнес-процессы развития

Т3.13 Укажите суть подхода «управление через регламенты».

- A) Управления процессами, когда вышестоящими руководителями назначается владелец процесса, который проводит мониторинг хода процесса, контролирует значения показателей по процессу, отслеживает выполнение требований регламентирующих документов
- B) Управление процессами осуществляется на основе регламентирующих документов: регламенте выполнения сквозного процесса; положениях о подразделениях, участвующих в процессе; операционных или технологических картах; инструкциях для персонала**
- C) Управления процессами, когда вокруг процесса для его выполнения формируют группу, в которую подбирают сотрудников из разных функциональных подразделений

Т3. 14 Цикл улучшений Шухарта-Деминга (цикл PDCA) состоит из четырех последовательных этапов улучшений «Планируй (Plan) – _____ – Проверяй (Check) – Воздействуй (Act)». Вставьте пропущенное словосочетание в виде: слово на русском языке (слово на английском языке). (**Делай (Do)**)

Т3. 15 В цикле улучшений Шухарта-Деминга (цикл PDCA) существует этап планирования. Документ, который является результатом данного этапа – это _____ . (**План по процессу, план**)

Т3. 16 Оборудование, программное обеспечение, инфраструктура, сотрудники как единая категория называются _____.

- A) Инициирующие события
- B) Экземпляры процесса
- C) Выходы процесса
- D) Обеспечивающие ресурсы**

Т3. 17 _____ – это иерархическая структура, которая помогает организации разбить сложные процессы и операции на более мелкие и понятные уровни. (**Уровни описания**)

Т3. 18 Какой из следующих показателей является наиболее важным для оценки операционной эффективности компании?

- A) Рыночная капитализация
- B) Чистая прибыль
- C) Валовая маржа
- D) Производительность труда**

ТЗ. 19 Какая из следующих стратегий направлена на повышение операционной эффективности?

- A) Увеличение ассортимента продукции
- B) Снижение себестоимости за счёт оптимизации процессов производства**
- C) Усиление маркетинговых кампаний

ТЗ. 20 Что из перечисленного наилучшим образом характеризует операционную эффективность?

- A) Способность компании адаптироваться к изменениям на рынке
- B) Способность компании использовать ресурсы максимально эффективно, минимизируя затраты**
- C) Разработка новых продуктов для увеличения рыночной доли
- D) Увеличение объёмов производства

3.17 Коммерциализация инноваций

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
- теоретические аспекты принятия управленческих решений в области коммерциализации инновационных продуктов и методы их обоснования; - нормативные документы в области коммерциализации инновационных продуктов; - порядок оценки экономической и социальной эффективности проектов в области коммерциализации инновационных продуктов.	- осуществлять подготовку заданий и решений на базе соответствующих нормативных документов в области коммерциализации инноваций; - разрабатывать предложения и мероприятия по реализации проектов и программ по продвижению инновационных продуктов; - обосновывать принимаемые управленческие решения по продвижению инновационных продуктов.	- навыком подготовки предложений и разработки мероприятий в области коммерциализации инновационных продуктов; - методами и инструментами оценки эффективности проектов в области коммерциализации инноваций.

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
ПК-7.	Способен проводить исследования для выведения на рынок инновационных продуктов
ПК-7-1.	Формулирует цели и задачи, составляет план, выбирает методы и инструменты исследования
ПК-7-2.	Исследует различные объекты по заданной/выбранной методике, представляет результаты исследования

ПК-8.	Способен находить инновационные решения для построения и оптимизации бизнес-моделей с целью устойчивого развития бизнеса
ПК-8-2.	Оценивает технологические инновации, прогнозирует эффекты и риски их внедрения для устойчивого развития бизнеса

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	33
1	Задания закрытого типа	33
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	33
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

Т.3. 1 Коммерциализация инноваций – это _____.

- A) Процесс создания новых технологий
- B) Процесс превращения инноваций в рыночный продукт с целью получения прибыли**
- C) Финансирование научных исследований
- D) Разработка патентов

Т.3. 2 Кто является основным участником процесса коммерциализации инноваций?

- A) Только государство
- B) Университеты, бизнес, инвесторы, государство**
- C) Только малые предприятия
- D) Только венчурные фонды

Т.3. 3 Какой из этапов не входит в процедуру коммерциализации инноваций?

- A) Проведение фундаментальных исследований без привязки к рынку**
- B) Разработка идеи
- C) Маркетинговое тестирование
- D) Поиск инвесторов

Т.3. 4 Основная проблема коммерциализации инноваций – это _____.

- A) Недостаток научных идей
- B) Низкая стоимость инноваций
- C) Отсутствие патентов
- D) Высокие риски и длительные сроки окупаемости**

Т.3. 5 Конкурентоспособность инновации – это _____.

- A) Ее способность быть дешевле аналогов
- B) Способность удовлетворять потребности лучше существующих решений**
- C) Наличие патента
- D) Количество продаж

Т.З. 6 Какой из факторов НЕ влияет на конкурентоспособность инновационного продукта?

- A) Цена
- B) Качество
- C) Наличие научных публикаций авторов**
- D) Уровень сервиса

Т.З. 7 Какой метод оценки конкурентоспособности основан на сравнении с аналогами?

- A) Бенчмаркинг**
- B) SWOT-анализ
- C) PEST-анализ
- D) Метод Дельфи

Т.З. 8 Какой вид риска связан с возможным отказом рынка принять инновацию?

- A) Технический риск
- B) Финансовый риск
- C) Маркетинговый риск**
- D) Правовой риск

Т.З. 9 Какой метод помогает снизить риски в инновационном проекте?

- A) Диверсификация**
- B) Увеличение сроков разработки
- C) Отказ от патентования
- D) Сокращение маркетинговых исследований

Т.З. 10 Особенность рынка инновационных продуктов:

- A) Низкий уровень конкуренции
- B) Высокая неопределенность спроса**
- C) Стабильные цены
- D) Короткий жизненный цикл продукта

Т.З. 11 Роль маркетинга в управлении инновациями заключается в:

- A) Снижении себестоимости продукта
- B) Адаптации продукта под потребности рынка**
- C) Ускорении НИОКР
- D) Сокращении числа итераций

Т.З. 12 Какой метод используется для анализа маркетинговых возможностей инновационного продукта?

- A) PEST-анализ**
- B) ABC-анализ
- C) Метод критического пути
- D) Анализ безубыточности

Т.З. 13 Какая группа потребителей наиболее склонна к покупке инноваций?

- A) Консерваторы
- B) Ранние последователи**
- C) Скептики
- D) Луддиты

Т.З. 14 Какой маркетинговый стратегии соответствует вывод инновации на новый рынок?

- A) Стратегия проникновения
- B) Стратегия развития рынка**
- C) Стратегия диверсификации
- D) Стратегия сокращения

Т.З. 15 Какой инструмент продвижения не подходит для инноваций?

- A) Питч-презентации
- B) Краудфандинг
- C) Холодные звонки без предварительного обучения клиента**
- D) Участие в выставках

Т.З. 16 Какой из перечисленных способов коммерциализации не связан с передачей прав на технологию?

- A) Франчайзинг
- B) Создание spin-off компании**
- C) Патентование
- D) Лицензионное соглашение

Т.З. 17 Кто чаще всего выступает инвестором на ранних стадиях коммерциализации инноваций?

- A) Банки
- B) Венчурные фонды**
- C) Крупные корпорации
- D) Розничные инвесторы

Т.З. 18 Какой этап коммерциализации следует после создания прототипа?

- A) Тестирование на рынке (пилотные продажи)**
- B) Поиск финансирования
- C) Запуск массового производства
- D) Получение патента

Т.З. 19 Что из перечисленного является формой коммерциализации через государственную поддержку?

- A) Краудфандинг
- B) Гранты и субсидии**
- C) Франчайзинг
- D) Прямые продажи

Т.З. 20 Основная причина низкой доли успешных коммерциализированных инноваций в России:

- A) Недостаток научных разработок
- B) Слабая связь между наукой и бизнесом**
- C) Отсутствие патентного права
- D) Высокая конкуренция

Т.З. 21 Какой показатель не используется для оценки конкурентоспособности инновации?

- A) Уровень уникальности технологии**
- B) Соотношение цена/качество
- C) Доля рынка
- D) Лояльность потребителей

Т.З. 22 Какой риск возникает из-за возможного устаревания технологии?

- A) Финансовый
- B) Технологический**
- C) Репутационный
- D) Операционный

Т.З. 23 Какой метод нейтрализации рисков предполагает распределение ресурсов между несколькими проектами?

- A) Страхование
- B) Диверсификация**
- C) Хеджирование
- D) Резервирование

Т.З. 24 Что относится к финансовым рискам коммерциализации?

- A) Недостаточный спрос
- B) Рост стоимости заемных средств**
- C) Нарушение патентных прав
- D) Ошибки в производстве

Т.З. 25 Какой сегмент потребителей первым пробует инновационные продукты?

- A) «Новаторы»**
- B) «Раннее большинство»
- C) «Консерваторы»
- D) «Скептики»

Т.З. 26 Что из перечисленного не является инструментом продвижения инноваций?

- A) Участие в отраслевых выставках
- B) Публикации в научных журналах**
- C) Партнерские программы
- D) Цифровой маркетинг

Т.З. 27 Какой тип маркетинговой стратегии подходит для инновационного продукта с высокой ценой?

- A) Стратегия низких цен
- B) Стратегия «снятия сливок»**
- C) Стратегия проникновения
- D) Демпинг

Т.З. 28 Что включает концептуализация инновационного продукта?

- A) Определение его цены
- B) Формулирование уникального торгового предложения**
- C) Поиск поставщиков
- D) Расчет себестоимости

Т.З. 29 Какой канал продвижения наиболее эффективен для В2В-инноваций?

- A) Социальные сети
- B) Радио
- C) Телевизионная реклама
- D) Отраслевые конференции и выставки**

Т.З. 30 Какой метод анализа помогает оценить внешнюю среду для вывода инновации на рынок?

- A) SWOT-анализ
- B) PEST-анализ**
- C) ABC-анализ
- D) Метод критического пути

Т.З. 31 Какой этап жизненного цикла товара у инновации самый затратный?

- A) Внедрение**
- B) Рост
- C) Зрелость
- D) Упадок

Т.З. 32 Кто такие "early adopters" в диффузии инноваций?

- A) Потребители, которые первыми пробуют новинку**
- B) Те, кто отвергает любые изменения
- C) Компании-конкуренты
- D) Государственные регуляторы

Т.З 33 Какой показатель не используют для оценки эффективности продвижения инновации?

- A) Возврат на инвестиции
- B) Уровень продаж
- C) Количество патентов**
- D) Узнаваемость бренда

3.18 Законодательство и правоприменение в экономической сфере

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
<ul style="list-style-type: none"> - основные понятия и категории права; - систему права; - основы конституционного строя; - основные элементы правовой системы; - принципы и виды юридической ответственности; - правовое регулирование предпринимательской и иной экономической деятельности; - механизмы защиты прав при ведении предпринимательской и иной 	<ul style="list-style-type: none"> - анализировать и интерпретировать правовые нормы: разбирать тексты нормативно-правовых актов, выявлять их содержание и применять в различных ситуациях; - ориентироваться в правовой системе: понимать структуру системы права, знать основные отрасли (конституционное, гражданское, административное, уголовное право и др.) и их взаимосвязи; - применять правовые знания на практике: использовать правовые нормы для решения реальных или гипотетических задач, например, составление договоров, обращение в государственные органы, подготовка юридически значимых документов; - распознавать и оценивать правовые риски: выявлять возможные юридические проблемы в профессиональной и личной 	<ul style="list-style-type: none"> - навыками работы с юридической документацией (кодексами, законами, судебной практикой); - навыками правового анализа ситуаций и выявления ключевых правовых вопросов; - навыками правового обоснования решений и действий в профессиональной и личной жизни; - навыками использования электронных правовых систем.

экономической деятельности.	<p>деятельности, предлагать пути их решения или предотвращения;</p> <ul style="list-style-type: none"> - использовать правовые источники: находить, анализировать и использовать законодательные акты, судебные решения, правовые комментарии и другую юридическую литературу; - понимать механизм защиты прав: знать, куда обращаться при нарушении прав (судебные и административные органы), понимать процедуры их защиты; - разбираться в основных принципах правоприменения: применять правовые нормы с учетом юридических прецедентов, правовых позиций и толкования норм закона; - распознавать и предотвращать правонарушения: уметь квалифицировать действия как правомерные или противоправные, оценивать ответственность за те или иные действия; - ориентироваться в международном праве: понимать основные положения международного права, особенности их взаимодействия с национальным законодательством; - работать с юридическими документами: читать, анализировать и составлять документы (например, договоры, доверенности, заявления). 	
-----------------------------	--	--

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
УК-2.	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
УК-2-1.	Ставит задачи, необходимые для достижения цели с учетом правовых норм
УК-2-2.	Рассматривает возможные, в том числе нестандартные решения задач, оценивает достоинства и риски возможных решений, выбирает оптимальные решения с учетом ресурсов и ограничений
УК-10.	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности
УК-10-1.	Знает базовые принципы функционирования экономики и экономического

	развития, цели и формы участия государства в экономике
УК-10-2.	Умеет применять методы планирования для достижения текущих и долгосрочных личных экономических и финансовых целей
УК-10-3.	Умеет использовать финансовые инструменты для управления личным бюджетом, контролирует собственные экономические и финансовые риски
УК-11.	Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности
УК-11-1.	Понимает природу возникновения и опасность экстремизма, терроризма, коррупции, необходимость активного противодействия экстремизму, терроризму и коррупции и важность формирования личностной позиции по отношению к экстремизму, терроризму и коррупционному поведению
УК-11-2.	Владеет навыками выявления признаков проявления экстремизма, терроризма, коррупционного поведения и его пресечения
УК-11-3.	Поддерживает нетерпимое отношение к коррупции в учебной и профессиональной деятельности и проявлениям экстремизма и терроризма

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	21
1	Задания закрытого типа	21
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	21
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

Т.3. 1 Какой из подходов к правопониманию рассматривает право как систему формально-определеных, общеобязательных норм, установленных и охраняемых государством?

- A) Естественно-правовой
- B) Нормативный (позитивистский)**
- C) Социологический
- D) Психологический

Т.3. 2 Способность лица иметь права и нести обязанности называется:

- A) Правоспособность**
- B) Дееспособность
- C) Правосубъектность
- D) Деликтоспособность

Т.З. 3 События или действия, с которыми норма права связывает возникновение, изменение или прекращение правоотношений, называются:

- A) Правовыми нормами
- B) Правовыми актами
- C) Субъектами права
- D) Юридическими фактами**

Т.З. 4 Основным источником права в российской правовой системе является:

- A) Правовой обычай
- B) Судебный прецедент
- C) Нормативный правовой акт**
- D) Доктрина

Т.З. 5 Основное деление права на публичное и частное основано на:

- A) Источнике происхождения норм
- B) Характере защищаемых интересов**
- C) Юридической силе норм
- D) Форме государственного устройства

Т.З. 6 Какой элемент состава правонарушения характеризует отношение лица к совершенному им деянию и его последствиям?

- A) Объект
- B) Объективная сторона
- C) Субъект
- D) Вина**

Т.З. 7 Важнейшим признаком государства, означающим его верховенство и независимость во внутренней и внешней политике, является:

- A) Легальность
- B) Легитимность
- C) Суверенитет**
- D) Монополия на налоги

Т.З. 8 Споры, возникающие из предпринимательской и иной экономической деятельности, в Российской Федерации рассматривают:

- A) Арбитражные суды**
- B) Суды общей юрисдикции
- C) Конституционный Суд РФ
- D) Мировые судьи

Т.З. 9 Проверка судебных актов на законность и обоснованность по жалобам участвующих в деле лиц осуществляется в суде:

- A) Первой инстанции
- B) Апелляционной инстанции**
- C) Кассационной инстанции
- D) Надзорной инстанции

Т.З. 10 Кто из перечисленных субъектов удостоверяет сделки, свидетельствует верность копий документов и обладает правом совершения иных нотариальных действий?

- A) Адвокат
- B) Судебный пристав**

- C) Прокурор
- D) Нотариус**

Т.З. 11 Коллизия в праве – это:

- A) Отсутствие нормы, регулирующей конкретные общественные отношения
- B) Некорректное изложение нормы в тексте закона
- C) Противоречие между нормами права, регулирующими одни и те же отношения**
- D) Ошибка в правоприменительной практике

Т.З. 12 Какой из перечисленных нормативных актов является основным источником гражданского права в России?

- A) Гражданский кодекс РФ**
- B) Налоговый кодекс РФ
- C) Кодекс об административных правонарушениях РФ
- D) Трудовой кодекс РФ

Т.З. 13 Юридическое лицо, уставный капитал которого разделен на определенное число акций, – это:

- A) Общество с ограниченной ответственностью (ООО)
- B) Акционерное общество (АО)**
- C) Производственный кооператив
- D) Публично-правовая компания

Т.З. 14 Прекращение юридического лица без перехода его прав и обязанностей в порядке правопреемства к другим лицам – это:

- A) Реорганизация
- B) Банкротство
- C) Реструктуризация
- D) Ликвидация**

Т.З. 15 Вещное право, дающее лицу возможность владеть, пользоваться и распоряжаться имуществом по своему усмотрению, – это:

- A) Право хозяйственного ведения
- B) Право собственности**
- C) Право оперативного управления
- D) Сервитут

Т.З. 16 Какой договор является основным для регулирования отношений по передаче товара в собственность за плату?

- A) Договор аренды
- B) Договор подряда
- C) Договор купли-продажи**
- D) Договор возмездного оказания услуг

Т.З. 17 Исключительное право на обозначение, индивидуализирующее товары или услуги юридического лица, – это:

- A) Патент на изобретение
- B) Товарный знак**
- C) Фирменное наименование
- D) Право на секрет производства (ноу-хай)

Т.З. 18 Авторское право охраняет:

- A) Форму выражения произведения**
- В) Идеи, методы, процессы
- С) Факты и новостные события
- Д) Официальные документы государственных органов

Т.З. 19 Разрешительный документ, дающий право на осуществление конкретного вида деятельности, – это:

- А) Свидетельство о государственной регистрации
- Б) Разрешение на строительство
- С) Лицензия**
- Д) Санитарно-эпидемиологическое заключение

Т.З. 20 Какой из перечисленных органов НЕ относится к числу правоохранительных?

- А) Прокуратура РФ
- Б) Следственный комитет РФ
- С) Федеральная служба судебных приставов
- Д) Министерство экономического развития РФ**

Т.З. 21 В случае противоречия между федеральным законом и законом субъекта РФ, изданным по предметам совместного ведения, действует:

- А) Закон субъекта РФ
- Б) Тот закон, который был принят позже
- С) Федеральный закон**
- Д) Решение Конституционного Суда РФ

3.19 Промышленная организация

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
- основные понятия и принципы организации отраслевых рынков; - показатели, характеризующие рыночную власть; - основы государственной антимонопольной политики.	- оценивать воздействие экономических агентов на рыночную ситуацию; - оценивать рыночную власть фирмы.	- методами анализа экономических явлений и процессов, протекающих на отраслевых рынках.

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
ПК-1	Способен проектировать и внедрять бизнес-процессы организации
ПК-1-1.	Анализирует и моделирует кросс-функциональные бизнес-процессы организации и административные регламенты
ПК-1-2.	Проводит аудит деятельности в рамках кросс-функционального процесса организации на соответствие требованиям и целевым показателям, формулирует и обосновывает возможные решения по улучшению бизнес-процессов

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	28
1	Задания закрытого типа	28
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	28
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

Т.З. 1 Что является предметом анализа отраслевых рыночных структур?

- A) Макроэкономические показатели страны
- B) Поведение фирм и структура рынка**
- C) Международная торговля
- D) Финансовые рынки

Т.З. 2 Какой метод НЕ используется для определения границ отраслевых рынков?

- A) Анализ перекрестной эластичности спроса
- B) Географическая локализация
- C) Оценка ВВП страны**
- D) Изучение товаров-заменителей

Т.З. 3 К какому типу рынка относится отрасль с множеством мелких фирм и однородным продуктом?

- A) Монополия
- B) Олигополия
- C) Монополистическая конкуренция
- D) Совершенная конкуренция**

Т.З. 4 Какой фактор НЕ влияет на структуру отрасли?

- A) Барьеры входа
- B) Количество фирм

- C) Уровень цен на нефть
- D) Дифференциация продукта

T.3. 5 Что означает понятие «отраслевой рынок»?

- A) Только промышленные предприятия
- B) Совокупность фирм, производящих взаимозаменяемые товары**
- C) Финансовые институты
- D) Торговые сети

T.3. 6 Какой признак характерен для монополии?

- A) Один продавец и отсутствие близких заменителей**
- B) Множество продавцов
- C) Дифференциация продукта
- D) Свободный вход на рынок

T.3. 7 Какая модель описывает стратегическое взаимодействие фирм в олигополии?

- A) Модель Бертрана**
- B) Модель Солоу
- C) Кривая Филлипса
- D) Теория игр Нэша

T.3. 8 Что из перечисленного НЕ является признаком совершенной конкуренции?

- A) Однородность продукта
- B) Свободный вход и выход
- C) Реклама и брэндинг**
- D) Множество покупателей и продавцов

T.3. 9 Какой показатель оценивает эффективность отраслевой структуры?

- A) Уровень цен
- B) Индекс Херфиндаля-Хиршмана**
- C) Курс валют
- D) Инфляция

T.3. 10 Что такое «естественная монополия»?

- A) Компания, созданная государством
- B) Фирма, нарушающая антимонопольные законы
- C) Рынок, где одна фирма производит с минимальными издержками**
- D) Временная монополия на новый продукт

T.3. 11 Какой вид интеграции предполагает объединение стадий производства?

- A) Горизонтальная
- B) Вертикальная**
- C) Конгломератная
- D) Диверсификация

T.3. 12 Что из перечисленного НЕ является методом ценовой политики?

- A) Ценовая дискриминация
- B) Демпинг
- C) Лоббирование законов**
- D) Ценообразование по издержкам

Т.З. 13 Что означает дифференциация продукта?

- A) Снижение издержек
- B) Слияние компаний
- C) Увеличение объема производства
- D) Создание уникальных характеристик товара**

Т.З. 14 Какой стратегии придерживается фирма в условиях олигополии?

- A) Пассивное ценообразование
- B) Стратегическое взаимодействие с конкурентами**
- C) Полный отказ от рекламы
- D) Равнение на государственные цены

Т.З. 15 Что является целью антимонопольной политики?

- A) Поддержка монополий
- B) Ограничение конкуренции
- C) Защита конкуренции и потребителей**
- D) Повышение налогов

Т.З. 16 Какой орган в России занимается антимонопольным регулированием?

- A) Федеральная антимонопольная служба**
- B) Центральный банк
- C) Министерство финансов
- D) Росстат

Т.З. 17 Что такое «несостоятельность рынка»?

- A) Банкротство фирмы
- B) Ситуация, когда рынок не обеспечивает эффективное распределение ресурсов**
- C) Отсутствие спроса
- D) Высокая инфляция

Т.З. 18 Какая мера НЕ относится к антимонопольному регулированию?

- A) Контроль слияний
- B) Борьба с картелями
- C) Установление минимальных цен**
- D) Санкции за злоупотребление доминирующим положением

Т.З. 19 Что такое «картель»?

- A) Объединение фирм для ограничения конкуренции**
- B) Государственная компания
- C) Вид товарной биржи
- D) Налоговая льгота

Т.З. 20 Какой индекс измеряет концентрацию рынка?

- A) ВВП
- B) ИПЦ
- C) Индекс Херфиндаля-Хиршмана**
- D) Курс доллара

Т.З. 21 Что характерно для монополистической конкуренции?

- A) Один продавец

- В) Дифференциация продукта и свободный вход**
С) Высокие барьеры входа
Д) Государственный контроль

Т.З. 22 Что такое «демпинг»?

- А) Продажа товара ниже себестоимости для вытеснения конкурентов**
Б) Повышение цен на товары
С) Государственные субсидии
Д) Налог на добавленную стоимость

Т.З. 23 Что изучает теория отраслевых рынков?

- А) Только макроэкономические процессы
Б) Бюджетную политику
С) Международную торговлю
Д) Поведение фирм и структуру рынков

Т.З. 24 Что НЕ относится к вертикальной интеграции?

- А) Поглощение поставщиков
В) Объединение с конкурентами
С) Контроль над дистрибуцией
Д) Создание собственной розничной сети

Т.З. 25 Какой вид ценовой дискриминации предполагает разные цены для разных групп покупателей?

- А) Первой степени
Б) Второй степени
С) Третьей степени
Д) Четвертой степени

Т.З. 26 Что такое «олигополия»?

- А) Рынок с несколькими крупными игроками**
Б) Рынок с множеством мелких фирм
С) Рынок с одним производителем
Д) Рынок без конкуренции

Т.З. 27 Как государство может регулировать естественную монополию?

- А) Запретить ее деятельность
В) Установить тарифное регулирование
С) Полностью национализировать
Д) Не вмешиваться

Т.З. 28 Что из перечисленного является примером неценовой конкуренции?

- А) Снижение цен
Б) Картельные соглашения
С) Демпинг
Д) Улучшение качества и реклама

3.20 Предпринимательство

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
<ul style="list-style-type: none"> - основные этапы предпринимательского цикла: от генерации идеи до выхода на рынок и масштабирования; - методы поиска, валидации и оценки бизнес-идей; - принципы построения и анализа бизнес-моделей; - ключевые элементы финансового планирования стартапа: структура доходов и расходов, точка безубыточности, базовые финансовые отчёты; - основные источники финансирования для стартапов на разных этапах развития; - базовые правовые аспекты создания и ведения бизнеса в РФ - принципы формирования и управления стартап-командой. 	<ul style="list-style-type: none"> - генерировать, анализировать и отбирать бизнес-идеи на основе выявленных рыночных возможностей; - проводить первичное исследование рынка и тестировать гипотезы о продукте и клиентах; - формулировать ценностное предложение для целевой аудитории; - разрабатывать и презентовать структурированную бизнес-модель проекта; - готовить структурированную презентацию проекта для потенциальных партнёров или инвесторов; - анализировать кейсы успешных и неудачных предпринимательских проектов; - разрабатывать пошаговый дорожный план запуска собственного бизнес-проекта. 	<ul style="list-style-type: none"> - навыком работы с инструментами бизнес-моделирования и анализа рынка; - навыком проведения customer development интервью для валидации идей; - навыком базового финансового расчёта для стартапа; - навыком структурирования и защиты собственного бизнес-проекта перед аудиторией; - навыком эффективной работы в команде над предпринимательским проектом.

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
ПК-2.	Способен организовывать процесс создания и продвижения продуктов
ПК-2-1.	Разрабатывает и контролирует исполнение бизнес-плана на протяжении жизненного цикла продукта
ПК-2-2.	Выбирает оптимальную бизнес-модель для вывода продукта на рынок
ПК-2-3.	Организует процесс продвижения продуктов, в том числе с помощью инструментов цифрового маркетинга
ПК-3.	Способен управлять проектами
ПК-3-1.	Оценивает ресурсы организации, инициирует и планирует проекты, оценивает риски, готовит финансово-экономическое обоснование проекта
ПК-3-2.	Производит мониторинг и корректировку работ по реализации проекта в соответствии с планом

ПК-4.	Способен управлять людьми для решения профессиональных задач
ПК-4-1.	Собирает и анализирует информацию о потребностях в компетенциях и персонале организации/проекта, готовит предложение о вакансии, организует отбор персонала
ПК-4-2.	Разрабатывает систему оценки персонала и формирует корпоративную социальную политику
ПК-4-3.	Разрабатывает программы обучения персонала на основе анализа компетенций, необходимых организации/проекту
ПК-5.	Способен управлять рисками
ПК-5-1.	Разрабатывает мероприятия по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и готовит их экономическую оценку
ПК-5-2.	Разрабатывает методическую и нормативную базу системы управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений
ПК-6.	Способен исследовать сложные объекты с разных дисциплинарных перспектив
ПК-6-1.	Знает эпистемологические и методологические границы дисциплин
ПК-6-2.	Анализирует и интерпретирует сложные объекты с позиций междисциплинарности, полидисциплинарности и трансдисциплинарности
ПК-7.	Способен проводить исследования для выведения на рынок инновационных продуктов
ПК-7-1.	Формулирует цели и задачи, составляет план, выбирает методы и инструменты исследования
ПК-7-2.	Исследует различные объекты по заданной/выбранной методике, представляет результаты исследования
ПК-8.	Способен находить инновационные решения для построения и оптимизации бизнес-моделей с целью устойчивого развития бизнеса
ПК-8-1.	Разрабатывает и обосновывает инновационные решения, используя знания и методы различных наук
ПК-8-2.	Оценивает технологические инновации, прогнозирует эффекты и риски их внедрения для устойчивого развития бизнеса

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	18
1	Задания закрытого типа	18

№ пп	Тип ТЗ	Количество
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	18
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

Т.З. 1 Что такое «валидация идеи»?

- A) Юридическая регистрация торговой марки
- B) Эмпирическая проверка предположений о проблеме, решении и клиентах на реальном рынке**
- C) Расчет точки безубыточности
- D) Поиск соучредителей

Т.З. 2 Утверждение «Наше приложение поможет вам экономить время» – это _____.

- A) Хорошее ценностное предложение
- B) Плохое ценностное предложение**
- C) Уникальное торговое предложение
- D) Позиционирование

Т.З. 3 Какой канал привлечения клиентов обычно наиболее эффективен для B2B-стартапа на раннем этапе?

- A) Таргетированная реклама в социальной сети
- B) Холодные звонки
- C) Личные продажи и нетворкинг основателей**
- D) Вирусный маркетинг

Т.З. 4 Метрика, показывающая, сколько в среднем приносит один клиент за все время сотрудничества с компанией, – это _____.

- A) СAC
- B) LTV**
- C) Конверсия
- D) ROI

Т.З. 5 Какая из перечисленных гипотез в первую очередь должна быть проверена на этапе валидации бизнес-идей?

- A) Гипотеза о прибыльности
- B) Гипотеза о наличии платежеспособного спроса**
- C) Гипотеза о масштабируемости
- D) Гипотеза о низкой конкуренции

Т.З. 6 Глубокое качественное интервью с представителями целевой аудитории для понимания их проблем, мотивов и «болей» – это _____.

- A) CustDev**
- B) A/B-тестирование
- C) Холодные звонки
- D) Анализ Big Data

Т.З. 7 Ключевой элемент бизнес-модели, который кратко и ясно объясняет, почему клиент должен выбрать именно ваш продукт, – это _____.

- A) Поток создания ценности
- B) Уникальное ценностное предложение**
- C) Каналы сбыта
- D) Ключевые ресурсы

Т.З. 8 Какой из инструментов визуализации бизнес-модели является наиболее популярным и включает 9 ключевых блоков?

- A) Матрица BCG
- B) Канвас бизнес-модели Остервальдера**
- C) Диаграмма Ганта
- D) SWOT-анализ

Т.З. 9 Что из перечисленного является примером конкурентного преимущества в сфере клиентского сервиса?

- A) Самая низкая цена на рынке
- B) Круглосуточная поддержка в чате с гарантией ответа за 1 минуту**
- C) Широкий ассортимент продукции
- D) Использование редкого сырья

Т.З. 10 Краткая и эффектная презентация бизнес-идеи перед потенциальными инвесторами, обычно длившаяся несколько минут, – это _____.

- A) Due Diligence
- B) Инвестиционный меморандум
- C) Питч**
- D) Бизнес-план

Т.З. 11 Какая организационно-правовая форма в России позволяет участникам нести риск убытков только в пределах стоимости внесенных ими вкладов и является оптимальной для многих стартапов на ранней стадии?

- A) Индивидуальный предприниматель (ИП)
- B) Общество с ограниченной ответственностью (ООО)**
- C) Публичное акционерное общество (ПАО)
- D) Некоммерческое партнерство

Т.З. 12 Модель масштабирования, при которой успешная бизнес-модель и бренд передаются партнерам за плату для тиражирования в других локациях, – это _____.

- A) Диверсификация
- B) Франчайзинг**
- C) Поглощение конкурентов
- D) Создание совместного предприятия

Т.З. 13 Какой из перечисленных путей масштабирования предполагает развитие и запуск новых товаров или услуг для существующей клиентской базы?

- A) Выход на новые географические рынки
- B) Разработка продуктовой линейки**
- C) Ценообразование по методу "cost-plus"
- D) Аутсорсинг производства

Т.З. 14 Критически важный для стартапа финансовый показатель, который рассчитывается как отношение чистой прибыли к выручке и показывает, какая часть выручки остается прибылью, – это _____.

- A) Рентабельность по чистой прибыли**
- В) Точка безубыточности в единицах продукции
- С) Коэффициент текущей ликвидности
- Д) Оборачиваемость дебиторской задолженности

Т.З. 15 «Гипотеза о цене» при валидации идеи проверяет:

- A) Готовность клиента платить конкретную сумму за решение его проблемы**
- В) Себестоимость производства продукта
- С) Уровень цен у ближайших конкурентов
- Д) Максимально возможную наценку на продукт

Т.З. 16 Стратегия ценообразования, при которой первоначально устанавливается высокая цена для новаторов и ранних последователей, а затем постепенно снижается, — это _____.

- А) Ценообразование по стоимости
- В) Ценовое проникновение на рынок
- С) «Снятие сливок (скимминг)»**
- Д) Ценообразование по воспринимаемой ценности

Т.З. 17 В финансовой модели стартапа точка, в которой общие доходы начинают превышать общие расходы, а бизнес перестает работать «в минус», называется:

- А) Точка окупаемости инвестиций
- В) Точка безубыточности**
- С) Момент выхода на положительный денежный поток
- Д) Финансовый рычаг

Т.З. 18 Какой правовой документ является фундаментальным для ООО и определяет все основные правила управления обществом, распределения прибыли и выхода участников?

- А) Устав**
- В) Учредительный договор
- С) Протокол общего собрания
- Д) Лицензионный договор

3.21 Элективные дисциплины по физической культуре и спорту

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
- природные и социальные процессы функционирования физической культуры общества и личности для личностного и профессионального развития; - основы здорового образа жизни;	- использовать физкультурно-спортивную деятельность для повышения своих функциональных и двигательных возможностей, для достижения личных и профессиональных целей.	- системой практических умений и навыков, обеспечивающих сохранение и укрепление здоровья, развитие и совершенствование психофизических способностей и качеств.

- роль физической культуры в развитии человека и подготовке специалиста.		
--	--	--

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
УК-7.	Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности
УК-7-1.	Поддерживает должный уровень физической активности в собственной деятельности, знает нормы здорового образа жизни
УК-7-2.	Выбирает здоровьесберегающие технологии в социальной и профессиональной деятельности с учетом ее внутренних и внешних условий
УК-8.	Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов
УК-8-4.	Принимает участие в спасательных и аварийно-восстановительных мероприятиях в случае чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	26
1	Задания закрытого типа	26
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	25
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	1
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

T.3. 1 Какие факторы влияют на гибкость? (*Выбери несколько вариантов ответа*)

- A) Возраст**
- B) Пол**
- C) Цвет волос**
- D) Температура окружающей среды**

T.3. 2 Какой метод развития гибкости предполагает удержание позы в растянутом положении?

- A) Баллистический**

- B) Статический**
- C) Динамический
- D) Игровой

Т.З. 3 Какой вид растяжки НЕ рекомендуется перед интенсивной тренировкой?

- A) Динамическая
- B) Статическая**
- C) Баллистическая
- D) Активная

Т.З. 4 Ловкость – это способность:

- A) Быстро реагировать на изменения ситуации
- B) Точно координировать движения
- C) Все перечисленное**
- D) Долго удерживать равновесие

Т.З. 5 Какой метод НЕ используется для развития ловкости?

- A) Игровой
- B) Соревновательный
- C) Монотонные повторения одних и тех же движений**
- D) Изменение условий выполнения упражнений

Т.З. 6 Для развития ловкости чаще всего используют:

- A) Бег на длинные дистанции
- B) Спортивные игры и эстафеты**
- C) Поднятие тяжестей
- D) Плавание в спокойном темпе

Т.З. 7 Какое упражнение помогает тренировать вестибулярный аппарат?

- A) Вращения головой и телом**
- B) Отжимания
- C) Приседания
- D) Прыжки на месте

Т.З. 8 Какой из методов НЕ подходит для тренировки вестибулярного аппарата?

- A) Кувырки
- B) Упражнения на баланс
- C) Длительное сидение без движения**
- D) Повороты с закрытыми глазами

Т.З. 9 В индивидуальных видах спорта больше развивается:

- A) Ответственность и самоконтроль**
- B) Командная тактика
- C) Коллективное мышление
- D) Взаимопомощь

Т.З. 10 В командных видах спорта важнее всего:

- A) Взаимодействие игроков**
- B) Личные рекорды
- C) Индивидуальная техника
- D) Максимальная скорость

Т.З. 11 Какой метод психологической подготовки помогает спортсмену успокоиться перед стартом?

- A) Дыхательные упражнения**
- В) Агрессивная мотивация
- С) Просмотр страшных фильмов
- Д) Голодание

Т.З. 12 Что НЕ относится к психологической подготовке?

- А) Визуализация успеха
- В) Аутотренинг
- С) Только физические нагрузки**
- Д) Медитация

Т.З. 13 Психологическая устойчивость важна для:

- А) Преодоления стресса
- В) Концентрации во время соревнований
- С) Всего перечисленного**
- Д) Быстрого восстановления

Т.З. 14 Какое заболевание чаще встречается у офисных работников?

- А) Остеохондроз**
- В) Бронхит
- С) Гастрит
- Д) Астма

Т.З. 15 Физическая культура влияет на:

- А) Физическое здоровье
- В) Психическое состояние
- С) Социальную адаптацию
- Д) Все перечисленное**

Т.З. 16 Что относится к биологическим основам физической культуры?

- А) Адаптация организма к нагрузкам**
- В) Правила спортивных игр
- С) История Олимпийских игр
- Д) Экономика спорта

Т.З. 17 Социальная роль спорта заключается в:

- А) Формировании здорового общества**
- В) Только в профессиональных достижениях
- С) Увеличении доходов тренеров
- Д) Создании модных тенденций

Т.З. 18 Что не входит в ЗОЖ?

- А) Правильное питание
- В) Регулярная физическая активность
- С) Курение и алкоголь**
- Д) Полноценный сон

Т.З.19 Сколько шагов в день рекомендуется для здоровья?

- А) 2 000
- Б) 5 000**

- C) 10 000**
D) 20 000

Т.З. 20 Оптимальная продолжительность сна для взрослого человека:

- A) 4-5 часов
B) 7-9 часов
C) 10-12 часов
D) Чем больше, тем лучше

Т.З. 21 Атлетическая гимнастика в первую очередь развивает:

- A) Мышечную силу и выносливость**
B) Гибкость
C) Дыхательную систему
D) Координацию

Т.З. 22 Легкая атлетика не включает:

- A) Бег
B) Прыжки
C) Метание
D) Поднятие штанги

Т.З. 23 Игровые виды спорта лучше всего развивают:

- A) Координацию и командное взаимодействие**
B) Максимальную силу
C) Изолированные мышцы
D) Медленную выносливость

Т.З. 24 Какой вид спорта не относится к игровым?

- A) Футбол
B) Баскетбол
C) Тяжелая атлетика
D) Волейбол

Т.З. 25 Бег на длинные дистанции развивает:

- A) Сердечно-сосудистую систему**
B) Только мышцы ног
C) Скоростную выносливость
D) Гибкость позвоночника

Т.З. 26 Атлетическая гимнастика противопоказана при:

- A) Серьезных заболеваниях сердца**
B) Желании набрать мышечную массу
C) Недостатке силы
D) Малоподвижном образе жизни

4. 4-ый год обучения

4.1 Основы российской государственности

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
<ul style="list-style-type: none"> - современную российскую государственность и актуальное политическое устройство страны в широком культурно-ценностном и историческом контексте, воспринимать непрерывный характер отечественной истории и многонациональный, цивилизационный вектор её развития; - политическое устройство своей страны, своего региона; - основные принципы исторического восприятия и политического анализа; - роль государства в экономике страны. 	<ul style="list-style-type: none"> - участвовать в формировании и совершенствовании политического уклада Российской Федерации, принимать и разделять ответственность за происходящее в стране, осознавать значимость своего гражданского участия и перспективы своей самореализации в общественно-политической жизни; - анализировать общественно-политическую информацию, проверять различные мнения, позиции и высказывания на достоверность, непротиворечивость и конвенциональность; - артикулировать активную гражданскую и политическую позицию. 	<ul style="list-style-type: none"> - навыком критического мышления и независимого суждения для совершенствования своих академических и исследовательских компетенций, в том числе в соотнесении с резонансными и суггестивными проблемами и вызовами; - навыком компромисса и диалога, уважительного принятия национальных, религиозных, культурных и мировоззренческих особенностей различных народов и сообществ; - владеет навыками выявления признаков проявления экстремизма, терроризма, коррупционного поведения и его пресечения.

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
УК-5.	Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах
УК-5-1.	Демонстрирует уважительное отношение к культурно историческому наследию и социокультурным традициям различных социальных групп, опирающееся на знание этапов исторического развития России, основных событий в мировой истории, культурных традиций мира, включая мировые религии, философские и этические учения
УК-5-2.	Владеет навыками продуктивного взаимодействия в профессиональной среде с учетом национальных, этнокультурных, конфессиональных особенностей; навыками преодоления коммуникативных, образовательных, этнических, конфессиональных и других барьеров в процессе межкультурного взаимодействия
УК-10.	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности
УК-10-1.	Знает базовые принципы функционирования экономики и экономического

	развития, цели и формы участия государства в экономике
УК-10-2.	Умеет применять методы планирования для достижения текущих и долгосрочных личных экономических и финансовых целей
УК-10-3.	Умеет использовать финансовые инструменты для управления личным бюджетом, контролирует собственные экономические и финансовые риски
УК-11.	Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности
УК-11-1.	Понимает природу возникновения и опасность экстремизма, терроризма, коррупции, необходимость активного противодействия экстремизму, терроризму и коррупции и важность формирования личностной позиции по отношению к экстремизму, терроризму и коррупционному поведению
УК-11-2.	Владеет навыками выявления признаков проявления экстремизма, терроризма, коррупционного поведения и его пресечения
УК-11-3.	Поддерживает нетерпимое отношение к коррупции в учебной и профессиональной деятельности и проявлениям экстремизма и терроризма

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	23
1	Задания закрытого типа	21
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	21
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	
2	Задания открытого типа	2

4. Перечень тестовых заданий

ТЗ. 1 Что понимается под «российской цивилизацией» в академическом дискурсе?

- A) Только современное Российское государство
- B) Исторически сложившаяся общность с уникальным культурным кодом**
- C) Экономическое пространство бывшего СССР
- D) Политическая система России

ТЗ. 2 Какой период чаще всего рассматривается как начало формирования российской цивилизации?

- A) Киевская Русь**
- B) Эпоха Петра I
- C) Советский период
- D) 1990-е годы

ТЗ. 3 Какой принцип российского федерализма способствует сохранению идентичности регионов?

- A) Централизация власти
- B) Унификация законодательства
- C) Культурная автономия народов**
- D) Отмена национальных языков

ТЗ. 4 Какой принцип лежит в основе современной российской национальной политики?

- A) Ассимиляция
- B) Изоляционизм
- C) Сегрегация
- D) Единство в многообразии**

ТЗ. 5 Основной закон государства, обладающий высшей юридической силой; определяет основы политической, правовой и экономической систем страны, а также закрепляет права и свободы граждан – это _____ . (**Конституция**)

ТЗ. 6 В каком году была принята действующая Конституции Российской Федерации?

- A) 1985
- B) 1991
- C) 1993**
- D) 2000

ТЗ. 7 Сколько уровней власти существует в России согласно Конституции?

- A) 2
- B) 3**
- C) 4
- D) 5

ТЗ. 8 Какой орган принимает федеральные законы?

- A) Правительство РФ
- B) Администрация Президента
- C) Верховный Суд
- D) Федеральное Собрание**

ТЗ. 9 Какая палата Федерального Собрания представляет регионы?

- A) Государственная Дума
- B) Совет Федерации**
- C) Общественная Палата
- D) Конституционное Собрание

ТЗ. 10 Какой принцип НЕ закреплен в Конституции Российской Федерации?

- A) Приоритет одной религии**
- B) Разделение властей
- C) Федеративное устройство
- D) Республикаанская форма правления

ТЗ. 11 Какое понятие отражает способность страны сохранять независимость в условиях глобальных вызовов?

- A) Глобализация
- B) Интеграция
- C) Либерализация

D) Суверенитет

ТЗ. 12 Какой документ определяет стратегические ориентиры развития России?

- A) Бюджетный кодекс
- B) Стратегия национальной безопасности**
- C) Гражданский кодекс
- D) Указ о цифровизации

ТЗ. 13 Какой орган осуществляет конституционный надзор?

- A) Верховный Суд
- B) Конституционный Суд**
- C) Генеральная прокуратура
- D) Счетная Палата

ТЗ. 14 Какой государственный праздник отмечается 12 июня?

- A) День Конституции
- B) День Победы
- C) День народного единства
- D) День России**

ТЗ. 15 Какой орган отвечает за денежно-кредитную политику?

- A) Центральный банк РФ**
- B) Министерство финансов
- C) Счетная палата
- D) Федеральное казначейство

ТЗ. 16 Какой орган осуществляет надзор за соблюдением прав человека?

- A) Верховный Суд
- B) Генеральная прокуратура
- C) Уполномоченный по правам человека**
- D) Конституционный Суд

ТЗ. 17 Какой принцип лежит в основе государственной национальной политики?

- A) Ассимиляция
- B) Религиозное доминирование
- C) Культурная унификация
- D) Равноправие народов**

ТЗ. 18 Какой принцип важен для федеративного устройства?

- A) Централизация власти
- B) Разграничение полномочий**
- C) Унификация законодательства
- D) Ликвидация региональных различий

ТЗ. 19 Какой современный проект способствует формированию российской идентичности?

- A) Национальные проекты
- B) Ипотечное кредитование
- C) «Россия – страна возможностей»**
- D) Цифровая экономика

Т.З. 20 Государственный герб, флаг и гимн Российской Федерации – это _____
_____. (**Государственные символы**)

ТЗ. 21 Какая религия является наиболее распространённой в России?

- A) Буддизм
- B) Ислам
- C) Католицизм
- D) Православие**

ТЗ.22 Какой показатель отражает успешность ответа на демографические вызовы?

- A) Курс национальной валюты
- B) Количество международных договоров
- C) Естественный прирост населения**
- D) Объем экспорта сырья

ТЗ. 23 Какой срок полномочий Президента Российской Федерации?

- A) 4 года
- B) 5 лет
- C) 6 лет**
- D) 7 лет

4.2 Междисциплинарная сборка дипломных проектов

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
- различные институциональные форматы междисциплинарных исследований и образовательных программ.	- различать разные виды дисциплинарных оптик; - оценивать эпистемологические границы дисциплин и сферы применения дисциплинарных методов; - анализировать сложные объекты с разных дисциплинарных перспектив; - представить выводы междисциплинарного анализа аудитории; - прогнозировать и оценивать риски принятия инновационных решений; - выбирать оптимальные методы исследования сложных объектов.	- инструментами и методами, применяемыми в разных дисциплинарных областях; - навыками использования междисциплинарных оптик, понимания и интерпретации сложных объектов; - навыками сравнительного анализа.

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
ПК-5.	Способен управлять рисками
ПК-5-1.	Разрабатывает мероприятия по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и готовит их экономическую оценку

ПК-5-2.	ПК-5-2. Разрабатывает методическую и нормативную базу системы управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений
ПК-6.	Способен исследовать сложные объекты с разных дисциплинарных перспектив
ПК-6-1.	Знает эпистемологические и методологические границы дисциплин
ПК-6-2.	Анализирует и интерпретирует сложные объекты с позиций междисциплинарности, полидисциплинарности и транс-дисциплинарности
ПК-8.	Способен находить инновационные решения для построения и оптимизации бизнес-моделей с целью устойчивого развития бизнеса
ПК-8-1.	Разрабатывает и обосновывает инновационные решения, используя знания и методы различных наук
ПК-8-2.	Оценивает технологические инновации, прогнозирует эффекты и риски их внедрения для устойчивого развития бизнеса

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	14
1	Задания закрытого типа	14
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	13
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	1
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

Т.3. 1 Какой из перечисленных методов чаще всего Вы применяли на первом году обучения для анализа данных? (*Выберите несколько вариантов ответа*)

- A) Контент-анализ**
- B) Машинное обучение
- C) Наблюдение**
- D) SWOT-анализ

Т.3. 2 Какая из дисциплинарных оптик (подходов) изучалась Вами на первом году обучения?

- A) Экономика
- B) Социологический подход**
- C) Квантовая физика
- D) Политическая география

Т.3. 3 Какая из тем второго года может быть полезна для дипломного проекта?

- A) Междисциплинарные подходы в анализе данных

- B) Статистический анализ**
- C) Основы психологии
- D) Все перечисленные**

Т.3. 4 Какой аспект обучения наиболее полезен для дипломного проекта?

- A) Освоение базовых методов исследования**
- B) Углубленное изучение узкоспециализированных тем
- C) Встречи с работодателями
- D) Написание научных статей

Т.3. 5 На развитие какого навыка направлено обучение на программе?

- A) Критическое мышление и анализ кейсов**
- B) Заучивание теоретических формул
- C) Постановка сложных экспериментов
- D) Написание художественных текстов

Т.3. 6 Какой аспект обучения наиболее важен для выполнения дипломного проекта?

- A) Умение интегрировать знания из разных дисциплин**
- B) Запоминание большого объема информации
- C) Умение работать в одиночку без консультаций
- D) Навыки публичных выступлений

Т.3. 7 Какой подход наиболее эффективен при решении бизнес-кейсов?

- A) Комплексный междисциплинарный анализ**
- B) Использование только экономических моделей
- C) Опора на интуицию
- D) Копирование решений из аналогичных кейсов

Т.3. 8 Как оцениваются промежуточные результаты проекта?

- A) По соответствуанию поставленным целям**
- B) По количеству написанных страниц
- C) По скорости выполнения задач
- D) По количеству использованных источников

Т.3. 9 Какой этап является ключевым в групповой работе над кейсом?

- A) Выбор самого активного лидера
- B) Распределение задач без обсуждения
- C) Индивидуальная работа без взаимодействия
- D) Совместное обсуждение и генерация идей**

Т.3. 10 Какой метод помогает в разработке инновационных решений?

- A) Междисциплинарный подход**
- B) Использование только проверенных методов
- C) Копирование уже существующих решений конкурентов
- D) Копирование решений конкурентов

Т.3. 11 Почему важен междисциплинарный взгляд на проблему?

- A) Он позволяет рассмотреть проблему с разных сторон и найти неочевидные решения**
- B) Он усложняет процесс принятия решений
- C) Он требует наличие команды
- D) Он отличается оригинальностью

Т.З. 12 Какой этап является первым в индивидуальном проекте?

- A) Написание выводов до проведения анализа
- B) Поиск готовых решений в интернете
- C) Формулировка исследовательской проблемы и целей исследования**
- D) Запрос консультации эксперта

Т.З. 12 Какой навык наиболее важен для индивидуального исследования?

- A) Самостоятельный анализ и критическое мышление**
- B) Умение быстро находить готовые ответы
- C) Запоминание большого объема информации
- D) Навык лидерства

Т.З. 13 Как оценивается успешность индивидуального проекта?

- A) По глубине анализа, оригинальности и практической применимости решения**
- B) По объему написанного текста
- C) По количеству использованных источников
- D) По скорости выполнения

Т.З. 14 Какой аспект индивидуальной работы наиболее важен для успешного дипломного проекта?

- A) Самостоятельность в исследовании**
- B) Умение ссылаться на чужие идеи
- C) Использование одного метода исследования
- D) Количество используемых источников

4.3 Взаимодействие с государственными структурами

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
<ul style="list-style-type: none">- структуру и иерархию системы органов государственной власти и местного самоуправления в РФ, их ключевые функции и разграничение компетенций;- основные принципы административного права, регламентирующие порядок взаимодействия граждан и организаций с государственными органами;- классификацию и правовые основы мер государственной поддержки бизнеса (субсидии, гранты,	<ul style="list-style-type: none">- определять уполномоченный государственный орган для решения конкретной задачи бизнеса (получение услуги, разрешения, участие в закупке);- составлять и оформлять официальные обращения, запросы, заявления, жалобы в государственные органы в соответствии с установленными требованиями;- готовить комплекты документов для участия в закупках, а также для получения лицензий, разрешений и согласований;- находить актуальные меры господдержки, соответствующие критериям компании, и готовить	<ul style="list-style-type: none">- навыками анализа нормативно-правовых актов и судебной практики, касающихся сферы деятельности компании;- системным подходом к взаимодействию с государством как к важнейшему направлению деятельности, влияющему на устойчивость и развитие бизнеса.

льготы) и роли институтов развития; - процедуры досудебного и судебного обжалования решений, действий (бездействия) государственных и муниципальных органов.	конкурсные заявки (бизнес-планы, проектные предложения) для их получения; - разрабатывать и применять превентивные меры для минимизации правовых и репутационных рисков при взаимодействии с государством.	
---	---	--

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
ПК-5.	Способен управлять рисками
ПК-5-1.	Разрабатывает мероприятия по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и готовит их экономическую оценку
ПК-5-2.	Разрабатывает методическую и нормативную базу системы управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений
ПК-8.	Способен находить инновационные решения для построения и оптимизации бизнес-моделей с целью устойчивого развития бизнеса
ПК-8-1.	Разрабатывает и обосновывает инновационные решения, используя знания и методы различных наук
ПК-8-2.	Оценивает технологические инновации, прогнозирует эффекты и риски их внедрения для устойчивого развития бизнеса

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	16
1	Задания закрытого типа	16
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	15
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	1
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

Т.3. 1 Какой государственный орган НЕ является контрольно-надзорным в классическом понимании?

- A) Роспотребнадзор
- B) Росприроднадзор
- C) Министерство экономического развития**
- D) Государственная инспекция труда

Т.З. 2 Кто утверждает административные регламенты предоставления государственных услуг?

- A) Соответствующее министерство или ведомство
- B) Государственная Дума РФ
- C) Президент РФ
- D) Правительство РФ или федеральный орган исполнительной власти**

Т.З. 3 Какой документ является ключевым для участия в закупке по 44-ФЗ, где участник подтверждает свое соответствие требованиям заказчика?

- A) Коммерческое предложение
- B) Заявка на участие**
- C) Письмо о намерениях
- D) Договор оферты

Т.З. 4 При проведении плановой выездной проверки бизнеса контрольно-надзорный орган ОБЯЗАН уведомить его не позднее, чем:

- A) За 24 часа до начала**
- B) За 3 рабочих дня до начала
- C) За 10 рабочих дней до начала
- D) За 1 месяц до начала

Т.З. 5 Какой официальный информационный ресурс является обязательным для опубликования проектов нормативных правовых актов, затрагивающих интересы предпринимателей?

- A) Официальная газета компании-разработчика
- B) Отраслевой профессиональный журнал
- C) Федеральный портал проектов нормативных правовых актов**
- D) Социальные сети профильного министерства

Т.З. 6 Цивилизованное лоббирование в первую очередь предполагает:

- A) Неформальные встречи и личные договоренности
- B) Внесение взятки для ускорения решения вопроса
- C) Подготовку экспертных заключений и участие в публичных обсуждениях законопроектов**
- D) Давление через СМИ

Т.З. 7 Какой тип построения отношений с госорганом наиболее уместен для регулярного взаимодействия по техническим вопросам (согласования, отчетность)?

- A) «Пожарный» режим (только при проблемах)
- B) Проактивное, плановое взаимодействие через выделенного ответственного**
- C) Полное делегирование вопроса внешнему консультанту
- D) Игнорирование запросов до последнего момента

Т.З. 8 Для эффективной презентации проекта государственному органу в первую очередь необходимо сделать акцент на:

- A) Технических деталях и уникальности продукта
- B) Личности основателя проекта
- C) Размере потенциальной прибыли компании
- D) Соответствии проекта государственным приоритетам и решению общественно значимых задач**

Т.З. 9 Что такое публичные слушания как инструмент взаимодействия?

- A) Закрытое совещание чиновников
- B) Форма общественного обсуждения проектов решений, затрагивающих интересы граждан и бизнеса**
- C) Судебное заседание
- D) Парламентские дебаты

Т.З. 10 Субсидия на компенсацию части затрат, в отличие от гранта, обычно предоставляется:

- A) На безвозвратной основе под будущие, еще не понесенные расходы
- B) На возмездной основе (под процент)
- C) На безвозвратной основе под уже понесенные и подтвержденные документами расходы**
- D) Только некоммерческим организациям

Т.З. 11 Срок для обращения в суд с административным исковым заявлением об оспаривании решения государственного органа по общему правилу составляет:

- A) 3 месяца**
- B) 1 месяц
- C) 10 дней с момента, когда лицо узнало о нарушении своих прав
- D) 1 год

Т.З. 12 Какой документ, издаваемый по результатам проверки, фиксирует выявленные нарушения?

- A) Акт проверки
- B) Предписание об устранении нарушений
- C) Протокол об административном правонарушении
- D) Все перечисленные**

Т.З. 13 Основная цель внутреннего комплаенса в контексте взаимодействия с государством – это:

- A) Максимизация прибыли
- B) Системное предотвращение нарушений законодательства и снижение юридических/репутационных рисков**
- C) Увольнение нелояльных сотрудников
- D) Оптимизация налогообложения

Т.З. 14 Что такое «регуляторная гильотина»?

- A) Масштабная отмена устаревших обязательных требований и актов, их содержащих**
- B) Мера пресечения для недобросовестных чиновников
- C) Инструмент для быстрого закрытия бизнеса
- D) Новый вид налогового контроля

Т.З. 15 Какой принцип НЕ является основным при построении этичных и долгосрочных отношений с госструктурами?

- A) Взаимное уважение и професионализм
- B) Прозрачность и предсказуемость
- C) Оказание «знаков внимания» для решения вопросов**
- D) Конструктивность и поиск взаимовыгодных решений

Т.З. 16 Что из перечисленного является риском при неправильном взаимодействии с государственными структурами? (*Выберете несколько вариантов ответа*)

- A) Репутационные потери**
B) Административная или уголовная ответственность
C) Увеличение сроков согласования проектов
D) Гарантированное увеличение прибыли в следующем квартале

5. Факультативы

5.1 Естественно-научный факультатив

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
<ul style="list-style-type: none"> - фундаментальные концепции, законы и понятия естественных наук, а также границы их применимости; - как работают ученые и как устроена система науки в России и других странах. 	<ul style="list-style-type: none"> - понимать природу разницы между наукой и лженаукой; - применять общие законы естественных наук для решения конкретных задач; - организовывать команду и распределять роли в ней для решения задач. 	<ul style="list-style-type: none"> - навыком поиска необходимой информации и данных для решения задач - основными методами решения естественнонаучных задач; - навыком командной работы.

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
УК-1.	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач
УК-1-1.	Анализирует задачу, осуществляет ее декомпозицию, определяет приоритетность и этапность действий, направленных на решение задачи
УК-1-2.	Находит и критически анализирует информацию, необходимую для решения поставленной задачи
УК-1-3.	Выбирает оптимальный вариант решения задачи, аргументируя свой выбор
УК-2.	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
УК-2-1.	Ставит задачи, необходимые для достижения цели с учетом правовых норм
УК-2-2.	Рассматривает возможные, в том числе нестандартные решения задач, оценивает достоинства и риски возможных решений, выбирает оптимальные решения с учетом ресурсов и ограничений

УК-3.	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде
УК-3-1.	Знает принципы эффективной командной работы; участвует в распределении ролей в команде, взаимодействует с членами команды в соответствии со своей ролью
УК-3-2.	Участвует в обмене информацией, знаниями и опытом, в презентации результатов работы команды

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	22
1	Задания закрытого типа	22
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	22
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

ТЗ. 1 Что является главной целью науки?

- A) Создание логичных теорий
- B) Получение прибыли
- C) Познание законов природы и общества**
- D) Сохранение традиций

ТЗ. 2 Какой метод является основным для проверки научных гипотез?

- A) Голосование
- B) Эксперимент**
- C) Анкетирование
- D) Интуиция

ТЗ. 3 Какой метод проверки гипотез используется, когда прямое экспериментирование невозможно или неэтично?

- A) Моделирование**
- B) Наблюдение
- C) Опрос
- D) Анализ документов

ТЗ. 4 Чем научная теория отличается от гипотезы?

- A) Теория – это простое предположение, а гипотеза – доказанный факт
- B) Теория имеет широкую доказательную базу, а гипотеза требует проверки**
- C) Теория не может быть изменена, а гипотеза – может
- D) Между ними нет разницы

ТЗ. 5 Может ли научная теория быть опровергнута или изменена?

- A) Нет, научные теории абсолютно неизменны
- B) Только в гуманитарных науках, но не в естественных
- C) Только если этого захочет научное сообщество без доказательств
- D) Да, если появятся новые данные, противоречащие ей**

ТЗ. 6 Какова роль вычислений в современной науке?

- A) Они не важны
- B) Применяются только в точных науках
- C) Позволяют моделировать сложные процессы**
- D) Заменяют эксперименты

ТЗ. 7 Что изучает фундаментальная наука?

- A) Основные законы природы без прикладных целей**
- B) Только практические изобретения
- C) Технологии
- D) Историю науки

ТЗ. 8 Какой признак характерен для лженауки?

- A) Использование сложного оборудования
- B) Отсутствие математических формул
- C) Отказ от проверки независимыми экспертами**
- D) Отсутствие публикаций

ТЗ. 9 Какой показатель оценивает влияние научной статьи?

- A) Количество страниц
- B) Год публикации
- C) Число соавторов
- D) Индекс цитирования**

ТЗ. 10 Какой документ защищает права на научное изобретение?

- A) Патент**
- B) Авторское свидетельство
- C) Диплом
- D) Лицензия

ТЗ. 11 Какой из перечисленных фондов является крупнейшим государственным фондом, поддерживающим фундаментальные научные исследования в России?

- A) Фонд «Сколково»
- B) Российский научный фонд (РНФ)**
- C) Фонд развития цифровой экономики (ФРЦЭ)
- D) Фонд содействия инновациям

ТЗ. 12 Какая древняя цивилизация впервые систематически использовала химические процессы?

- A) Древняя Греция
- B) Древний Египет**
- C) Древний Китай
- D) Древняя Индия

ТЗ. 13 Какой была главная цель алхимиков в Средние века?

- A) Создание новых металлов

- В) Изучение свойств воды**
- С) Получение философского камня**
- Д) Развитие медицины**

Т3. 14 Как квантовая механика повлияла на химию?

- А) Упростила все математические расчеты**
- Б) Подтвердила Периодический закон**
- С) Сделала невозможными проведение некоторых экспериментов**
- Д) Объяснила природу химических связей**

Т3. 15 Какой вклад в химию сделала Мария Кюри?

- А) Исследование радиоактивности**
- Б) Открытие кислорода**
- С) Создание таблицы элементов**
- Д) Разработка квантовой теории**

Т3. 16 Какой процесс лежит в основе фотосинтеза?

- А) Окисление металлов**
- Б) Преобразование CO₂ и воды в глюкозу**
- С) Распад органических веществ**
- Д) Синтез белков**

Т3. 17 Какое явление привело к возникновению квантовой механики?

- А) Проблема излучения абсолютно черного тела**
- Б) Изучение гравитации**
- С) Открытие электричества**
- Д) Исследование звуковых волн**

Т3. 18 Какое открытие стало решающим доказательством тектоники литосферных плит?

- А) Магнитные аномалии океанического дна**
- Б) Ископаемые остатки растений**
- С) Найденные древних горных пород**
- Д) Изучение почвенных слоев**

Т3. 19 Какие структуры образуются при столкновении континентальных плит?

- А) Горные системы**
- Б) Срединно-океанические хребты**
- С) Океанические желоба**
- Д) Платформы**

Т3. 20 Кто считается основоположником генетики?

- А) Чарльз Дарвин**
- Б) Трофим Лысенко**
- С) Жан-Батист Ламарк**
- Д) Грегор Мендель**

Т3. 21 Что изучает эпигенетика?

- А) Изменения последовательности ДНК**
- Б) Только мутации**
- С) Наследуемые изменения экспрессии генов без изменения ДНК**
- Д) Искусственный отбор**

Т3. 22 Какое событие стало переломным в признании генетики в СССР?

- A) Опыты Павлова И.П.
- В) Открытие структуры ДНК**
- C) Публикации Лысенко Т.Д.
- D) Исследования Мичурина И.В.

5.2 Отраслевой факультатив

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
<ul style="list-style-type: none">- историю развития отрасли;- основные тренды развития;- основных игроков на отраслевом рынке.	<ul style="list-style-type: none">- выявлять проблемы отрасли и конкретных компаний;- прогнозировать основные направления развития отрасли;- выявлять возможности для организации бизнеса в конкретной отрасли.	<ul style="list-style-type: none">- навыком оценки инвестиционных возможностей в компании отрасли.

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
ОПК-3.	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия
ОПК-3-1.	Выявляет организационно-управленческие проблемы на основе анализа данных
ОПК-3-2.	Выбирает и обосновывает организационно-управленческие решения
ОПК-3-3.	Прогнозирует и оценивает результаты предлагаемых организационно-управленческих решений, в том числе в условиях динамичной среды
ОПК-4.	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций
ОПК-4-1.	Владеет методами идентификации рыночных возможностей и угроз для организации и бизнеса
ОПК-4-2.	Разрабатывает бизнес-планы для проектов, в том числе стартапов
ОПК-4-3.	Оценивает экономическую эффективность принимаемых управленческих решений на основе знания методов финансового и инвестиционного анализа

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	22
1	Задания закрытого типа	22
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	21
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	1
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

ТЗ. 1 Какие из перечисленных факторов относятся к современным тенденциям в глобальном здравоохранении (*Выберите несколько вариантов ответа*)?

- A) Снижение инвестиций в медицинские технологии
- B) Рост использования искусственного интеллекта и цифровых инноваций**
- C) Уменьшение глобального неравенства в доступе к медицине
- D) Ухудшение психического здоровья населения**

ТЗ. 2 Что является основным преимуществом телемедицины?

- A) Увеличение количества бумажной документации
- B) Снижение стоимости медицинских услуг
- C) Улучшение доступа к медицинской помощи**
- D) Снижение доступности медицинской помощи

ТЗ. 3 Какой главный плюс использования искусственного интеллекта в диагностике?

- A) Повышение точности и скорости анализа данных**
- B) Увеличение субъективности диагнозов
- C) Отказ от лабораторных исследований
- D) Уменьшение роли врачей в постановке диагноза

ТЗ. 4 Какой элемент НЕ относится к принципам человекоцентричной медицины?

- A) Учет эмоциональных потребностей пациентов
- B) Создание комфортной для пациентов, членов их семей и персонала инфраструктуры
- C) Приоритет интересов страховых компаний**
- D) Поддержка и развитие медицинского персонала

ТЗ. 5 Какие учреждения преимущественно оказывают медицинскую помощь на первом уровне системы здравоохранения в России?

- A) Федеральные медицинские центры
- B) Поликлиники и фельдшерско-акушерские пункты**
- C) Научно-исследовательские институты
- D) Специализированные стационары

ТЗ. 6 Какие данные о пациенте собирают цифровые носимые устройства?

- A) Только географическое местоположение
- B) Только информацию о сне
- C) Исключительно данные о питании
- D) Пульс, давление, уровень кислорода в крови и другие жизненные показатели**

ТЗ. 7 Как онлайн-технологии помогают в сфере ментального здоровья?

- A) Делают психологическую помощь более доступной через чат-боты и онлайн-терапию**
- В) Полностью заменяют очные консультации с психиатром
- С) Увеличивают стигму вокруг психических заболеваний
- Д) Исключают возможность самопомощи

ТЗ. 8 Что НЕ относится к персонализированной медицине?

- А) Таргетная терапия в онкологии
- В) Учет генетических особенностей пациента
- C) Назначение одинакового лечения пациентам с одним диагнозом**
- Д) Анализ образа жизни пациента перед постановкой диагноза

ТЗ. 9 Как цифровые платформы улучшают работу врачей?

- A) Упрощают доступ к медицинским данным и ускоряют постановку диагноза**
- В) Увеличивают количество бумажной работы
- С) Заменяют необходимость в диагностике
- Д) Ограничивают обмен информацией между специалистами

ТЗ. 10 Какая возрастная группа в наибольшей степени влияет на рост фармацевтического рынка?

- А) Дети до 5 лет
- В) Подростки 12-18 лет
- С) Молодежь 20-30 лет
- D) Люди старше 65 лет**

ТЗ. 11 Какое направление является ключевым фокусом современной медицины?

- А) Простудные заболевания
- B) Онкологические заболевания**
- С) Вакцинация детей
- Д) Переломы и другие травмы конечностей

ТЗ. 12 Какая из перечисленных целей НЕ входит в действующую в России с 2023 года программу «Фарма-2030»?

- А) Увеличение доли отечественных препаратов до 80% среди стратегически значимых лекарств
- B) Полный отказ от импорта субстанций**
- С) Рост экспорта лекарств до \$3.4 млрд в 2030 году
- Д) Локализация 90% стратегически важных препаратов по полному циклу

ТЗ. 13 Что такое биомедицинский кластер?

- А) Группа больниц в одном городе
- Б) Фармацевтический завод с исследовательским центром
- С) Научная лаборатория по исследованию растений
- D) Территориальное объединение организаций, связанных функциональной зависимостью и реализующих совместные проекты в сфере биомедицины**

ТЗ. 14 Какой элемент НЕ характерен для биомедицинского кластера?

- А) Научно-исследовательские институты
- Б) Фармацевтические компании
- C) Сельскохозяйственные предприятия**
- Д) Образовательные учреждения

ТЗ. 15 Какой российский город известен развитым биомедицинским кластером?

- A) Москва
- B) Сочи
- C) Владивосток
- D) Калининград

ТЗ. 16 Как биомедицинские кластеры влияют на экономику региона?

- A) Снижают налоговые поступления
- B) Создают высокотехнологичные рабочие места и привлекают инвестиции**
- C) Уменьшают потребность в квалифицированных кадрах
- D) Ограничивают развитие смежных отраслей

ТЗ. 17 Что такое 3D биопринтинг?

- A) Метод печати пластиковых деталей для медицинского оборудования
- B) Технология послойного создания биологических тканей и органов с использованием живых клеток**
- C) Способ изготовления металлических имплантов
- D) Процесс создания 3D-моделей органов для учебных целей

ТЗ. 18 Какие материалы используются в качестве «биочернил» при 3D биопечати?

- A) Синтетические полимеры
- B) Чернила на водной основе
- C) Металлические порошки
- D) Живые клетки в сочетании с биосовместимыми гидрогелями**

ТЗ. 19 Какое из перечисленных применений 3D биопринтинга уже реализуется в медицине?

- A) Печать полнофункциональных человеческих органов для трансплантации
- B) Полная замена донорских органов напечатанными аналогами
- C) Создание кожных трансплантатов для лечения ожогов**
- D) Изготовление искусственных конечностей с нервными окончаниями

ТЗ. 20 В какой области медицины 3D биопринтинг находит наиболее быстрое применение?

- A) Нейрохирургия
- B) Трансплантология**
- C) Офтальмология
- D) Стоматология

ТЗ. 21 Что является основной целью таргетной терапии в онкологии?

- A) Избирательное воздействие на молекулярные мишени в опухолевых клетках**
- B) Уничтожение всех быстро делящихся клеток
- C) Стимуляция иммунитета без прямого воздействия на опухоль
- D) Замещение хирургического лечения

ТЗ. 22 Какой показатель оценивает эффективность системы здравоохранения в стране?

- A) Количество медицинских учреждений
- B) Стоимость самого дорогого препарата
- C) ВВП на душу населения
- D) Продолжительность здоровой жизни населения**

5.3 Открытый модуль

1. Оцениваемые результаты освоения дисциплины, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Знать	Уметь	Владеть
<ul style="list-style-type: none"> - методы и инструменты анализа сложных объектов; - различные форматы междисциплинарных исследований. 	<ul style="list-style-type: none"> - анализировать сложные объекты с разных дисциплинарных и практических перспектив; - анализировать профессиональные решения на предмет их инновационности и перспективности внедрения. 	<ul style="list-style-type: none"> - инструментами и методами, применяемыми в разных дисциплинарных областях; - навыком анализа и адаптации профессионального опыта других для принятия собственных инновационных решений; - навыками интерпретации сложных объектов; - навыками сравнительного анализа.

2. Дисциплина направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
ПК-6.	Способен исследовать сложные объекты с разных дисциплинарных перспектив
ПК-6-1.	Знает эпистемологические и методологические границы дисциплин
ПК-6-2.	Анализирует и интерпретирует сложные объекты с позиций междисциплинарности, полидисциплинарности и транс-дисциплинарности
ПК-8.	Способен находить инновационные решения для построения и оптимизации бизнес-моделей с целью устойчивого развития бизнеса
ПК-8-1.	Разрабатывает и обосновывает инновационные решения, используя знания и методы различных наук
ПК-8-2.	Оценивает технологические инновации, прогнозирует эффекты и риски их внедрения для устойчивого развития бизнеса

3. Характеристика тестовых заданий (ТЗ) по дисциплине

№ пп	Тип ТЗ	Количество
	Всего	27
1	Задания закрытого типа	27
1.1	- с единичным выбором правильного ответа	26
1.2	- с множественным выбором правильного ответа	1

№ пп	Тип ТЗ	Количество
2	Задания открытого типа	

4. Перечень тестовых заданий

Т.3. 1 Что входит в три ключевые области принятия решений в стратегическом финансовом планировании?

- A) Маркетинг, продажи, производство
- B) Инвестиции, финансирование, дивиденды**
- C) HR, IT, логистика
- D) Налоги, аудит, отчетность

Т.3. 2 Что показывает EBIT?

- A) Чистую прибыль после налогов
- B) Валовую прибыль
- C) Операционную прибыль до вычета процентов и налогов**
- D) Денежный поток компании

Т.3. 3 Какие коэффициенты характеризуют рентабельность? (*Выберите несколько вариантов ответа*)

- A) ROE (рентабельность собственного капитала)**
- B) ROA (рентабельность активов)**
- C) Коэффициент текущей ликвидности
- D) ROS (рентабельность продаж)**

Т.3. 4 Как рассчитывается операционный рычаг?

- A) Отношение заемного капитала к собственному
- B) Отношение EBITDA к выручке
- C) Отношение выручки к чистой прибыли
- D) Отношение постоянных затрат к переменным**

Т.3. 5 Что включает WACC?

- A) Только стоимость заемного капитала
- B) Средневзвешенную стоимость собственного и заемного капитала**
- C) Только стоимость акционерного капитала
- D) Только стоимость облигаций

Т.3.6 Какие задачи решает RAG (Retrieval-Augmented Generation)?

- A) Улучшение ответов модели за счет доступа к внешним данным**
- B) Генерация случайных текстов без контекста
- C) Только классификация изображений
- D) Автоматическое написание кода

Т.3.7 Какой подход используется в продуктовом фреймворке для оценки реализуемости идеи?

- A) Только маркетинговый анализ
- B) Только финансовый прогноз
- C) Техническая и продуктовая оценка**
- D) Анализ конкурентов без тестирования

Т.З. 8 Что включает в себя «игровое отношение»?

- A) Только правила игры
- B) Физическую подготовку
- C) Только соревновательный дух
- D) Стратегию, тактику, анализ и адаптацию**

Т.З. 9 Что такое «плацдарм игры»?

- A) Место проведения игры
- B) Структура ролей, предметов и взаимодействий**
- C) Финансирование игры
- D) Реклама игры

Т.З. 10 Что означает «захват власти в игре»?

- A) Контроль ключевых ресурсов и правил**
- B) Физическое устранение соперников
- C) Получение максимальных баллов
- D) Завершение игры досрочно

Т.З. 11 Что такое «виртуальный социальный капитал»?

- A) Деньги в соцсетях
- B) Ценность связей в онлайн-сообществах**
- C) Количество подписчиков
- D) Рекламный бюджет

Т.З. 12 Что помогает выходить за пределы привычных кругов общения?

- A) Критика чужих взглядов
- B) Отказ от общения
- C) Только онлайн-переписка
- D) Посещение новых мероприятий, нетворкинг**

Т.З. 13 Что влияет на искажения в коммуникациях?

- A) Стереотипы, эмоции**
- B) Только язык
- C) Только технические помехи
- D) Только разница в возрасте

Т.З. 14 Что является основой аутентичного персонального бренда?

- A) Копирование успешных людей
- B) Соответствие ценностям, сильным сторонам и реальному опыту**
- C) Частая смена имиджа
- D) Только визуальная составляющая

Т.З. 15 Что такое «ловушка идеального образа»?

- A) Постоянное обучение новым навыкам
- B) Успешное позиционирование в соцсетях
- C) Стремление выглядеть безупречно, что приводит к потере аутентичности**
- D) Отказ от публичности

Т.З. 16 Как культурные коды влияют на личный бренд?

- A) Влияют только на международный бизнес
- B) Они определяют, как ваши действия воспринимаются в разных аудиториях**

- C) Не имеют значения
- D) Относятся только к языку

Т.З. 17 Как социальный капитал связан с личным брендом?

- A) Он усиливает влияние через доверие и связи**
- B) Это то же самое, что и количество подписчиков
- C) Не имеет значения
- D) Относится только к финансам

Т.З. 18 Что такое "brand experience"?

- A) Рекламный бюджет
- B) Только логотип и упаковка
- C) Отчет о продажах
- D) Совокупность эмоций и впечатлений от взаимодействия с брендом**

Т.З. 19 Как HR-бренд влияет на компанию?

- A) Не связан с основным брендом
- B) Отвечает только за подбор персонала
- C) Привлекает таланты и укрепляет корпоративную культуру**
- D) Влияет только на соцсети

Т.З. 20 Как бренд становится источником внутренних преобразований?

- A) Только через увеличение продаж
- B) Через регулирование ценностей компании и сотрудников**
- C) Требует полной смены команды
- D) Не влияет на процессы

Т.З. 21 Что отличает бренд-ориентированный маркетинг от продуктового?

- A) Фокус на эмоциональную ценность, а не на функционал**
- B) Только использование соцсетей
- C) Отказ от рекламы
- D) Работа только с B2B

Т.З. 22 Что из перечисленного НЕ является ценностью Scrum?

- A) Взаимодействие вместо процессов
- B) Гибкость и адаптация
- C) Жесткое следование изначальному плану**
- D) Рабочий продукт как главный результат

Т.З. 23 Что ограничивает Канбан-метод для повышения эффективности?

- A) Число участников
- B) Сроки выполнения
- C) Бюджет проекта
- D) Количество задач в работе**

Т.З. 24 Какой подход использует Lean Startup для тестирования идей?

- A) Создание MVP и быстрые эксперименты**
- B) Детальное планирование на 5 лет
- C) Только опросы клиентов
- D) Отказ от изменений после старта

Т.З. 25 Когда уместна гибридизация «Уж и Еж»?

- A) Только в IT-проектах
- B) При сочетании стабильных и динамичных элементов проекта**
- C) Если команда отказывается от Agile
- D) Для сокращения бюджета

Т.З. 26 Какое событие Scrum проводится для улучшения процессов?

- A) Обзор спринта
- B) Ежедневный стендап
- C) Ретроспектива спринта**
- D) Планирование

Т.З. 27 Что критично при внедрении Agile в классическую компанию?

- A) Обучение команды и поддержка руководства**
- B) Полный отказ от прежних методов
- C) Увеличение сроков проектов
- D) Использование только Scrum

6. Практики

6.1 Учебная практика. Ознакомительная

1. Цели практики:

- отработать навыки составления пошагового плана проекта с учетом временных рамок, доступных ресурсов и личных возможностей;
- научить эффективно распределять время между этапами проекта, соблюдать дедлайны;
- интегрировать знания из изученных дисциплин для решения комплексных задач;
- стимулировать самостоятельный поиск новой информации, освоение дополнительных инструментов и методов работы;
- научить четко и убедительно представлять результаты проекта, аргументированно отвечать на вопросы;
- внедрить в рабочий процесс принципы эргономики (перерывы, гимнастика для глаз, физическая активность) и осознанности;
- научить анализировать собственные ошибки, корректировать действия и извлекать уроки из пройденных этапов.

2. Учебная практика (Ознакомительная) направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
УК-1.	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач
УК-1-1.	Анализирует задачу, осуществляет ее декомпозицию, определяет приоритетность и этапность действий, направленных на решение задачи
УК-1-2.	Находит и критически анализирует информацию, необходимую для

	решения поставленной задачи
УК-1-3.	Выбирает оптимальный вариант решения задачи, аргументируя свой выбор
УК-2.	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
УК-2-1.	Ставит задачи, необходимые для достижения цели с учетом правовых норм
УК-2-2.	Рассматривает возможные, в том числе нестандартные решения задач, оценивает достоинства и риски возможных решений, выбирает оптимальные решения с учетом ресурсов и ограничений
УК-3.	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде
УК-3-1.	Знает принципы эффективной командной работы; участвует в распределении ролей в команде, взаимодействует с членами команды в соответствии со своей ролью
УК-3-2.	Участвует в обмене информацией, знаниями и опытом, в презентации результатов работы команды

3. Оценочные средства

Открытые вопросы, на которые требуется дать развернутые ответы:

- На примере вашего индивидуального проекта опишите, как вы вышли от общей темы к формулировке конкретной научной проблемы. Какие факторы (актуальность, междисциплинарные связи, доступность данных) повлияли на ваш выбор? Аргументируйте, почему именно эта проблема требует исследования.
- Опишите, как вы интегрировали методы и концепции из разных дисциплин в единую методологию исследования. В чем заключались основные сложности этого синтеза?
- Проанализируйте ваш первоначальный план: какие этапы были спланированы реалистично, а где возникли непредвиденные задержки или сложности? Как вы корректировали план и распределяли личные ресурсы (время, внимание) для соблюдения дедлайнов?
- Опишите процесс вашего поиска и отбора академической литературы и/или данных для проекта. Какие критерии вы использовали для оценки надежности и релевантности источника?
- Опишите выбранные вами методы сбора или получения данных (опрос, эксперимент, работа с открытыми наборами данных). С какими основными проблемами (например, смещение выборки, «шум» в данных, технические сложности) вы столкнулись на этом этапе и как их преодолевали?
- Опишите, как вы применяли конкретные инструменты для обработки и интерпретации данных. Как использование этих инструментов помогло проверить вашу гипотезу или обнаружить неочевидные закономерности?
- Объясните, какие принципы вы использовали при создании слайдов для презентации. Как вы выстраивали логический нарратив для защиты, чтобы убедительно провести аудиторию от проблемы к выводам?

8. Сформулируйте, какой был самый сложный или неожиданный вопрос от аудитории или руководителя, и как вы на него ответили. Как бы вы дополнительно подкрепили свои выводы, если бы готовились к этому вопросу заранее?
9. Проанализируйте наиболее существенную трудность или ошибку, допущенную вами в ходе проекта (на этапе планирования, сбора данных, анализа или презентации). Какой конкретный урок вы извлекли из этой ситуации, и как это повлияет на вашу будущую проектную работу?

6.2 Учебная практика. Город как текст

1. Цели практики:
 - приобрести навыки анализа комплексного объекта с помощью различных дисциплинарных оптик.
2. Планируемые результаты практики
В результате успешного прохождения практики студенты будут знать
 - основы организации и современные методики социального взаимодействия с учетом культурных, этнических, возрастных и гендерных особенностей;
 - принципы и инструменты организации и управления групповой коммуникацией;
 - особенности представлений культур друг о друге с учетом наличия общего ценностного контекста, формируемого социокультурной средой.
- уметь
 - видеть взаимосвязи и понимать необходимость применения системного подхода для решения исследовательских задач с учетом принципов междисциплинарности;
 - определять круг исследовательских задач;
 - ставить цели исходя из имеющихся ресурсов и ограничений;
 - эффективно осуществлять социальное взаимодействие с учетом различных культурных, этнических, возрастных и гендерных особенностей;
 - организовывать коммуникацию, сотрудничество, развивая активность, самостоятельность, инициативность участников социального взаимодействия;
 - конструктивно-критически подходить к решению задач;
 - выбирать необходимые методы для решения задач.
- владеть
 - навыками критического анализа результатов деятельности по решению исследовательских и практических задач;
 - механизмами поиска, критического анализа и синтеза информации;
 - навыками представления результатов командной работы.

Учебная практика (Город как текст) направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
УК-1.	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач
УК-1-1.	Анализирует задачу, осуществляет ее декомпозицию, определяет приоритетность и этапность действий, направленных на решение задачи
УК-1-2.	Находит и критически анализирует информацию, необходимую для решения поставленной задачи

УК-1-3.	Выбирает оптимальный вариант решения задачи, аргументируя свой выбор
УК-2.	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
УК-2-1.	Ставит задачи, необходимые для достижения цели с учетом правовых норм
УК-2-2.	Рассматривает возможные, в том числе нестандартные решения задач, оценивает достоинства и риски возможных решений, выбирает оптимальные решения с учетом ресурсов и ограничений
УК-3.	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде
УК-3-1.	Знает принципы эффективной командной работы; участвует в распределении ролей в команде, взаимодействует с членами команды в соответствии со своей ролью
УК-3-2.	Участвует в обмене информацией, знаниями и опытом, в презентации результатов работы команды
ПК-6.	Способен исследовать сложные объекты с разных дисциплинарных перспектив
ПК-6-1.	Знает эпистемологические и методологические границы дисциплин
ПК-6-2.	Анализирует и интерпретирует сложные объекты с позиций междисциплинарности, полидисциплинарности и трансдисциплинарности

3. Оценочные средства

Открытые вопросы, на которые требуется дать развернутые ответы:

- Проанализируйте, как смена «дисциплинарных очков» в течение недели изменила ваше первоначальное восприятие Санкт-Петербурга. На конкретном примере покажите, как один и тот же городской объект или феномен раскрывался по-разному в зависимости от выбранной оптики.
- Опишите процесс создания «карты свидетельств» вашей группой. Как вы отбирали и визуализировали «свидетельства» (находки, идеи, цитаты)?
- Раскройте логическую и методологическую связь между «Презентацией Поля» (демонстрация результатов заданий) и «Презентацией Смысла» (ответ на глубинный вопрос). Как конкретные наблюдения, данные и фотографии, собранные в результате полевой работы, трансформировались в обобщенные выводы о ценностях, идентичности или осмысленности городской среды?
- Проанализируйте динамику вашей команды на протяжении практики. Как распределялись роли (moderator, исследователь, визуализатор, спикер)? Опишите ситуацию, когда командное взаимодействие было наиболее продуктивным, и ситуацию, где возникли сложности. Как вы их преодолевали?
- Дайте самооценку вашему личному вкладу в работу группы. Какими конкретными действиями, идеями или навыками вы наиболее значительно повлияли на успех

- командных презентаций и создание рабочей атмосферы? Что бы вы могли улучшить в своем командном взаимодействии?
6. Вспомните ваш самый удачный вопрос или комментарий к презентации другой группы. В чем заключалась его ценность (бросил вызов, предложил новую интерпретацию, выявил связь с другой темой)? Как подобная обратная связь от коллег влияла на развитие ваших собственных идей?
 7. На примере конкретной локации в Санкт-Петербурге (например, Новая Голландия, дворы-колодцы, набережная) «прочитайте» и расшифруйте несколько его «слоев»: исторический, архитектурный, социальный, символический. Как эти слои взаимодействуют и конфликтуют друг с другом сегодня?
 8. По итогам практики сформулируйте ваш собственный, развернутый ответ на сквозной вопрос курса: «Что делает жизнь в Санкт-Петербурге осмысленной/значимой?». В своем ответе обязательно используйте выводы минимум из трех разных дней практики (т.е. трех разных дисциплинарных перспектив), чтобы продемонстрировать междисциплинарный синтез.

6.3 Учебная практика. Проектная работа

1. Цели практики: развить умения и закрепить навыки, полученные в ходе освоения дисциплины Наука о данных:
 - умение формулировать бизнес-задачи в терминологии анализа данных;
 - умение применять методы интеллектуального анализа данных к анализу и использованию больших данных;
 - навык сбора и анализа данных;
 - навык визуализации данных;
 - навык использования информационно-аналитических систем для работы с данными;
 - навыком интеграции данных из разных источников, их интерпретации в контексте поставленной задачи.
 -
2. Учебная практика (Проектная работа) направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
ОПК-2.	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управлеченческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем
ОПК-2-1.	Определяет источники данных и выбирает методы и инструменты поиска, корректно осуществляет анализ литературы и документов
ОПК-2-2.	Применяет методы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения управлеченческих задач, с использованием современных цифровых технологий, воспринимает, анализирует, запоминает и передает информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными.
ОПК-5.	Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их

	интеллектуальный анализ
ОПК-5-1.	Использует цифровые технологии, включая информационные системы и базы данных, системы искусственного интеллекта и системы интеллектуального анализа и обработки данных для решения профессиональных задач
ОПК-5-2.	Оценивает возможности и целесообразность использования цифровых технологий в деятельности организации, использует современные цифровые технологии и программные продукты для решения профессиональных задач
ОПК-6.	Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности
ОПК-6-1.	Знает процессы, методы поиска, сбора, хранения, обработки, представления, распространения информации и способы осуществления таких процессов и методов; современные инструментальные среды, программно-технические платформы и программные средства
ОПК-6.2.	Рационально выбирает современные информационные технологии для решения задач профессиональной деятельности

3. Оценочные средства

Открытые вопросы, на которые требуется дать развернутые ответы:

1. Опишите бизнес-контекст вашего проекта. Как именно вы перевели исходную бизнес-проблему в конкретную аналитическую задачу? Какие альтернативные аналитические формулировки вы рассматривали и почему остановились на выбранной?
2. Сформулируйте, какие бизнес-метрики и аналитические метрики вы определили как ключевые индикаторы успеха проекта. Обоснуйте, почему выбранные аналитические метрики наилучшим образом коррелируют с целевыми бизнес-показателями.
3. Детально опишите процесс ETL. С какими основными проблемами вы столкнулись на этапе интеграции и как их решили? Как вы обеспечивали и проверяли качество данных (обработка пропусков, выбросов, несогласованностей)?
4. Опишите, как вы выбирали методы анализа данных или машинного обучения для решения задачи. Какие алгоритмы/модели вы тестировали и на основе каких критериев сделали финальный выбор? Почему выбранный метод оптимальен для ваших данных и задачи?
5. Опишите вашу стратегию валидации модели. Проанализируйте полученные результаты на валидационной/тестовой выборке. Какие ключевые инсайты о данных и бизнес-процессе дала вам модель? Если модель показала неидеальные результаты, в чем вы видите основные причины (недостаток данных, шум, нерелевантные признаки)?
6. Представьте логику созданного вами дашборда или набора визуализаций. Как вы проектировали его структуру и выбирали типы графиков различных типов данных и аналитических задач (мониторинг, исследование, презентация)? Как ваши визуализации помогают ответить на ключевые бизнес-вопросы?
7. Опишите использованный вами технологический стек. Дайте критическую оценку вашему выбору: какие преимущества и ограничения выявили выбранные

инструменты для конкретных этапов вашего проекта (сбор, очистка, анализ, визуализация)? Что бы вы изменили в стеке технологий для аналогичного проекта в будущем?

8. Сформулируйте конкретные бизнес-рекомендации, которые следуют из результатов вашего анализа. Как предлагаемые действия должны повлиять на изначальные бизнес-метрики? Дайте оценку потенциального экономического или операционного эффекта.
9. Проанализируйте основные ограничения вашего проекта (ограничения данных, временные рамки, допущения моделей, вычислительные ресурсы) и связанные с ними риски при внедрении результатов. Какой самый ценный технический и управленческий навык вы приобрели в ходе этой проектной работы? Как этот опыт повлияет на ваш подход к решению задач в будущем?

6.4 Учебная практика. Предпринимательский импакт

1. Цели практики:

- закрепить и применить знания, умения и навыки, полученные в дисциплине «Основы импакт-проектирования», через разработку, обоснование и прототипирование реального или модельного импакт-проекта;
- развить способности к системному анализу социально-экологических проблем, проектированию комплексных решений и управлению полным жизненным циклом проекта, ориентированного на измеримое позитивное воздействие;
- сформировать опыт ответственной командной работы, критической рефлексии, предпринимательского мышления в социальной сфере и осознанной работы.

Задачи:

1. Провести комплексное исследование и системный анализ выбранной актуальной проблемы; выявить и структурировать ее ключевые аспекты, собрать и критически оценить необходимую информацию из междисциплинарных источников, проанализировать проблему с учетом социальных, экономических, экологических и правовых перспектив.
2. Спроектировать обоснованное импакт-решение; сгенерировать и оценить альтернативные варианты решений, выбрать и аргументировать оптимальный вариант с учетом потенциала воздействия и реализуемости, определить ключевые задачи и этапы его реализации в рамках поставленной цели.
3. Разработать реалистичный план внедрения решения; определить круг конкретных задач, ресурсы и ограничения, спроектировать устойчивую бизнес-модель и финансовый план, оценить риски и правовые аспекты.
4. Подготовить и представить итоги проектной работы; оформить результаты исследования и проектирования в виде целостного проекта, подготовить и провести убедительную презентацию (питч) для целевой аудитории, продемонстрировав навыки синтеза информации и коммуникации.

2. Учебная практика (Предпринимательский импакт) направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
УК-1.	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач

УК-1-1.	Анализирует задачу, осуществляет ее декомпозицию, определяет приоритетность и этапность действий, направленных на решение задачи
УК-1-2.	Находит и критически анализирует информацию, необходимую для решения поставленной задачи
УК-1-3.	Выбирает оптимальный вариант решения задачи, аргументируя свой выбор
УК-2.	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
УК-2-1.	Ставит задачи, необходимые для достижения цели с учетом правовых норм
УК-2-2.	Рассматривает возможные, в том числе нестандартные решения задач, оценивает достоинства и риски возможных решений, выбирает оптимальные решения с учетом ресурсов и ограничений
ПК-6.	Способен исследовать сложные объекты с разных дисциплинарных перспектив
ПК-6-1.	Знает эпистемологические и методологические границы дисциплин
ПК-6-2.	Анализирует и интерпретирует сложные объекты с позиций междисциплинарности, полидисциплинарности и трансдисциплинарности
ПК-7.	Способен проводить исследования для выведения на рынок инновационных продуктов
ПК-7-1.	Формулирует цели и задачи, составляет план, выбирает методы и инструменты исследования
ПК-7-2.	Исследует различные объекты по заданной/выбранной методике, представляет результаты исследования

3. Оценочные средства

Открытые вопросы, на которые требуется дать развернутые ответы:

1. Опишите выбранную вами проблему. Проведите ее декомпозицию на ключевые составляющие и проанализируйте причинно-следственные связи с учетом междисциплинарного подхода (социальный, экономический, правовой аспекты).
2. Представьте карту стейкхолдеров: как вы идентифицировали ключевые группы, проанализировали их интересы, влияние и потенциальную роль в вашем проекте?
3. На какой информации и данных основано ваше понимание проблемы? Опишите методы первичного и/или вторичного исследования, которые вы использовали для сбора данных. Как вы оценивали достоверность источников? Приведите конкретные данные или индикаторы, которые наиболее убедительно демонстрируют актуальность и масштаб выбранной проблемы.
4. Опишите процесс применения инструментов дизайн-мышления для генерации идей. Представьте 2-3 альтернативные концепции решения, которые вы рассматривали. По каким

конкретным критериям (потенциальный импакт, реализуемость, ресурсоемкость, соответствие правовым нормам) вы проводили сравнительный анализ? Дайте развернутое аргументированное обоснование выбора окончательного варианта.

5. Сформулируйте четкое ценностное предложение вашего проекта. Какие конкретные выгоды он несет: а) для непосредственных пользователей (клиентов), б) для более широкого сообщества или экосистемы?

6. Опишите логическую модель (теорию изменений) вашего проекта: как именно ваши действия приводят к желаемым краткосрочным и долгосрочным социальным или экологическим результатам?

7. Представьте и обоснуйте устойчивую бизнес-модель вашего проекта (например, на основе Canvas). Как вы планируете генерировать доход или привлекать финансирование для обеспечения долгосрочной жизнеспособности проекта? Детализируйте ключевые статьи расходов и потенциальные источники финансирования в вашем финансовом плане.

8. Разработайте дорожную карту реализации проекта с ключевыми этапами, задачами и реалистичными сроками на первый год. Опишите, какие материальные, человеческие и организационные ресурсы вам необходимы. Проведите анализ ключевых рисков (операционных, финансовых, регуляторных) и предложите конкретные стратегии по их минимизации или реагированию на них.

9. Как вы планируете измерять реальное воздействие вашего проекта? Определите ключевые показатели результативности (КПИ), которые будут отражать эффект. Объясните, почему выбранные метрики релевантны, и опишите реалистичный план сбора данных для их оценки. Как эти измерения могут повлиять на корректировку стратегии проекта?

10. Опишите процесс распределения ролей и ответственности в команде. Как была организована коммуникация и совместная работа? Проанализируйте ваш личный вклад в общий результат и дайте оценку эффективности командного взаимодействия. Какие уроки по работе в команде над социальным проектом вы извлекли?

11. Раскройте логику и структуру вашей итоговой презентации (питча). Как вы адаптировали содержание и язык выступления для целевой аудитории (например, инвесторов)? Какие визуальные и риторические приемы использовали, чтобы сделать презентацию убедительной и запоминающейся? Как вы готовились к ответам на сложные вопросы?

6.5 Производственная практика. Проектная работа

1. Цели практики:

- Закрепление и применение теоретических знаний по проектному менеджменту через непосредственное участие в проектной деятельности компании.

Задачи:

1. Применить на практике знания о сущности проектного управления и стандартах.
2. Исследовать организацию проектной деятельности в компании.
3. Проанализировать жизненный цикл реального проекта.
4. Участвовать в работе проектной команды и анализировать процессы управления ею.
5. Применить методы экспертизы и оценки проекта.

2. Производственная практика (Проектная работа) направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
ПК-3.	Способен управлять проектами
ПК-3-1.	Оценивает ресурсы организации, инициирует и планирует проекты,

	оценивает риски, готовит финансово-экономическое обоснование проекта
ПК-3-2.	Производит мониторинг и корректировку работ по реализации проекта в соответствии с планом
ПК-4.	Способен управлять людьми для решения профессиональных задач
ПК-4-1.	Собирает и анализирует информацию о потребностях в компетенциях и персонале организации/проекта, готовит предложение о вакансии, организует отбор персонала
ПК-4-2.	Разрабатывает систему оценки персонала и формирует корпоративную социальную политику
ПК-4-3.	Разрабатывает программы обучения персонала на основе анализа компетенций, необходимых организации/проекту

3. Оценочные средства

Открытые вопросы, на которые требуется дать развернутые ответы:

1. Опишите компанию, в которой вы проходили практику, и ее подход к проектному управлению. Какая организационная структура (функциональная, матричная, проектная) используется для управления проектами? Как встроен проектный офис (или его аналоги) в эту структуру и какие функции он выполняет?
2. Охарактеризуйте конкретный проект, в работе которого вы участвовали. По каким ключевым признакам (временность, уникальность результата, ограниченность ресурсов) можно утверждать, что это именно проект, а не операционная деятельность? К какому типу (внешний/внутренний, инновационный, организационный и др.) он относится и почему?
3. Стейкхолдеры и их влияние: Представьте карту стейкхолдеров вашего проекта. Как вы идентифицировали ключевые группы (инвесторы, заказчики, команда, внешние регуляторы)? Проанализируйте их интересы, уровень влияния и вовлеченности в проект. Как менеджер проекта учитывал и управлял ожиданиями различных стейкхолдеров?
4. На какой стадии жизненного цикла (инициация, планирование, исполнение, завершение) находился проект во время вашей практики? Опишите ключевые документы, мероприятия и результаты, характерные для этой и предыдущих стадий. Какие стандарты и методологии управления проектами применялись в компании и в вашем проекте? Приведите конкретные примеры их использования.
5. Проанализируйте, как в проекте осуществлялось планирование (сроки, бюджет, ресурсы, риски). Какие инструменты и программное обеспечение использовались для этого? Опишите систему контроля проекта: как собирались данные о фактическом ходе работ (сроки, затраты, результаты)?
6. Опишите процесс управления рисками в проекте. Как идентифицировались, оценивались и планировались ответные действия на потенциальные риски?
7. Проанализируйте проектную команду, в которой вы работали. Какую роль вы выполняли? На каком этапе развития (формирование, штурм, нормирование, функционирование) находилась команда и какие признаки это подтверждали? Какие инструменты и методы использовал менеджер для координации команды (ежедневные стендапы, планерки, инструменты колаборации)? Насколько они были эффективны?
8. Опишите конкретные задачи, которые вы выполняли в рамках проекта, и ваш личный вклад в его результаты. Какие профессиональные навыки (работа с документацией,

участие в совещаниях, сбор данных, анализ) и мягкие навыки (коммуникация, работа в команде, решение проблем) вам удалось развить в наибольшей степени?

9. Сформулируйте конкретные рекомендации по улучшению управления проектами в компании или по оптимизации процессов в рассмотренном вами проекте. Ваши предложения должны быть основаны на анализе реальной ситуации, ваших наблюдениях и теоретических знаниях по проектному менеджменту. Обоснуйте потенциальный положительный эффект от внедрения каждой рекомендации.

6.6 Производственная практика. Практикум по предпринимательству

1. Цели практики:

- применить знания, умения и навыки, полученные в результате освоения дисциплины «Предпринимательство», для разработки и комплексного обоснования запуска реального или высоко детализированного модельного бизнес-проекта, продемонстрировав уровень сформированности профессиональных компетенций в области создания и управления бизнесом;
- сформировать у студентов целостное представление о полном цикле предпринимательского проекта – от инициации и планирования до операционного моделирования и разработки стратегии роста, с акцентом на проработку всех функциональных областей управления;
- развить способности к самостоятельному принятию обоснованных управленческих решений, междисциплинарному анализу бизнес-задач, эффективной командной работе и презентации проектов для различных стейкхолдеров (инвесторы, партнеры, потенциальные члены команды).

Задачи:

1. Провести комплексное исследование и инициацию проекта: сформулировать цели и задачи проекта на основе выявленной рыночной возможности, оценить ресурсы и риски, провести глубокое междисциплинарное исследование рынка, конкурентов и потребителей.
2. Спроектировать жизнеспособную бизнес-модель и план вывода продукта на рынок: разработать и обосновать оптимальную бизнес-модель, сформировать ценностное предложение и план продвижения продукта, оценить инновационность и устойчивость модели.
3. Разработать детализированные планы по ключевым функциям управления: подготовить финансово-экономическое обоснование и план-график реализации, разработать организационную структуру, план подбора и развития команды, создать систему управления рисками проекта.
4. Подготовить итоговую презентацию и защитить проект: структурировать и представить разработанный бизнес-план в формате питч-презентации, продемонстрировав способность к мониторингу и синтезу проектной информации.

2. Производственная практика (Практикум по предпринимательству) направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
ПК-2.	Способен организовывать процесс создания и продвижения продуктов
ПК-2-1.	Разрабатывает и контролирует исполнение бизнес-плана на протяжении жизненного цикла продукта
ПК-2-2.	Выбирает оптимальную бизнес-модель для вывода продукта на рынок

ПК-2-3.	Организует процесс продвижения продуктов, в том числе с помощью инструментов цифрового маркетинга
ПК-3.	Способен управлять проектами
ПК-3-1.	Оценивает ресурсы организации, инициирует и планирует проекты, оценивает риски, готовит финансово-экономическое обоснование проекта
ПК-3-2.	Производит мониторинг и корректировку работ по реализации проекта в соответствии с планом
ПК-4.	Способен управлять людьми для решения профессиональных задач
ПК-4-1.	Собирает и анализирует информацию о потребностях в компетенциях и персонале организации/проекта, готовит предложение о вакансии, организует отбор персонала
ПК-4-2.	Разрабатывает систему оценки персонала и формирует корпоративную социальную политику
ПК-4-3.	Разрабатывает программы обучения персонала на основе анализа компетенций, необходимых организации/проекту
ПК-5.	Способен управлять рисками
ПК-5-1.	Разрабатывает мероприятия по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и готовит их экономическую оценку
ПК-5-2.	Разрабатывает методическую и нормативную базу системы управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений
ПК-6.	Способен исследовать сложные объекты с разных дисциплинарных перспектив
ПК-6-1.	Знает эпистемологические и методологические границы дисциплин
ПК-6-2.	Анализирует и интерпретирует сложные объекты с позиций междисциплинарности, полидисциплинарности и трансдисциплинарности
ПК-7.	Способен проводить исследования для выведения на рынок инновационных продуктов
ПК-7-1.	Формулирует цели и задачи, составляет план, выбирает методы и инструменты исследования
ПК-7-2.	Исследует различные объекты по заданной/выбранной методике, представляет результаты исследования
ПК-8.	Способен находить инновационные решения для построения и оптимизации бизнес-моделей с целью устойчивого развития бизнеса

ПК-8-1.	Разрабатывает и обосновывает инновационные решения, используя знания и методы различных наук
ПК-8-2.	Оценивает технологические инновации, прогнозирует эффекты и риски их внедрения для устойчивого развития бизнеса

3. Оценочные средства

Открытые вопросы, на которые требуется дать развернутые ответы:

1. Опишите, как вы выявили и сформулировали рыночную возможность, лежащую в основе вашего бизнес-проекта. Какие данные, тренды или «боли» потребителей стали ключевыми для ее идентификации?
2. Проведите комплексный анализ рынка: оцените его размер, динамику, ключевые сегменты. Обоснуйте, почему выбранный сегмент является привлекательным для входа.
3. Представьте детальный анализ конкурентов в вашей нише. Используя инструменты (например, карту позиционирования, SWOT-анализ), выделите их сильные и слабые стороны. Как на основе этого анализа вы сформулировали уникальное ценностное предложение (UVP) вашего продукта/услуги? В чем заключается ваше конкурентное преимущество и как вы планируете его защищать?
4. Детально опишите портрет вашего идеального клиента (клиентский аватар). Какие методы исследования (опросы, интервью, анализ данных) вы использовали для его создания и проверки ваших гипотез о потребностях аудитории? Как полученные инсайты повлияли на корректировку продукта, ценообразования или каналов коммуникации?
5. Представьте и обоснуйте бизнес-модель Канвас (Business Model Canvas) вашего проекта. В чем заключается инновационность и устойчивость предложенной вами модели? Какие альтернативные модели вы рассматривали и почему отказались от них?
6. Опишите дорожную карту разработки и вывода вашего продукта/услуги на рынок. Какие ключевые этапы и вехи вы выделяете? Какой подход к разработке вы используете и почему? Какие ресурсы и сроки требуются для каждого этапа?
7. Опишите ключевые бизнес-процессы, необходимые для функционирования вашего предприятия (производство, логистика, обслуживание клиентов). Какова ваша организационная структура на старте и в перспективе роста? Разработайте план подбора ключевых сотрудников: какие компетенции критически важны для каждой роли и как вы планируете их привлекать, мотивировать и развивать?
8. Проведите полный цикл управления рисками для вашего проекта. Идентифицируйте ключевые внутренние и внешние риски (рыночные, операционные, финансовые, кадровые). Оцените вероятность и потенциальное воздействие каждого. Как будет организован мониторинг рисков в процессе реализации проекта?
9. Раскройте логику и структуру вашей итоговой питч-презентации для инвесторов. Как вы адаптировали сложную информацию из бизнес-плана в сжатый и убедительный формат? Какие визуальные и нарративные приемы использовали, чтобы сделать презентацию максимально эффективной? Как вы готовились к ответам на сложные вопросы по финансовой модели или конкурентным преимуществам?
10. Проведите критический анализ вашего бизнес-проекта в целом. Назовите его самые сильные и самые уязвимые места. Проанализируйте, как изменение ключевых факторов может повлиять на вашу бизнес-модель.

11. Проанализируйте ваш личный вклад в разработку бизнес-плана и опыт, приобретенный в ходе практики. Какие управленческие и предпринимательские компетенции вы развили в наибольшей степени?
12. Опишите распределение ролей в команде, процесс принятия решений и извлеченные уроки по эффективной совместной работе над комплексной задачей.

6.7 Производственная практика. Проектно-технологическая

1. Цели практики: формирование и развитие у студентов навыков профессиональной деятельности, сбор и анализ данных для выполнения исследовательских и практических задач по теме выпускной квалификационной работы.

2. Производственная практика (Проектно-технологическая) направлена на развитие следующих компетенций и их индикаторов:

Код компетенции	Формулировка компетенции и/или ее индикатора (ов)
УК-9.	Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах
УК-9-1.	Знает основные принципы взаимодействия и недискриминационного языка в отношении людей с инвалидностью и ограниченными возможностями здоровья, проявляет эмпатию и готовность оказать помощь для их успешной профессиональной и социальной адаптации
УК-9-2.	Осуществляет конструктивное взаимодействие с людьми с инвалидностью и ограниченными возможностями здоровья на принципах взаимного уважения в целях успешного выполнения совместных задач
ПК-1.	Способен проектировать и внедрять бизнес-процессы организации
ПК-1-1.	Анализирует и моделирует кросс-функциональные бизнес-процессы организации и административные регламенты
ПК-1-2.	Проводит аудит деятельности в рамках кросс-функционального процесса организации на соответствие требованиям и целевым показателям, формулирует и обосновывает возможные решения по улучшению бизнес-процессов
ПК-2.	Способен организовывать процесс создания и продвижения продуктов
ПК-2-1.	Разрабатывает и контролирует исполнение бизнес-плана на протяжении жизненного цикла продукта
ПК-2-2.	Выбирает оптимальную бизнес-модель для вывода продукта на рынок
ПК-2-3.	Организует процесс продвижения продуктов, в том числе с помощью инструментов цифрового маркетинга
ПК-3.	Способен управлять проектами

ПК-3-1.	Оценивает ресурсы организации, инициирует и планирует проекты, оценивает риски, готовит финансово-экономическое обоснование проекта
ПК-3-2.	Производит мониторинг и корректировку работ по реализации проекта в соответствии с планом
ПК-4.	Способен управлять людьми для решения профессиональных задач
ПК-4.1.	Собирает и анализирует информацию о потребностях в компетенциях и персонале организации/проекта, готовит предложение о вакансии, организует отбор персонала
ПК-4-2.	Разрабатывает систему оценки персонала и формирует корпоративную социальную политику
ПК-4-3.	Разрабатывает программы обучения персонала на основе анализа компетенций, необходимых организации/проекту
ПК-5.	Способен управлять рисками
ПК-5-1.	Разрабатывает мероприятия по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и готовит их экономическую оценку
ПК-5-2.	Разрабатывает методическую и нормативную базу системы управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений
ПК-6.	Способен исследовать сложные объекты с разных дисциплинарных перспектив
ПК-6-1.	Знает эпистемологические и методологические границы дисциплин
ПК-6-2.	Анализирует и интерпретирует сложные объекты с позиций междисциплинарности, полидисциплинарности и транс-дисциплинарности
ПК-7.	Способен проводить исследования для выведения на рынок инновационных продуктов
ПК-7-1.	Формулирует цели и задачи, составляет план, выбирает методы и инструменты исследования
ПК-7-2.	Исследует различные объекты по заданной/выбранной методике, представляет результаты исследования
ПК-8.	Способен находить инновационные решения для построения и оптимизации бизнес-моделей с целью устойчивого развития бизнеса
ПК-8-1.	Разрабатывает и обосновывает инновационные решения, используя знания и методы различных наук
ПК-8-2.	Оценивает технологические инновации, прогнозирует эффекты и риски их внедрения для устойчивого развития бизнеса

3. Оценочные средства

Открытые вопросы, на которые требуется дать развернутые ответы:

1. Дайте развернутую характеристику организации, в которой вы проходили практику. Какова ее миссия, структура управления и ключевые бизнес-процессы?
2. Опишите, как в организации организована проектная и/или исследовательская деятельность. Какое место в этой системе занимало подразделение, в котором вы работали, и как его задачи связаны с общими целями компании?
3. Сформулируйте индивидуальное задание, полученное от руководителя практики. Как это задание было связано с тематикой вашей выпускной квалификационной работы (ВКР)? Опишите, как ваши первоначальные исследовательские гипотезы и практические задачи трансформировались в процессе погружения в рабочую среду и сбора данных.
4. Опишите ключевую проблему или вызов, который лег в основу вашего практического/исследовательского задания. Проведите междисциплинарный анализ этой проблемы, учитывая управленческие, технологические, экономические и, при необходимости, социальные аспекты. Какие внутренние и внешние факторы (правовые нормы, ресурсные ограничения, рыночные условия) оказывали на нее наибольшее влияние?
5. Какие конкретные методы сбора данных (анализ документов, интервью, наблюдение, работа с информационными системами, анализ больших данных) и методы анализа (качественные, количественные, статистические, сравнительный анализ) вы использовали? Обоснуйте выбор этих методов для решения поставленных задач.
6. Перечислите и охарактеризуйте основные источники данных, которые вы использовали: внутренние документы компании (ЛНА, отчеты), профессиональные базы данных, открытые статистические ресурсы, научные публикации и др. С какими основными трудностями при сборе, верификации и обработке данных вы столкнулись и как их преодолевали?
7. На основе проведенного анализа сформулируйте и обоснуйте конкретные предложения или решения, направленные на совершенствование бизнес-процессов, продукта или управления в исследуемой области. Используйте соответствующие инструменты (например, бизнес-модель Канвас, карты процессов, финансовые модели).
8. Опишите, как вы организовали свою работу по выполнению индивидуального задания: планирование этапов, распределение времени, управление ресурсами (включая информационные). Как вы осуществляли мониторинг прогресса и корректировали свои действия при возникновении сложностей? Какой опыт проектного управления вы приобрели?
9. Охарактеризуйте командное окружение на практике. Какую роль вы выполняли? Как была организована коммуникация с коллегами, руководителем от организации и научным руководителем? Какие навыки управления людьми и взаимодействия вам удалось развить или пронаблюдать? Какие ценные профессиональные контакты вам удалось установить?
10. Проанализируйте особенности корпоративной культуры организации. Как эти особенности влияли на рабочие процессы, принятие решений и инновационную активность? Затронули ли в своей работе вопросы инклюзивности, этики управления или устойчивого развития?
11. Детально раскройте, как материалы, данные, выводы и опыт, полученные в ходе производственной практики, будут интегрированы в вашу ВКР. Как практика повлияла на уточнение объекта, предмета, цели и гипотез вашего дипломного исследования? Какой эмпирический или аналитический блок ВКР был полностью или частично выполнен в период практики?

12. Дайте критическую оценку результатам выполнения вашего индивидуального задания. Что было выполнено успешно и почему? Какие задачи остались не до конца решенными или требуют дальнейшей проработки в рамках ВКР? Какой самый ценный профессиональный и личный инсайт вы получили за время практики?
13. Обобщите, как опыт практики повлиял на ваше понимание профессии менеджера и предпринимателя. Как этот опыт скорректировал ваши карьерные планы и тематические интересы?